



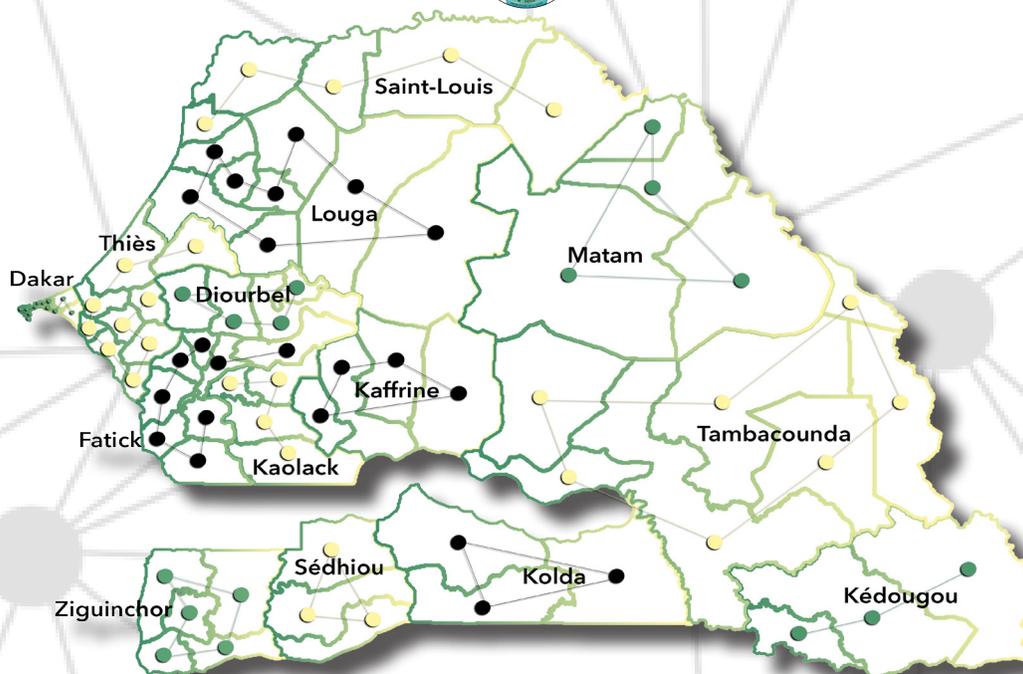
RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI



MINISTÈRE DE LA SANTÉ
ET DE L'ACTION SOCIALE

Secrétariat général (SG)

Cellule de la Carte sanitaire et sociale, de la Santé digitale
et de l'Observatoire de la Santé (CSSDOS)



RAPPORT ANNUEL DE SUIVI DE LA CARTE SANITAIRE 2019 SYNTHÈSE



**Son Excellence Macky SALL,
Président de la République**

Communiqué du Conseil des Ministres du 13 novembre 2013

« Il convient d'optimiser la fonctionnalité de la carte sanitaire ... en vue d'une plus grande équité, qui permette à chaque sénégalais, quel que soit son lieu de résidence, d'avoir accès à des soins rapides, de qualité et à un coût acceptable ».

Communiqué du Conseil des Ministres du 15 juin 2016

« ... le Président de la République rappelle au Gouvernement l'importance primordiale qu'il accorde à la densification de la carte sanitaire... ».

Forum sur le Financement de la Santé tenu le 17 novembre 2017

Président de la République « Il faut que nous validions d'abord le plan d'investissements de la nouvelle carte sanitaire ».

Communiqué du Conseil des Ministres du 11 avril 2018

« ... le Président de la République demande au Gouvernement d'évaluer, avec l'ensemble des acteurs impliqués, le déploiement actuel de la carte sanitaire, ... ».

Communiqué du Conseil des Ministres du 25 juillet 2018

Au titre des textes législatifs et réglementaires, le conseil a examiné et adopté :

« ... le projet de décret relatif à la Carte sanitaire ».

Hommage à feu Mamadou FAYE, repose en paix à Diakhao Sin

La Cellule de la Carte sanitaire et sociale, de la Santé digitale et de l'Observatoire de la Santé (CSSDOS) considère Abt Associates (Composante RSS Plus de l'USAID) comme son premier partenaire dans le temps et dans le volume des ressources mobilisées. Cet accompagnement remonte d'avant 2016 et s'est poursuivi avec le nouveau programme de l'USAID 2016-2020. En plus de financer des activités de la cellule chaque année, Abt Associates l'a entièrement équipée à sa création.

Mamadou, comme on l'appelait affectueusement, est tiré à notre affection le lundi 29 juin 2020 d'une manière brutale et soudaine. Le défunt Mamadou FAYE, ancien chargé du Suivi-évaluation de la Composante RSS Plus, était notre premier interlocuteur et porte d'entrée lors de la planification et de l'exécution de nos activités. Cette collaboration étroite a permis de connaître cette bonne personne.

Il avait des qualités humaines d'un homme bien, bon manager et fin conciliateur. C'est le type de partenaire généreux qui ne gêne pas le bénéficiaire. Il était positif et facilitait les activités des bénéficiaires auprès de ses collègues.

Tu n'es plus là, ça va faire bientôt quatre mois. Depuis que tu es parti, on n'ose plus parler de toi pendant longtemps pour éviter de craquer ou de fondre en larmes. J'ai les larmes aux yeux quand je pense à toi et pourtant j'ai perdu une sœur en couche, ma mère et mon père, et depuis beaucoup de connaissances. Je pensais avoir séché mes larmes. Nous espérons, en extériorisant nos sentiments, que nous pourrions en fin reparler de toi en souriant comme tu savais si bien le faire.

Nous avons décidé de te rendre hommage en parlant de toi dans le rapport de 2019 de la carte sanitaire. Nous savons que la vie sur terre correspond à une escale d'un voyageur. La destination est devant nous. Nous acceptons votre disparition brutale, mais nous nous gardons de faire le deuil car cela passe par un plongeon dans un film que nous aurions du mal à visionner.

Dieu soit loué, le Miséricordieux, le Très Miséricordieux. Faire partie de l'Humanité est déjà une assurance de rester éternel, je le souhaite au Paradis pour toi, tous ceux qui sont déjà en attente et tous ceux qui vont suivre. Qu'il t'accueille à son Paradis et qu'il veille sur ta famille. Ton décès nous rappelle les nôtres qui se rapprochent de jour en jour.

La cellule renouvelle ses condoléances à toute l'équipe de l'USAID et à celle de Abt Associates et à toute la famille. **Nous ne t'oublierons jamais. Repose en paix**



Dr Ibrahima Khaliloulah DIA
Coordonnateur CSSDOS

SOMMAIRE

RESULTATS	7
I. Infrastructures	8
1.1. Accessibilité Géographique des Points de Prestation de Services	8
1.2. Couverture démographique passive des PPS	10
1.3. Disponibilité des services et/ou unités dans les Points de Prestations de Services	11
II. Ressources Humaines	14
2.1. Etat des lieux	14
2.2. Ressources Humaines et Employeurs	15
2.3. Besoins en Ressources Humaines	20
III. Equipements	21
3.1. Services de santé de base	23
3.2. Services de santé de référence	25
RECOMMANDATIONS	28
ANNEXES	29

Liste des Tableaux

Tableau 1. Ratios démographiques par régions	10
Tableau 2. Besoins en RH par type de services et par catégories socioprofessionnelles au niveau national	20
Tableau 3. Besoins en équipement au niveau des services de santé de base	23
Tableau 4. Besoins en équipement au niveau des services de santé de référence	25

Liste des figures

Figure 1 : Distance Moyenne d'un Poste de santé au centre de santé le plus proche par région	10
Figure 2 : Distance moyenne (km) d'un poste de santé au centre de santé le plus proche par région	10
Figure 3 : Accessibilité géographique moyenne des PPS par région	11
Figure 4 : Disponibilité des unités de services au niveau des Postes de Santé à l'échelle nationale	11
Figure 5 : Disponibilité des unités de soins dans les Centres de Santé au niveau national	12
Figure 6 : Logements des sages-femmes et des Infirmiers chefs de postes au niveau national	13
Figure 7 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur	15
Figure 8 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur dans les services de santé de base	16
Figure 9 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur dans les services de santé de référence	17
Figure 10 : Répartition des Médecins selon le type d'employeur dans l'ensemble des PPS	18
Figure 11 : Répartition des Médecins selon le type d'employeur dans les services de santé de base	18
Figure 12 : Répartition des médecins selon le type d'employeur dans les services de santé de référence	19
Figure 13 : Répartition des Sages-femmes d'état selon le type d'employeur dans l'ensemble des PPS	19

L'élaboration du rapport de suivi de la carte sanitaire pour l'année 2019 est la première depuis l'avènement de Cellule de la Carte sanitaire et sociale, de la Santé digitale et de l'Observatoire de la Santé (CSSDOS).

Ce rapport de suivi constitue un pilier fondamental de l'aperçu de la mise en œuvre de la politique d'accès à des soins de santé de qualité en ce sens qu'elle sert de tableau de bord à tous les acteurs intervenant dans ledit secteur en termes de besoins en structures sanitaires, en équipements en ressources humaines, en réhabilitation etc...

Cette mise à jour continue des données de la carte sanitaire permet : (1) d'apprécier le niveau de réalisation des besoins en création de nouvelles structures de santé, en acquisition d'équipements et en recrutement de ressources humaines et (2) de faciliter l'élaboration des documents de programmation et d'évaluation du secteur de la Santé.

Ce présent rapport concerne les données de l'année 2019 et les résultats qui sont présentés sont relatifs aux domaines ci-après : (i) Accessibilité géographique des Points de Prestation de Services (PPS), (ii) Couvertures démographiques passives des PPS, (iii) Disponibilité des services et/ou unités de soins dans les PPS, (iv) Ressources humaines des Points de Prestations des Services de Santé, (v) Etat des lieux et besoins actuels et (vi) équipements des Points de Prestations de Soins.

L'élaboration de ce rapport a débuté en février 2020 et a bénéficié de l'appui financier de la Banque Mondiale à travers son programme REDISSE, l'USAID à travers ABT Associates et de l'appui techniques des points focaux des régions médicales, des hôpitaux et des différents services du Ministère de la Santé et de l'Action Sociale (MSAS) sous la coordination de la Cellule (CSSDOS).

RESULTATS



I. Infrastructures

1.1. Accessibilité Géographique des Points de Prestation de Services

◆ Rayon Moyen d'Action Théorique (RMAT)

Le RMAT permet de déterminer les superficies des aires sanitaires à l'échelle territoriale.

Le RMAT se calcule de la façon suivante : $RMAT = \sqrt{(A/\pi B)}$

A : superficie

B : nombre de structures sanitaires

$\pi : 3,14$

Les valeurs obtenues par région sont comparées à des valeurs de référence (moyennes nationales) qui sont de 6,5 km pour les postes de santé publics et de 4,9 km pour l'ensemble des postes de santé publics et équivalents.

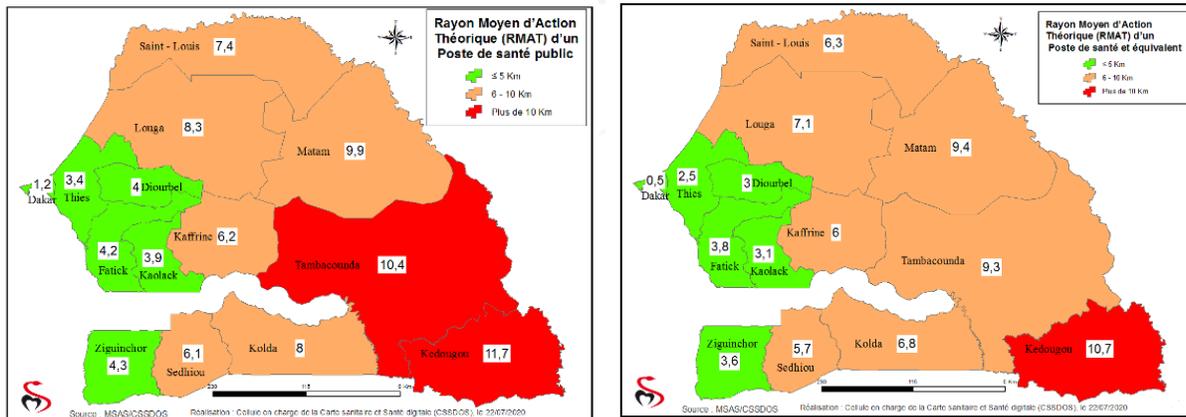


Figure 1 : Distance Moyenne d'un Poste de santé au centre de santé le plus proche par région

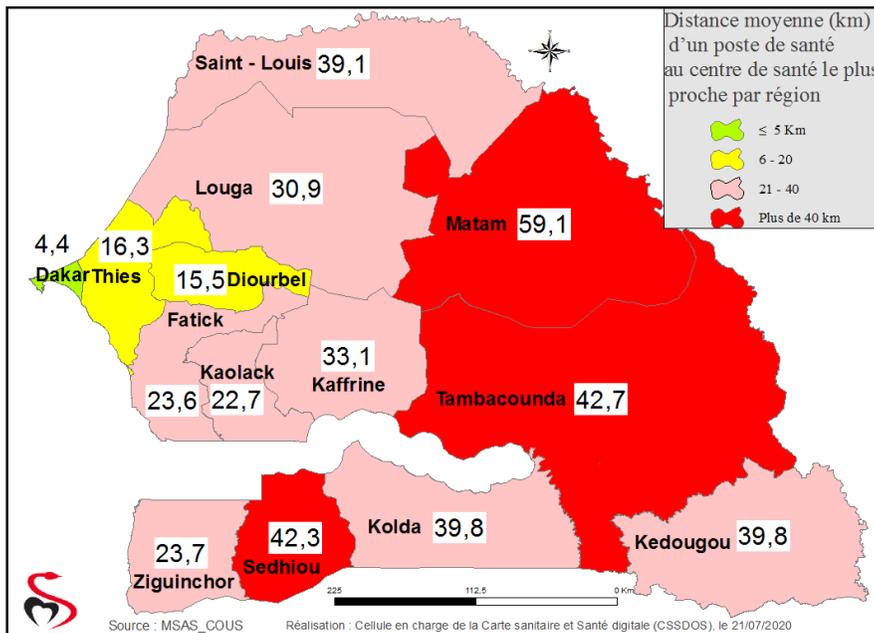


Figure 2 : Distance moyenne (km) d'un poste de santé au centre de santé le plus proche par région

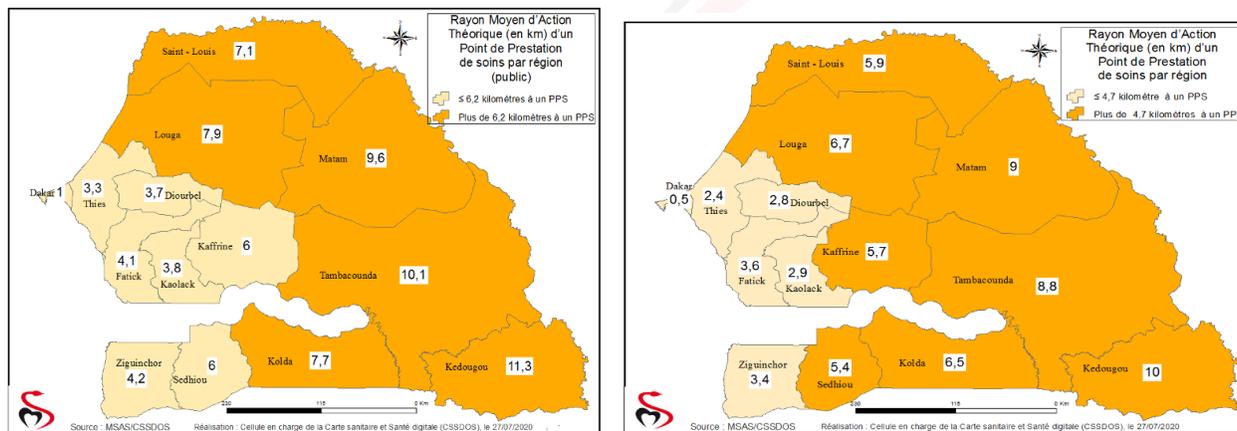


Figure 3 : Accessibilité géographique moyenne des PPS par région

1.2. Couverture démographique passive des PPS

Tableau 1. Ratios démographiques par régions

Régions	Ratio FAR/SFE	Ratio POP/ IDE	Ratio Pop/ Médecin
DAKAR	1245	1716	3962
DIORBEL	1925	4621	16234
FATICK	1364	3468	23523
KAFFRINE	1292	3953	37029
KAOLACK	1632	4083	31228
KEDOUGOU	945	2393	23035
KOLDA	2229	4828	39829
LOUGA	1433	3477	20248
MATAM	1514	3362	21395
SAINT LOUIS	1473	3272	12661
SEDHIOU	1660	5586	46084
TAMBACOUNDA	1441	3380	23375
THIES	1578	3600	20644
ZIGUINCHOR	1061	1502	10511
SENEGAL	1444	2831	10424
Normes OMS			10000

1.3. Disponibilité des services et/ou unités dans les Points de Prestations de Services

◆ Disponibilité des unités au niveau des Postes de Santé et Centres de Santé

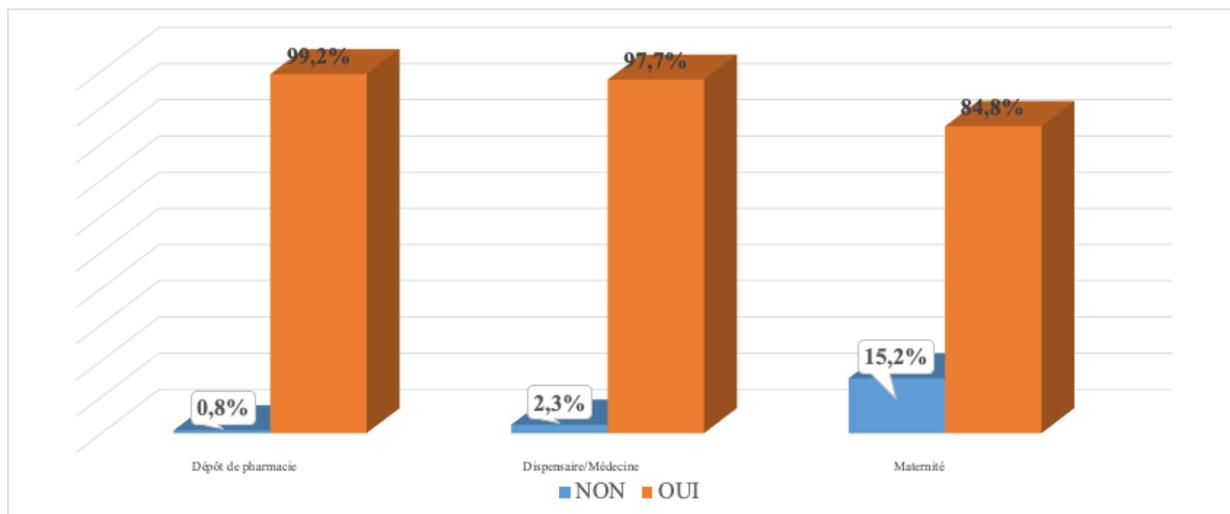


Figure 4 : Disponibilité des unités de services au niveau des Postes de Santé à l'échelle nationale

La quasi-totalité des postes de santé du Sénégal disposent des trois principales unités que sont le dépôt de pharmacie, le dispensaire/médecine et la maternité avec respectivement 99,2%, 97,7% et 84,8%.

Des efforts supplémentaires doivent être faits pour que tous les postes de santé disposent de maternité et de dépôt de pharmacie.

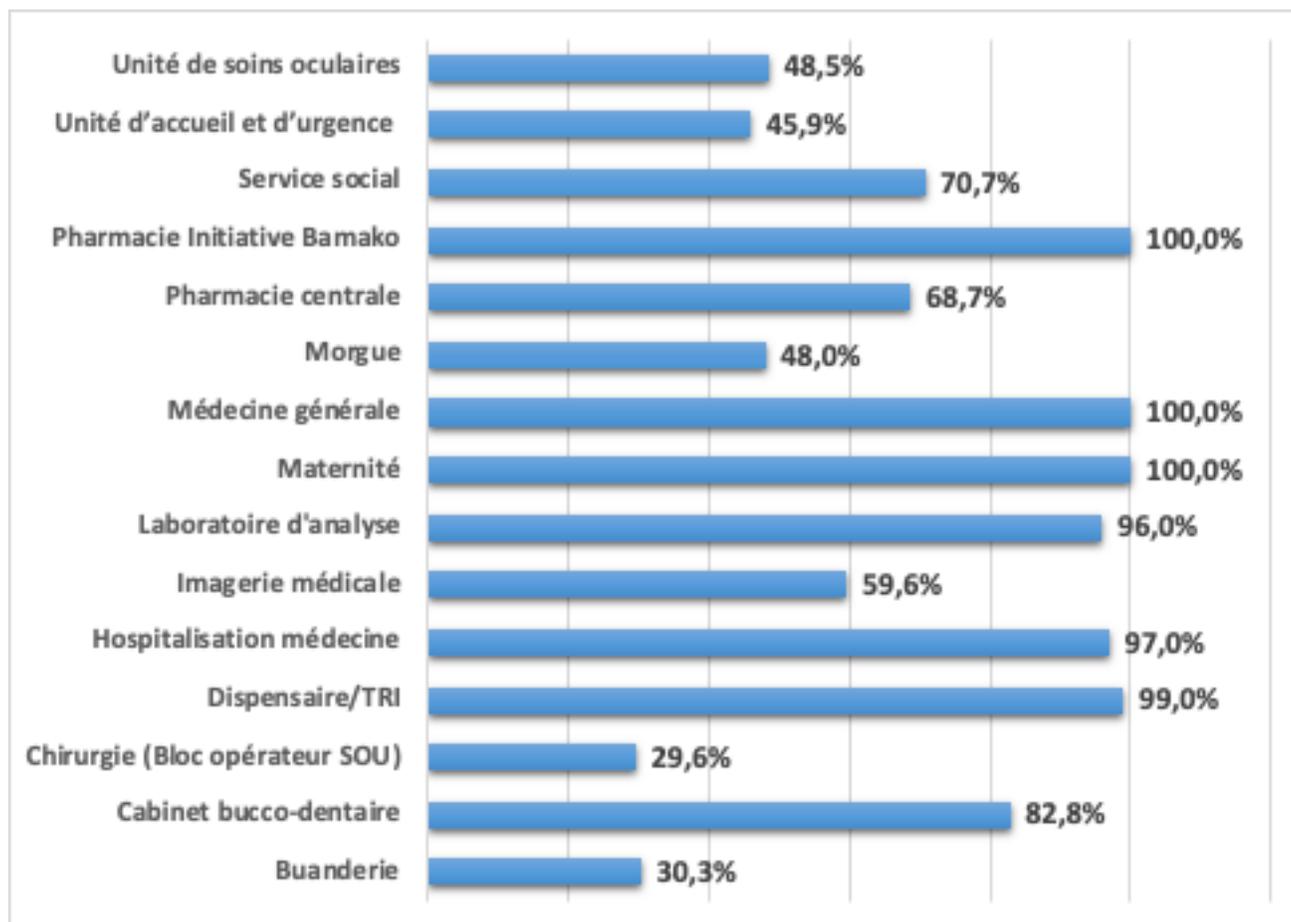


Figure 5 : Disponibilité des unités de soins dans les Centres de Santé au niveau national

◆ Disponibilité des services et/ou activités au niveau des EPS.

- L'absence de certains services au niveau des **EPS1** tels que le service de neurologie, de psychiatrie et le service d'Assistance à la Transformation Digitale (SATD). D'autres services par contre sont faiblement pourvus dans les EPS1 au niveau national avec 11% pour l'orthopédie, 20% respectivement pour la dermatologie et la cardiologie.
- Il faut noter l'absence de certains services au niveau des **EPS2** tels que le service de Biologie de la reproduction, de Gériatrie et le Service d'Assistance à la Transformation Digitale (SATD). D'autres services par contre sont faiblement pourvus dans les EPS2 au niveau national avec 7% pour les services de Rhumatologie et d'anatomie et cytologie pathologique pour chacun. Les services de Psychiatrie, de Chirurgie pédiatrique et de Gastro-entérologie représentent chacun 14%.
- L'absence de certains services au niveau des **EPS3** tels que les services des soins palliatifs et d'Assistance à la Transformation Digitale (SATD) est à noter. Par contre d'autres sont faiblement pourvus avec 9% pour les services de Gériatrie et gérontologie pour chacun. Les services de rhumatologie, de neurochirurgie et de neurologie représentent 14% chacun. Les services de Chirurgie maxillo-faciale ou stomatologie représentent chacun 27%.

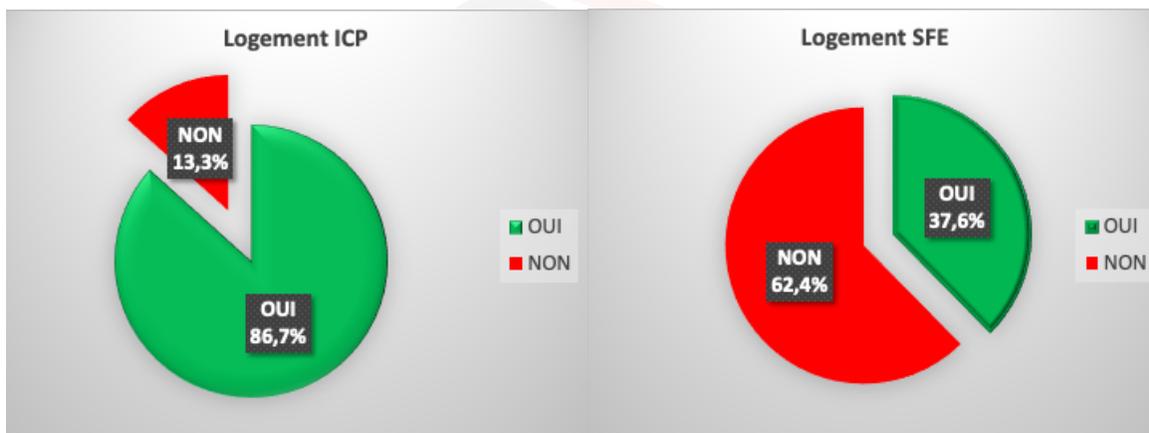


Figure 6 : Logements des sages-femmes et des Infirmiers chefs de postes au niveau national.

La construction de logement pour les SFE dans les postes de santé est une priorité pour améliorer la santé de la mère et de l'enfance.

II. Ressources Humaines

2.1. Etat des lieux

En 2019, le personnel dédié aux différents types de soins en fonction des structures existantes dans le pays est de **31 292** agents. Sur cet effectif, les 6 types de soins qui regorgent le plus de personnel sont :

1. le personnel d'assistance aux soins médicaux de spécialités, aux soins dentaires et aux soins des Consultations primaires curatives (CPC) est de 23% soit 7286 sur 31292 dont 5589 dans les postes de santé ;
2. le personnel concerné par les soins des Consultations primaires Curatives (CPC) représente 18% soit 5655 agents ;
3. le personnel de la gestion dénombré est de 3102 agents soit un pourcentage de 10%
4. les agents qui s'occupent de l'Hygiène, l'assainissement et l'environnement sont au nombre de 3100 soit 10% ;
5. les agents de santé qui s'occupent des soins maternels, néonataux et infanto-juvéniles sont au nombre de 2849 soit 9% ;
6. le personnel de soutien technique est au nombre de 2183 soit 7% ;

Par contre les types de soins les moins pourvus en personnel selon les structures sont représentés par :

- la maintenance des infrastructures avec 3 agents. Malgré l'importance de ce type de soins, cette insuffisance ne milite pas avec la longévité des infrastructures hospitalières ;
- la qualité et la prévention avec 3 agents ;
- la Maintenance de la logistique roulante avec 5 agents.

Il faut noter aussi que certains types de soins sont représentés comme les soins psychiques et psychiatriques avec 40 agents, les soins pour la prise en charge des cancers avec 22 agents, les Soins en néphrologie avec 78 agents et les Soins en cardiologie avec 89 agents.

2.2. Ressources Humaines et Employeurs

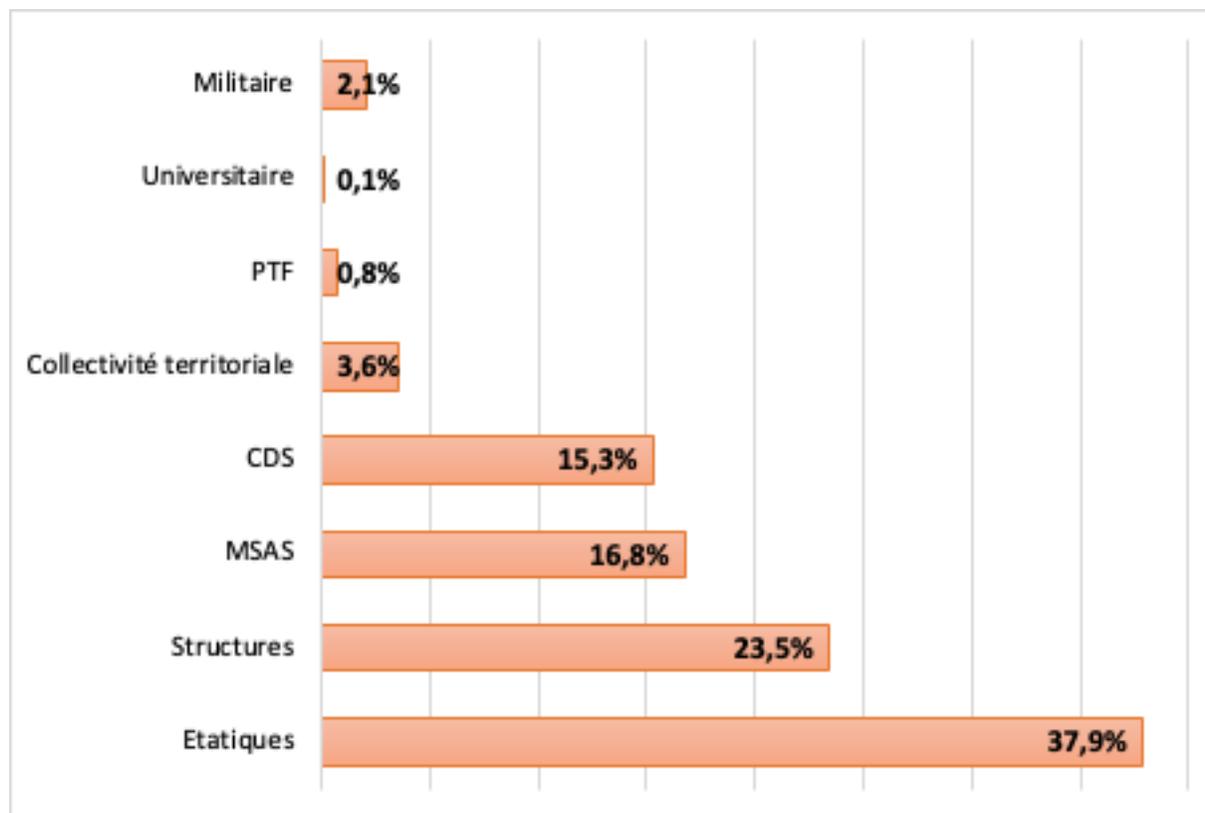


Figure 7 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur

L'Etat supporte plus de la moitié (56,9%) du personnel des Infirmiers d'Etat (IDE) et des techniciens supérieurs (TSS) dans l'ensemble des structures de santé contre 15,3% pour les CDS et 3,6% pour les collectivités territoriales (CT).

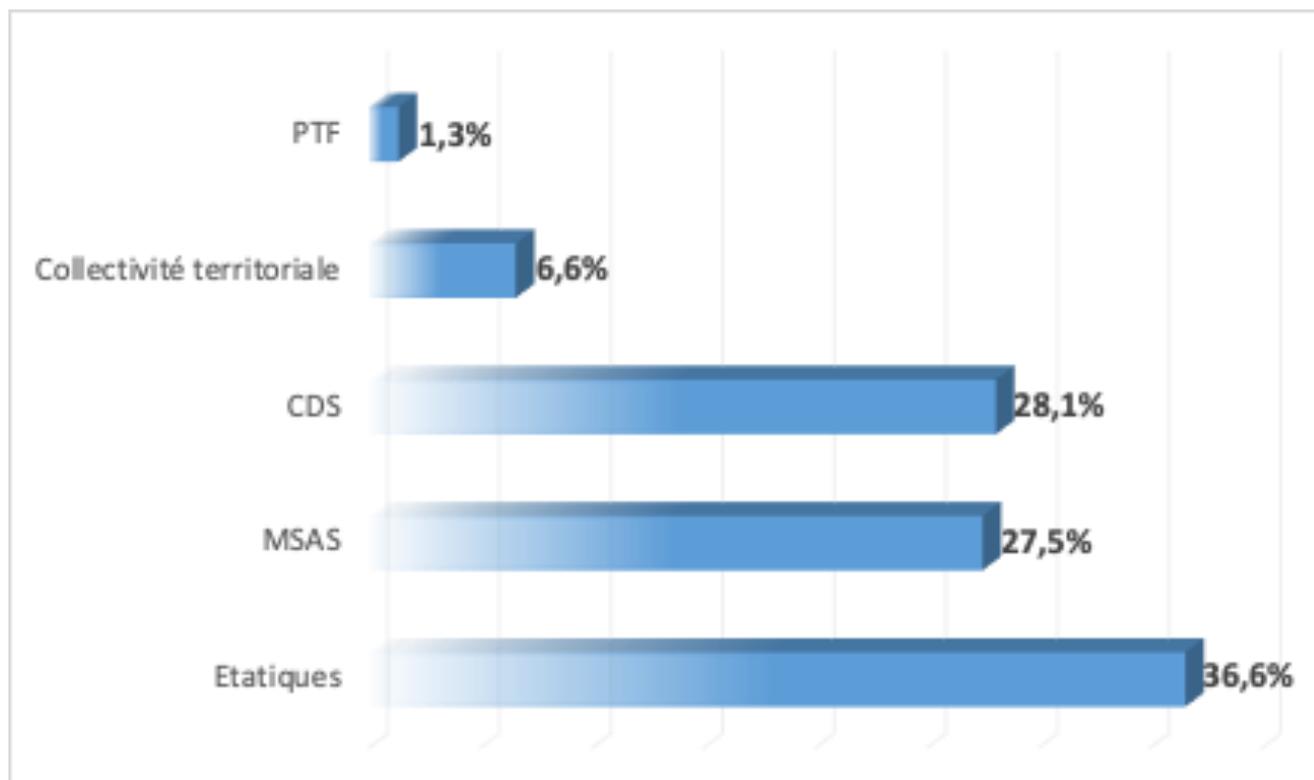


Figure 8 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur dans les services de santé de base

L'Etat supporte plus de la moitié (64,1%) du personnel des Infirmiers d'Etat (IDE) et des techniciens supérieurs (TSS) au niveau des services de santé de base contre 28,1% pour les CDS et 6,6% pour les collectivités territoriales.

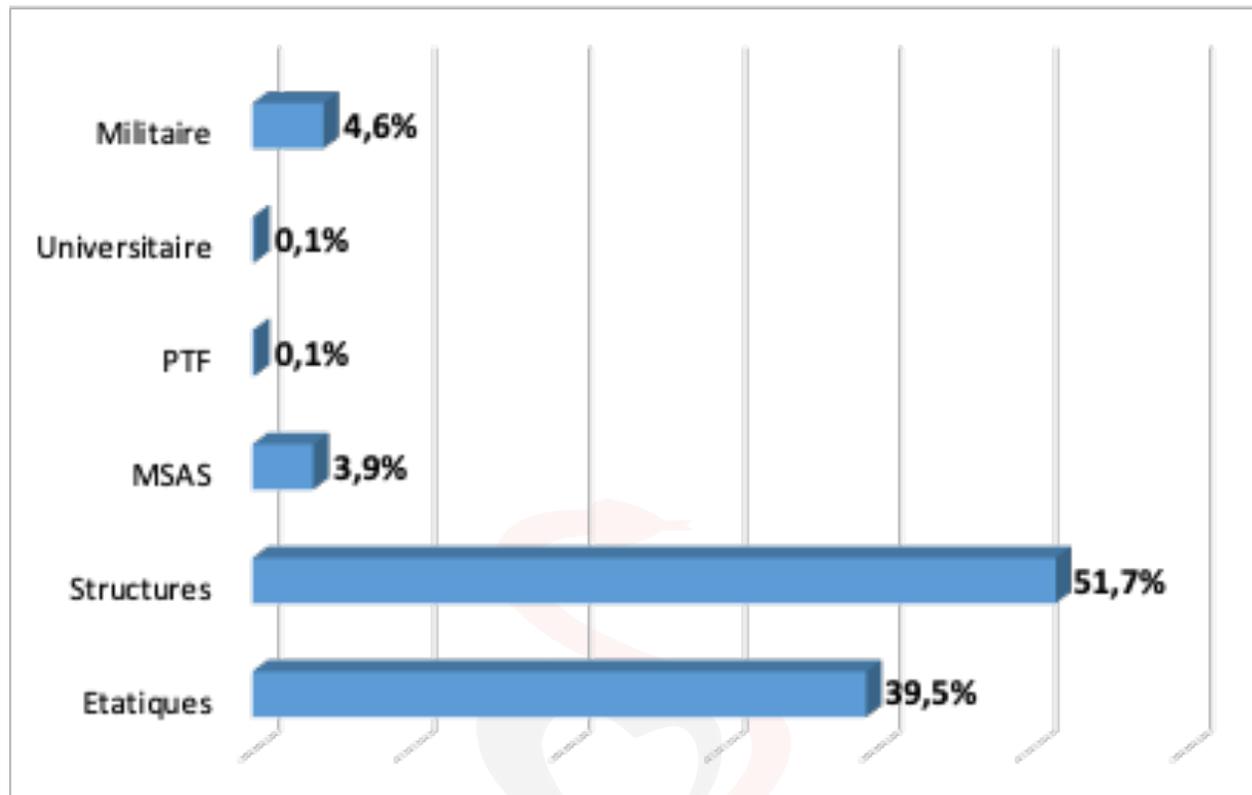


Figure 9 : Répartition des IDE/TSS selon le type d'employeur dans les services de santé de référence

L'Etat supporte 48,1% du personnel Infirmiers d'Etat (IDE) et des techniciens supérieurs (TSS) dans l'ensemble des services de santé de référence tandis que les structures (EPS) contribuent à hauteur de 51,7% au niveau du recrutement de ce personnel.

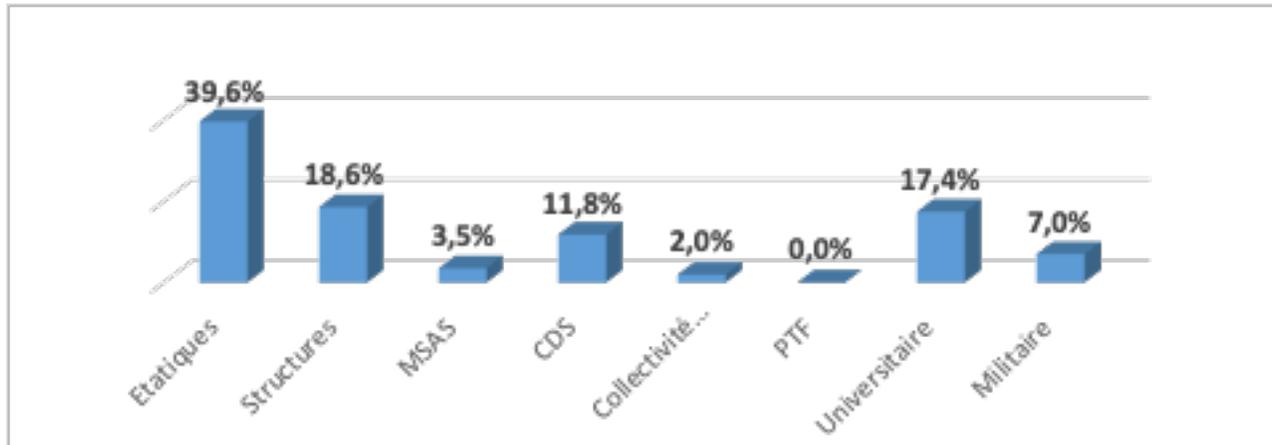


Figure 10 : Répartition des Médecins selon le type d'employeur dans l'ensemble des PPS

Pour les médecins au niveau de l'ensemble des structures de santé, 67,5% sont recrutés par l'Etat, 18,6% par les EPS tandis que les CDS et les CT contribuent respectivement à hauteur de 11,8% et 2%.

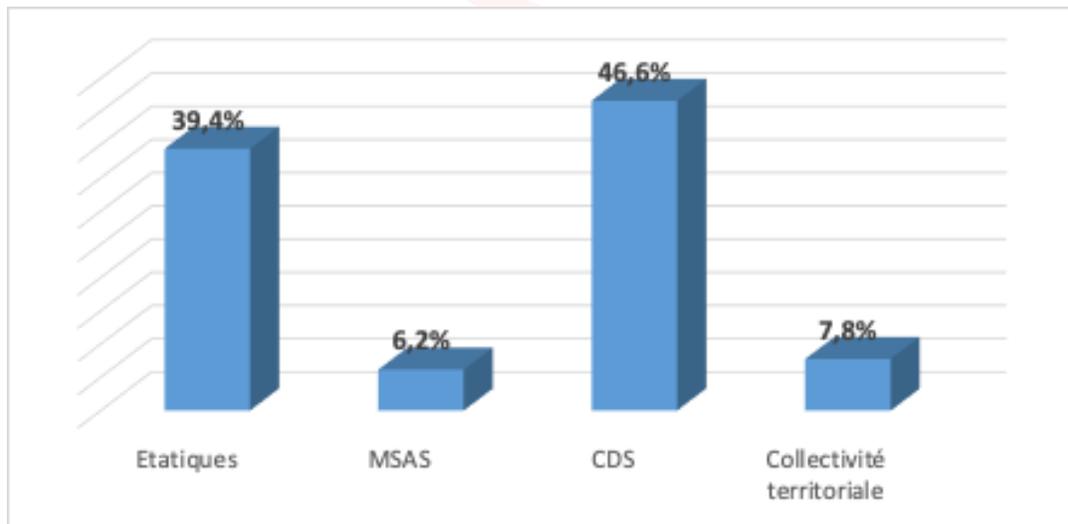


Figure 11 : Répartition des Médecins selon le type d'employeur dans les services de santé de base

Au niveau des services de santé de base, 46,6% des médecins sont recrutés par les CDS et l'Etat supporte les 39,4%. Les CDS des Centres de santé de la RM Dakar en recrute la majorité.

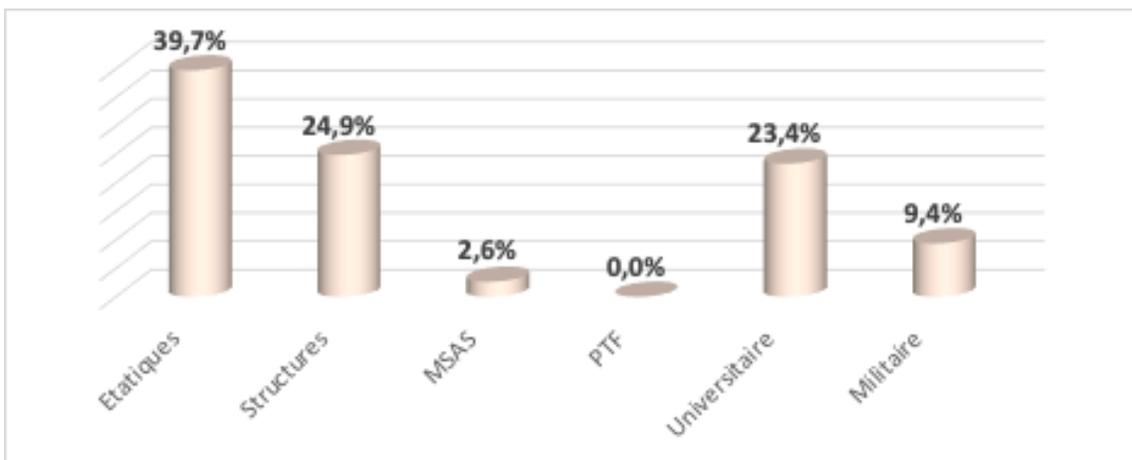


Figure 12 : Répartition des médecins selon le type d'employeur dans les services de santé de référence

Au niveau des services de santé de référence, 75,1% des médecins sont recrutés par l'Etat contre 24,9% au niveau des EPS.

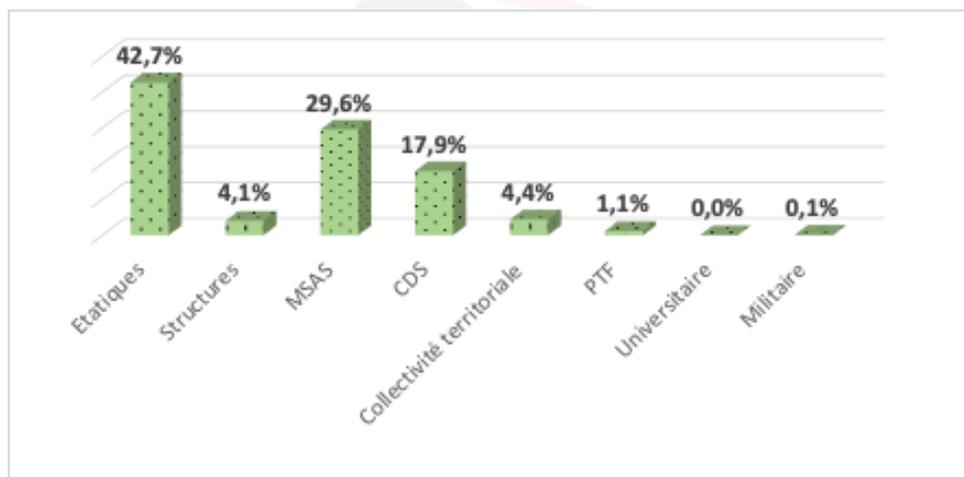


Figure 13 : Répartition des Sages-femmes d'état selon le type d'employeur dans l'ensemble des PPS

Dans l'ensemble des structures de santé, 72,4% des sages-femmes sont recrutées par l'Etat contre 17,9% pour les CDS, 4,4% pour les CT et 1,1% pour les PTFs.

2.3. Besoins en Ressources Humaines

Tableau 2. Besoins en RH par type de services et par catégories socioprofessionnelles au niveau national

Type de soins	Catégories socioprofessionnelles	Besoins	Sur-dotation	A Redéployer
Imagerie médicale	Médecin Radiologue	29	0	0
	Technicien en Imagerie médicale	8	0	0
	Technicien Supérieur en imagerie Médicale	127	0	0
Maintenance des équipements médicaux	Technicien de maintenance	15	1	0
SATD	Géomaticien	6	0	0
	Ingénieur en informatique	27	0	0
	Médecin diplômé en informatique médicale et/ou santé digitale et/ou SIS	28	0	0
	Statisticien	28	0	0
	Technicien supérieur en informatique	22	0	0
	Technicien supérieur en informatique médicale et/ou santé digitale et/ou SIS	28	0	0
	Technicien supérieur en statistique	26	0	0
	Technicien supérieur et/ou Ingénieur en Télémedecine	28	0	0
Service de laboratoire	Biologiste (Médecin/ou Pharmacien)	27	7	1
	Technicien en biologie	171	28	3
	Technicien Supérieur en Biologie	69	36	3

Type de soins	Catégories socioprofessionnelles	Besoins	Sur-dotation	A Redéployer
Services de pharmacie	Pharmacien	26	0	0
	Préparateur en pharmacie	105	2	0
Soins de réhabilitation	Médecin en kinésithérapie	38	0	0
	Technicien en kinésithérapie	26	0	0
	Technicien Orthoprothésiste	10	1	1
	Technicien Supérieur en kinésithérapie	22	4	3
Soins dentaires	Chirurgien-Dentiste	44	4	2
	Technicien de Laboratoire en prothèse dentaire (TLPD)	31	0	0
	Technicien supérieur en odontologie	109	2	1
Soins des Consultations primaires Curatives (CPC)	Assistant Infirmier	2027	107	8
	Infirmier d'Etat	2411	180	40
	Médecin Généraliste	233	75	1
Soins d'urgence	Médecin anesthésiste réanimateur	42	1	0
	Médecin urgentiste	45	0	0
	Technicien Supérieur Anesthésie-Réanimation	162	7	1
Soins en cardiologie	Médecin Cardiologue	16	1	0
Soins en néphrologie	Médecin Néphrologue	26	0	0
	Technicien Supérieur en Néphrologie	26	5	3
Soins maternels, néonatal et infanto juvéniles	Médecin Compétent SOU	19	0	0
	Médecin gynécologue obstétricien	15	15	5
	Sage-femme d'Etat	517	385	136

Type de soins	Catégories socioprofessionnelles	Besoins	Sur-dotation	A Redéployer
Soins ophtalmologiques	Médecin Ophtalmologue	25	0	0
	Technicien Supérieur en Ophtalmologie	44	5	5
Soins pour la prise en charge des cancers	Médecin Oncologue	18	0	0
	Médecin Radiothérapeute	19	0	0
	Technicien de radiothérapie	15	0	0
Soins psychiques et psychiatriques	Médecin Pédopsychiatre	6	0	0
	Médecin Psychiatre	53	0	0
	Médecin Psychologue	7	0	0
Travail social	Aide social	108	0	0
	Assistant social	387	7	6
	Educateur spécialisé	14	0	0

Le tableau ci-dessus révèle que les types de soins suivants :

- l'imagerie médicale, le SATD, les soins pour la prise en charge des cancers, les Soins psychiques et psychiatriques sont dépourvus de catégories socioprofessionnelles en sur-dotation et à redéployer ;
- la maintenance des équipements médicaux, les Services de pharmacie, les Soins en cardiologie sont pourvus de sur-dotation mais sans possibilité de redéploiement ;
- les Services de laboratoire, les Soins de réhabilitation, les Soins dentaires, les Soins des Consultations primaires Curatives (CPC), les soins d'urgence, les soins maternels, néonataux et infanto-juvéniles et le service social sont pourvus de catégories professionnelles en sur-dotation et à redéployer avec spécifiquement au niveau nationale **136 sages-femmes** à redéployer.

III. Equipements

3.1. Services de santé de base

Tableau 3. Besoins en équipement au niveau des services de santé de base

Types de soins	Désignation des équipements	CS1	CS2	PS
		Besoins	Besoins	Besoins
Imagerie médicale	Appareil de radiologie numérique et les accessoires	51	6	
	Echographie standard/ simple	9		
Maintenance de la logistique roulante	Ambulance de type A (A : ambulance non médicalisée de type léger)	59	10	840
Service d'assistance à la transformation digitale	Ordinateur et accessoires	77	11	9242
	Salle de télé-médecine équipée		17	
Service laboratoire	Agitateur magnétique	48	11	
	Autoclave	200	51	1118
	Automate	37	25	
	Bain marie	45	7	
	Centrifugeuse	8	1	
	Distillateur d'eau	50	9	
	Microscope	5	2	
	Spectrophotomètre	43	6	
Soins dentaires	Fauteuil dentaire			1
	Radio dentaire mobile	57	13	
	Unité dentaire complète	34	2	
Soins des consultations primaires curatives	Aspirateur chirurgical		2	
	Balance de précision	29	7	
	Chariot de pansement	21	33	1447

Types de soins	Désignation des équipements	CS1	CS2	PS
Soins des consultations primaires curatives	Escabeau	4		167
	Lits d'Observation	278	319	350
	Pèse bébé	18	1	123
	Pèse-personne	34	4	68
	Potence	16		875
	Stéthoscope	3		54
	Table de consultation	113	26	665
	Tensiomètre	11		577
	Thermomètre	5	2	481
	Toise	52	3	2966
Soins d'urgence	Appareil d'anesthésie		6	
	Bistouri électrique		5	
	Chariot à instruments			
	Concentrateur d'oxygène	44	24	
	Défibrillateur	58	9	
	Moniteur de surveillance	54	15	
	Respirateur d'anesthésie		10	
	Scialytique de type plafonnier		7	
	Scialytique mobile		7	
Table d'opération		4		
Soins maternels, néonataux, infanto-juvénile	Coin du nouveau-né	3		397
	Stéthoscope de Pinard (obstétrical)	2	1	76
	Table d'accouchement	101	20	1099
	Table gynécologique ou d'examen	12	2	547

3.2. Services de santé de référence :

Tableau 4. Besoins en équipement au niveau des services de santé de référence

Types de soins	Désignation des équipements	EPS1	EPS2	EPS3
		Besoins	Besoins	Besoins
Imagerie médicale	Angiographie			7
	Appareil d'endoscopie	6	7	3
	Appareil de Mammographie	7	2	6
	Appareil de radiologie numérique et les accessoires		5	2
	Appareil Radiologie (Standard et avec contraste)	6	3	2
	Echocardiographie Doppler			8
	Echographie ophtalmologique		12	14
	Echographie standard/ simple			
	Imagerie à Résonance Magnétique (IRM)			10
	Scanner	8	3	5
Maintenance de la logistique roulante	Ambulance de type A (A : ambulance non médicalisée de type léger)	1	4	13
	Ambulance type B (B : ambulance de soins d'urgence)	5	5	10
	Ambulance types C (C : ambulance de soins d'urgence et de réanimation)	9	8	21
Service d'assistance à la transformation digitale	Ordinateur et accessoires	16	90	
	Salle de télémedecine équipée	9	11	9
Service laboratoire	Agitateur magnétique	4	20	21
	Autoclave	17	32	59
	Automate			
	Automate d'hématologie			7

Types de soins	Désignation des équipements	EPS1	EPS2	EPS3
Service laboratoire	Automate de biochimie			4
	Bain marie	3	6	2
	Centrifugeuse	4	13	11
	Distillateur d'eau	1	1	2
	Microscope		1	
	Microscope opératoire	3	12	34
	Spectrophotomètre	4	3	10
Soins dentaires	Appareil de radio panoramique dentaire	10	12	6
	Appareil radiographique dentaire	4	2	1
	Fauteuil dentaire			9
	Radio dentaire mobile	6	11	28
	Unité dentaire complète	5	5	5
Soins des consultations primaires curatives	Aspirateur chirurgical	3	8	6
	Balance de précision		11	6
	Chariot à classement	5	11	3
	Chariot de pansement	31	48	49
	Escabeau			
	Lits d'hospitalisation	85	414	1318
	Lits d'Observation			
	Pèse bébé			
	Pèse-personne			
	Potence			
	Pousse seringue électrique		2	10
	Stéthoscope	9	30	21
	Table de consultation	2	25	4
	Tensiomètre	13	40	37
	Thermomètre	18	40	30
Toise				

Types de soins	Désignation des équipements	EPS1	EPS2	EPS3
Soins d'explorations fonctionnelles	Electrocardiogramme (ECG)	1	1	4
	Electrocardiographe		9	30
	Electroencéphalogramme (EEG)		11	5
	Electromyogramme (EMG)	1	14	8
Soins d'urgence	Appareil d'anesthésie	3	9	18
	Bistouri électrique	3	5	15
	Chariot à instruments	4	23	7
	Concentrateur d'oxygène	18	45	46
	Défibrillateur	1	4	13
	Fluides médicaux (oxygène ; proto ; air médical ; vide médical)	2	2	2
	Moniteur de surveillance		2	8
	Poste de transfusion sang	6	9	10
	Respirateur d'anesthésie	4	4	7
	Scialytique de type plafonnier	7	1	6
	Scialytique mobile	10	7	12
Table d'opération	2		6	
Soins en néphrologie	Appareil d'hémodialyse	95	45	206
Soins maternels, néonataux, infanto-juvénile	Coin du nouveau-né	1	1	7
	Stéthoscope de Pinard (obstétrical)	12	33	90
	Table d'accouchement	40	63	45
	Table de Réanimation	11	12	31
	Table gynécologique ou d'examen	2	4	6

Recommandations

- Assurer la vulgarisation du rapport de suivi de la carte sanitaire 2019 auprès du Cabinet du MSAS, des partenaires techniques et financiers et des Equipes Cadres de District et de Région.
- Améliorer la disponibilité des logements des sages-femmes d'Etat dans les postes de santé.
- Assurer la maintenance préventive et curative des équipements et du matériel roulant.
- Redéployer les matériels et/ou équipements excédentaires pour résorber les déficits au niveau national ou opérationnel.
- Assurer le renforcement des capacités des agents chargés de la maintenance.
- Réviser les outils de collecte des données de la carte sanitaire et digitaliser le processus.



ANNEXE 1 : Classification des catégories socioprofessionnelles par familles et type de soins

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Soins curatifs	Soins des Consultations primaires Curatives (CPC)	• Médecin généraliste
		• Infirmier d'Etat
		• Assistant Infirmier d'Etat
		• Agent sanitaire
	Soins dentaires	• Chirurgien-dentiste
		• Technicien supérieur en Odontologie
	Soins maternels, néonatal et infanto juvéniles	• Médecin gynécologue obstétricien
		• Médecin pédiatre
		• Médecin compétent SONU
		• Sage-femme d'Etat
		• Nutritionniste,
		• Diététicien
	Soins d'urgence	• Médecin urgentiste
		• Médecin d'anesthésie réanimateur
		• Technicien supérieur en anesthésie réanimation
		• Assistante à la régulation médicale
	Soins médicaux de spécialité	• Médecin Neurologue
		• Médecin Infectiologue
		• Médecin Endocrinologue
		• Médecin hématologue
• Médecin du travail		
• Médecin Pneumologue		
• Médecin Dermatologue		

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Soins curatifs	Soins médicaux de spécialité	• Médecin Rhumatologue
		• Médecin Gastro-entérologue
		• Médecin Gériatre
		• Médecin Anatomopathologiste
		Médecin physicien - nucléaire
		Médecin cytogénéticien
		Médecin diabétologue
		Médecin du sport
		Médecin endocrinologue
		Médecin entomo parasitologue
	Soins médicaux de spécialité	Médecin épidémiologiste
		Médecin immunologue
		Médecin neurophysiologiste
		Médecin légiste
		Médecin physicien
		Médecin toxicologue
		Médecin Sexologue
	Soins en néphrologie	• Médecin néphrologue
		• Technicien supérieur en néphrologie
	Soins en cardiologie	• Médecin cardiologue
Soins psychiques et psychiatriques	• Psychiatre	
	• Psychologue	
	• Pédopsychiatre	
	• Educateur spécialisé (psychiatrie)	

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Soins curatifs	Soins chirurgicaux de spécialité	· Chirurgien généraliste
		· Chirurgien maxillo-facial
		· Chirurgien thoracique et cardio-vasculaire
		· Chirurgien plasticien
		· Chirurgien urologue
		· Chirurgien orthopédique
		· Neurochirurgien
		· Chirurgien Pédiatre
		· Chirurgien ORL
		Chirurgien viscéral et digestif
	Soins ophtalmologiques	· Chirurgien ophtalmologue
		· Technicien supérieur en ophtalmologie
	Soins pour la prise en charge des cancers	· Médecin radiothérapeute
		· Médecin chimiothérapeute
		· Chirurgien oncologue
· Technicien de radiothérapie		
	Médecin cancérologue	
Soins de réhabilitation	· Médecin kinésithérapie	
	· Technicien supérieur en kinésithérapie	
	· Ergothérapeute	
Aide au diagnostic	Imagerie médicale	· Médecin radiologue
		· Technicien supérieur en imagerie médicale

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Aide au diagnostic	Service de laboratoire	· Biologiste
		· Technicien de biologie
		· Technicien supérieur en biologie
		Médecin bactériologiste
		Médecin biologiste
Service d'explorations fonctionnelles	· Technicien en exploration fonctionnelle	
	· Aide à l'exploration fonctionnelle	
Médicaments	Services de pharmacie	· Pharmacien
		· Préparateur en pharmacie
Assistance aux soins	Assistance aux soins médicaux de spécialité, aux soins dentaires et aux soins des Consultations primaires curatives (CPC)	· Aide infirmier
		· Aide kiné
		· Assistant dentaire
		· Aide-soignant
		· Matrone
	Assistance aux soins chirurgicaux de spécialité	· Instrumentiste
		Aide orthopédiste
	Assistance à l'imagerie médicale	· Manipulateur de radio
		· Aide endoscopie
		· Aide manipulateur
	Assistance aux services de laboratoire	· Aide laboratoire
		· Aide stérilisateur
		Aide biochimiste
Aide biologiste		

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Soins préventifs	Hygiène assainissement et environnement	· Auxiliaire d'hygiène
		· Agent d'hygiène
		· Agent d'assainissement
		Auxiliaire d'assainissement
		Ingénieur technique de génie sanitaire
		Officier d'hygiène
		Sous-off d'hygiène
		Technicien du génie sanitaire
		Technicien supérieur du génie sanitaire
		Technicien de surface
		Environnementaliste
	Qualité et prévention	· Préventionniste
· Qualiticien		
Soins promotionnels	Travail social	· Assistant social
		· Aide social
		Travailleur social spécialisé,
		Conseiller en travail social
		· Travailleur spécialisé en santé communautaire
	Promotion de la santé	· Agent communautaire de santé
		· Bajenu Gox
		· Conseiller en santé communautaire
		· Conseillère PF
		· Agent communautaire de soins
		Médiateur communautaire
Journaliste		

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
		Agent communautaire de prévention et de promotion
Maintenance	Maintenance des équipements médicaux	· Ingénieur biomédical
		· Technicien en maintenance
		· Technicien supérieur en maintenance
	Maintenance des Infrastructures	· Ingénieur civil
		· Technicien en génie civil
	Maintenance de la logistique roulante	· Mécanicien
	Assistance à la maintenance	Aide maintenancier
		Menuisier
		· Aide maintenancier
		· Aide technicien
Ouvrier métallique		
	Plombier	
Service d'Assistance à la transformation digitale	Service d'Assistance à la transformation digitale	· Statisticien (ingénieur ou technicien supérieur)
		· Médecin diplômé en informatique médicale et/ou santé digitale et/ou SIS
		· Technicien supérieur en informatique médicale et/ou santé digitale et/ou SIS
		· Ingénieur en informatique
		· Technicien supérieur en informatique
		· Technicien supérieur et/ou Ingénieur en Télémedecine
		· Géomaticien

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Administration et Gestion	Administration	· Archiviste/documentaliste
		· Agent administratif
		· Agent d'administration
		· Agent de service
		· Aide archiviste
		· Assistant administratif
		· Assistant RH
		· Administration
		· Commis d'administration
		· Contrôleur du travail
	Gestion	· Assistant auditeur
		· Assistant comptable
		· Aide comptable
		· Agent de recouvrement
		· Agent de facturation
		· Agent comptable particulier (ACP)
		· Billeteur
		· Cadre de gestion
		· Caissier
		· Comptable
· Comptables des Matières		
· Contrôleur de gestion		

Familles	Types de soins	Catégories professionnelles
Personnel de soutien	Soutien logistique	·
	Soutien technique	· ASP
		· Agent de sécurité
	Economat	· Cuisinier
		· Ambulancier
		· Aide magasinier
		· Aide couturier
		· Aide buandier
		· Aide cuisinier
		· Brancardier
		· Agent d'appui
		· Buandier
		· Cordonnier
		· Agent de cuisine
· Agent de morgue		
Accueil Orientation	· Agent d'accueil	

Annexe 2 : Besoins prioritaires en création de nouvelles structures sanitaires pour améliorer l'équité territoriale et densifier la carte sanitaire d'ici 2023

1. Besoins prioritaires en création de nouveaux postes de santé

Région	Département	District sanitaire	Nombre de nouveaux postes de santé à créer
Dakar	Dakar	Dakar Nord	3
Dakar	Dakar	Dakar Sud	2
Dakar	Dakar	Dakar Centre	2

Région	Département	District sanitaire	Nombre de nouveaux postes de santé à créer
Dakar	Dakar	Dakar Ouest	2
Dakar	Guédiawaye	Guédiawaye	2
Dakar	Pikine	Pikine	3
Dakar	Pikine	Mbao	3
Dakar	Rufisque	Rufisque	3
Dakar	Pikine	Keur Massar	5
Dakar	Rufisque	Diamniadio	3
Région de Dakar			28
Diourbel	Diourbel	Diourbel	3
Diourbel	Bambey	Bambey	5
Diourbel	Mbacké	Mbacké	5
Diourbel	Mbacké	Touba	10
Région de Diourbel			23
Fatick	Fatick	Fatick	7
Fatick	Fatick	Dioffior	2
Fatick	Fatick	Niakhar	3
Fatick	Foundiougne	Passy	3
Fatick	Foundiougne	Foundiougne	5
Fatick	Foundiougne	Sokone	3
Fatick	Gossas	Gossas	5
Région de Fatick			28
Kaffrine	Malem Hodar	Malem Hodar	3
Kaffrine	Kaffrine	Kaffrine	4
Kaffrine	Koungueul	Koungueul	5
Kaffrine	Birkelane	Birkelane	3
Région Kaffrine			15
Kaolack	Guinguinéo	Guinguinéo	5
Kaolack	Ndoffane	Ndoffane	5
Kaolack	Kaolack	Kaolack	7
Kaolack	Nioro	Nioro	5

Région	Département	District sanitaire	Nombre de nouveaux postes de santé à créer
Région de Kaolack			22
Kédougou	Kédougou	Kédougou	4
Kédougou	Sareya	Sareya	3
Kédougou	Salemata	Salemata	3
Région Kédougou			10
Kolda	Kolda	Kolda	9
Kolda	Vélingara	Vélingara	10
Kolda	Médina Yoro Foulah	Médina Yoro Foulah	6
Région Kolda			25
Louga	Louga	Louga	2
Louga	Linguère	Linguère	3
Louga	Linguère	Dahra	3
Louga	Kébémér	Kébémér	3
Louga	Kébémér	Darou Mousty	3
Louga	Louga	Sakal	2
Louga	Louga	Coki	1
Louga	Louga	Keur Momar Sarr	1
Région Louga			18
Matam	Matam	Matam	5
Matam	Matam	Thilogne	3
Matam	Kanel	Kanel	6
Matam	Ranerou	Ranerou	4
Région Matam			18
Saint-Louis	Saint-Louis	Saint-Louis	6
Saint-Louis	Dagana	Dagana	2
Saint-Louis	Dagana	Richard-Toll	3
Saint-Louis	Podor	Podor	4
Saint-Louis	Podor	Pété	3
Région Saint-Louis			18
Sédhiou	Sédhiou	Sédhiou	6

Région	Département	District sanitaire	Nombre de nouveaux postes de santé à créer
Sédhiou	Goudomp	Goudomp	6
Sédhiou	Boukiling	Boukiling	5
Région de Sedhiou			17
Tambacounda	Tambacounda	Tambacounda	6
Tambacounda	Tambacounda	Makacoulbantang	5
Tambacounda	Koumpeuntoum	Koumpeuntoum	4
Tambacounda	Bakel	Bakel	4
Tambacounda	Bakel	Kidira	5
Tambacounda	Goudiry	Goudiry	5
Tambacounda	Diankémakha	Diankémakha	2
Région Tambacounda			31
Thiès	Thiès	Thiès	3
Thiès	Thiès	Pout	2
Thiès	Thiès	Khombole	3
Thiès	Tivaouane	Tivaouane	4
Thiès	Tivaouane	Mékhé	4
Thiès	Mbour	Mbour	4
Thiès	Mbour	Joal-Fadiouth	2
Thiès	Mbour	Popenguine	2
Thiès	Mbour	Thiadiaye	3
Région Thiès			27
Ziguinchor	Ziguinchor	Ziguinchor	6
Ziguinchor	Oussouye	Oussouye	2
Ziguinchor	Bignona	Bignona	5
Ziguinchor	Bignona	Diouloulou	2
Ziguinchor	Bignona	Thionk-Essyl	2
Région Ziguinchor			17
TOTAL			300

Les acteurs locaux identifient, avec l'appui du niveau central, les stratégies de mise en œuvre. Il s'agira de voir si ce sont des cases de santé à transformer en postes de santé ou de nouvelles constructions.

2. Besoins prioritaires en création de nouveaux centres de niveau 1 (CS1)

Région	Département	District Sanitaire	Sites d'implantation des nouveaux CS1 à créer
Dakar	Pikine	Keur Massar	CA de Malika
	Pikine	Mbao	CA de Mbao
	Pikine	Pikine	CA Djidda Thiaroye Kao
	Pikine	Pikine	Guinaw rail
Région Dakar			4
Diourbel	Bambey	Bambey	Commune de Babagarage
	Bambey	Bambey	Commune de Réfane
	Diourbel	Diourbel	Arrondissement de Ndindy
	Diourbel	Diourbel	Arrondissement de Ndoulo
	Mbacké	Mbacké	Arrondissement de Taïf
Région Diourbel			5
Fatick	Fatick	Fatick	Commune de Diakhao
	Foundiougne	Sokone	Commune de Karang
Région Fatick			2
Kaffrine	Kaffrine	Kaffrine	Arrondissement de Gniby
	Kaffrine	Kaffrine	Arrondissement de Katakèl
	Koungueul	Koungueul	Arrondissement de Missirah Wade
Région Kaffrine			3
Kaolack	Kaolack	Ndoffane	Arrondissement de Ndiedieng
	Kaolack	Ndoffane	Arrondissement de Koumbal
	Nioro	Nioro	Arrondissement Medina-Sabakh
	Nioro	Nioro	Arrondissement Wack-Ngouna (Commune de Wack-Ngouna ou Commune de Keur Madiabel)
	Nioro	Nioro	Arrondissement Paoskoto
	Nioro	Nioro	Commune de Nioro du Rip
Région Kaolack			6

Région	Département	District Sanitaire	Sites d'implantation des nouveaux CS1 à créer
Kedougou	Sareya	Sareya	Arrondissement de Sabodola
Région Kédougou			1
Kolda	Kolda	Kolda	Commune de Mampatim
	Kolda	Kolda	Commune de Dabo
	Kolda	Kolda	Commune de Salikégné
	Médina Yoro Foulah	Médina Yoro Foulah	Commune de Pata
	Vélingara	Vélingara	Arrondissement de Saré Coly Sale
	Vélingara	Vélingara	Manda Douane
Région Kolda			6
Louga	Linguère	Linguère	Commune de Gassane
	Louga	Louga	Arrondissement de Mbédiène
Région Louga			2
Matam	Kanel	Kanel	Arrondissement Orkadiere
	Matam	Matam	Ndouloumadji
Région Matam			2
Saint-Louis	Dagana	Richard-Toll	Commune Ross Béthio
	Podor	Podor	Gueddé
Région Saint-Louis			2
Sédhiou	Boukiling	Boukiling	Commune de Ndiamacounda
	Boukiling	Boukiling	Arrondissement de Bogal
	Goudomp	Goudomp	Commune de Tanaff
	Sédhiou	Sédhiou	Commune de Marsassoum
	Sédhiou	Sédhiou	Diannah
Région Sédhiou			5
Tambacounda	Koumpeuntoum	Koumpeuntoum	Arrondissement de Kouthiaba Wolof
	Tambacounda	Tambacounda	Commune de Koussanar
Région Tambacounda			2

Région	Département	District Sanitaire	Sites d'implantation des nouveaux CS1 à créer
Thiès	Mbour	Popenguine	Commune de Diass
	Mbour	Mbour	Commune de Saly Portudal
	Mbour	Thiadiaye	Arrondissement de Fissel
	Thiès	Thiès	CA Thies Nord
	Tivaouane	Mékhé	Arrondissement Merina Dakhar
	Tivaouane	Tivaouane	Commune de Mboro
	Tivaouane	Tivaouane	Commune de Pire Gouréye
Région Thiès			7
Ziguinchor	Bignona	Bignona	Commune de Sindia
	Bignona	Diouloulou	Arrondissement de Kataba I
	Ziguinchor	Ziguinchor	Arrondissement de Niaguis
Région Ziguinchor			3
Total national			50

Les acteurs locaux identifient, avec l'appui du niveau central, les stratégies de mise en œuvre des centres de santé prévus et les sites. Il s'agira de voir si ce sont des postes de santé à transformer en CS1 ou de nouvelles constructions.

3. Besoins prioritaires en création de nouveaux centres de niveau 2 (CS2)

Il s'agit de CS1 ou de postes de santé à transformer en CS2 ou de localités où il faut créer directement un CS2.

Région	Département	District Sanitaire	Sites d'implantation des nouveaux CS2 à créer et stratégies de mise en œuvre
Dakar	Dakar	Dakar Ouest	Transformation du CS1 de Ngor en CS2
	Dakar	Dakar Ouest	Transformation du poste de santé de Odette Mbaye Derneville en CS2
	Pikine	Keur Massar	Transformation du CS1 Keur Massar en CS2
	Pikine	Mbao	Transformation du CS1 Mbao en CS2
	Pikine	Pikine	Transformation du CS1 Pikine en CS2
	Rufisque	Rufisque	Construction d'un CS2 dans la Commune Ti-vauouane Peulh-Niagha
Région Dakar			6
Diourbel	Bambey	Bambey	Construction d'un CS2 pour remplacer le CS1 actuel de Bambey
	Mbacké	Mbacké	Transformation du CS1 de Mbacké en CS2
	Mbacké	Touba	Transformation du CS1 de Serigne Mbacké Medina en CS2
	Mbacké	Touba	Transformation du CS1 de Darou Tanzil en CS2
Région Diourbel			4
Fatick	Fatick	Dioffior	Transformation du CS1 de Dioffior en CS2
Région Fatick			1
Kaolack	Kaolack	Ndoffane	Transformation du CS1 de Ndoffane en CS2
	Nioro	Nioro	Construction d'un CS2 dans l'arrondissement Medina-Sabakh
Région Kaolack			2
Louga	Kébémér	Kébémér	Construction d'un CS2 dans la commune de Kébémér pour remplacer le CS1 actuel
	Louga	Keur Momar Sarr	Construction d'un CS2 de Keur Momar SARR
Région Louga			2

Région	Département	District Sanitaire	Sites d'implantation des nouveaux CS2 à créer et stratégies de mise en œuvre
Matam	Kanel	Kanel	Transformation du CS1 dans l'arrondissement Orkadiere en CS2
Région Matam			1
Saint-Louis	Dagana	Richard-Toll	Construction d'un CS2 dans la Commune Ross Béthio
	Podor	Podor	Transformation du CS1 de Podor en CS2
Région Saint-Louis			2
Sedhiou	Sédhiou	Sédhiou	Construction d'un CS2 dans la Commune de Mar-sassoum
Région Sedhiou			1
Tambacounda	Bakel	Kidira	Transformation du CS1 de Kidira en CS2
Région Tambacounda			1
Thies	Tivaouane	Tivaouane	Construction d'un CS2 dans la Commune de Mboro
Région Thiès			1
Total national			21

4. Besoins prioritaires en création de nouveaux EPS1, EPS2 et EPS3

Région	Département	Stratégies de mise en œuvre des EPS1 prévus	Stratégies de mise en œuvre des EPS2 prévus	Stratégies de mise en œuvre des EPS3 prévus
Dakar	Pikine	Construire un nouvel hôpital ou transformer un centre de santé		
Dakar	Rufisque		Transformer l'EPS1 Youssou Mbargane de Rufisque en EPS2	
Diourbel	Mbacké			En cours de construction

Région	Département	Stratégies de mise en œuvre des EPS1 prévus	Stratégies de mise en œuvre des EPS2 prévus	Stratégies de mise en œuvre des EPS3 prévus
Diourbel	Mbacké		Transformer l'EPS1 Ndamatou de Touba en EPS2	
Kaffrine	Kaffrine		En cours de construction	
Kaolack	Kaolack			Transformer l'EPS2 de Kaolack en EPS 3
Kaolack	Nioro	Transformer le CS2 de Nioro du Rip en EPS1		
Kedougou	Kedougou		En cours de construction	
Saint-Louis	Saint-Louis			Construire un nouvel EPS3
Sedhiou	Sedhiou		En cours de construction	
Tambacounda	Bakel	Construire un nouvel EPS1		
Thiès	Mbour		Transformer l'EPS1 de Mbour en EPS2	
Thiès	Thiès			Transformer l'EPS2 de Thiès (commune de Thiès) en EPS3
Thiès	Tivaouane		Transformer l'EPS1 de Tivaouane en EPS2	
Ziguinchor	Ziguinchor			Transformer l'EPS 2 régional en EPS3
TOTAL			4	6
				5

5. Besoins prioritaires en structures de santé spécialisées

La carte sanitaire a prévu la création de structures de santé spécifiques pour rendre opérationnelle, l'ambition de faire de Dakar un hub médical « Dakar médical city » :

Région	Centre hospitalier national d'Oncologie	Centre hospitalier national des grands brûlés	Centre hospitalier national numérique	Centre national de gériatrie et de gérontologie	Centre régional de gériatrie et de gérontologie
Dakar	1	1	1	1	1
Thiès					1
Diourbel					1
Fatick					1
Kaffrine					1
Kaolack					1
Kédougou					1
Kolda					1
Louga					1
Matam					1
Saint-Louis					1
Sedhiou					1
Tambacounda					1
Ziguinchor					1

En plus des créations de nouvelles structures de santé, il est prévu dans le tome 6 de la carte sanitaire, des réhabilitations et des renforcements en équipements et en ressources humaines des structures de santé existantes pour se rapprocher au plus près des indications de l'Organisation Mondiale de la Santé en matière de couverture sanitaire.



Cellule de la Carte sanitaire et sociale, de la Santé digitale et de l'Observatoire de la Santé
CSSDOS

cellulesantedigitalesenegal@gmail.com

Ce présent rapport a été réalisé avec l'appui des partenaires



REDISSE
Regional Disease Surveillance Systems Enhancement

managed by

THE WORLD BANK





MINISTÈRE DE LA SANTÉ
ET DE L'ACTION SOCIALE