



# Document de Programmation 2021 Pluriannuelle des Dépenses

# Document de Programmation 2021 Pluriannuelle des 2023 Dépenses

# Table des matière

INTRODUCTION	5
I. PRESENTATION GENERALE DU MINISTERE	6
II. CONTEXTE	6
III. ORIENTATIONS STRATEGIQUES	8
IV. PROGRAMMATION TRIENNALE DES CREDITS	10
VI. CONCLUSION	46
VII. ANNEXES	47

### INTRODUCTION

L'Etat du Sénégal a réaffirmé son engagement à faire de la santé un secteur prioritaire où tous les ménages bénéficient d'un accès universel à des services de qualité, sans aucune forme d'exclusion.

Cette priorité est prise en compte dans l'axe II, « Développement du capital humain, protection sociale et développement durable » du Plan Sénégal Emergent (PSE) élaboré en 2013, qui sert de cadre de référence à l'action de l'Etat.

La priorité accordée à la santé dans le PSE découle des liens étroits entre santé et pauvreté puisque le mauvais état de santé influe négativement sur le développement économique surtout dans les pays où la création de richesse est fortement tributaire du facteur travail fournit par le capital humain.

La Lettre de Politique Sectorielle et Développement (LPSD) et le Plan National de Développement Sanitaire et Social (PNDSS) constituent les principaux documents stratégiques de la contribution du secteur de la santé à la réalisation des objectifs du PSE.

La mise en œuvre du nouveau Plan National de Développement Sanitaire et Social (PNDSS) 2019 – 2028 poursuivra les objectifs nationaux et internationaux en matière de santé et d'action sociale notamment les objectifs du Plan Sénégal Emergent et les Objectifs de Développement Durable (ODD).

Le PNDSS est soutenu par la vision d'« un Sénégal où tous les individus, tous les ménages et toutes les collectivités bénéficient d'un accès universel à des services de santé et d'action sociale de qualité sans aucune forme d'exclusion et où, il leur est garanti un niveau de santé et de bien être économiquement et socialement productif ».

A cet effet, des conditions sont requises pour opérationnaliser progressivement la politique nationale de santé et d'action sociale. C'est ainsi que le MSAS veille particulièrement à la démocratisation du système de santé en garantissant notamment l'accès des groupes vulnérables à des services de qualité. L'action sociale relevant désormais de la compétence du MSAS, vient renforcer le dispositif en place pour la matérialisation de la vision du PNDSS (2019-2028).

Cette dynamique a été confrontée de manière récurrente à des épidémies qui ont contraint le pays à adapter et à réajuster sa politique de santé et d'action sociale. Pour un système résilient et pérenne, le département a jugé nécessaire d'élaborer un plan d'investissement quinquennal 2020-2024, qui répond aux orientations du PNDSS.

C'est dans ce contexte que s'inscrit le présent Document de Programmation pluriannuelle des Dépenses publiques qui est un document de planification stratégique et opérationnelle pour les trois prochaines années (2021-2023). Il est articulé autour des points suivants : (i) les orientations stratégiques du secteur (ii) le contexte de l'action ministérielle, (iii) la programmation budgétaire et pluriannuelle et (iv) le dispositif de suivi évaluation.

# I. PRESENTATION GENERALE DU MINISTERE

Conformément au Décret n°2020-936 du 03 Avril 2020 portant organisation du MSAS, est de préparer et de mettre en œuvre la politique définie par le Chef de l'Etat dans le domaine de la santé, de la prévention, de l'hygiène et de l'Action sociale.

Dans sa configuration actuelle, le Ministère est constitué de deux sous-secteurs : la santé et l'action sociale. L'organisation du MSAS est résumée selon trois composantes administrative, curative et sociale.

### Sur le plan administratif:

- un niveau central qui regroupe outre le cabinet du Ministre, le Secrétariat Général, les Directions générales, les Directions nationales, les services rattachés et les centres nationaux de réinsertion sociale ;
- un niveau intermédiaire qui regroupe les régions médicales et les services régionaux de l'Action sociale ;
- un niveau périphérique avec les districts sanitaires, les Services départementaux de l'Action sociale et les Centres de promotion et de réinsertion sociale (CPRS).

### Sur le plan de l'offre de services de santé :

- les Etablissements publics de santé hospitaliers et non hospitaliers,
- les centres de santé;
- les postes de santé;
- les cases de santé.

### Ce dispositif est complété par l'offre du secteur privé.

Sur le plan de l'offre de services d'action sociale :

- les centres de réinsertion sociale :
- les services de l'action sociale des hôpitaux, des centres de santé et des structures scolaires ;
- les centres de promotion et de réinsertion sociale.

# II. CONTEXTE

La survenue de la pandémie à COVID 19 a révélé la nécessité, pour le secteur de la santé généralement d'accélérer le processus de mise aux normes de l'ensemble des structures de santé de base et de référence, de résorber les gaps en ressources humaines et de renforcer la capacité de laboratoires. En effet, cela montre l'urgence de renforcer la disponibilité et la qualité des services de santé à travers le relèvement du plateau.

En 2019, le MSAS a connu des performances dans le domaine du pilotage, de la coordination et de la gestion administrative du secteur. En effet les grandes instances de coordination (2 Comités Internes de Suivi, 15 Revues Annuelles Conjointes au niveau national et régional, une Mission conjointe de supervision) ont été tenues.

Pour les ressources humaines, 636 médecins, 330 administrateurs de soins, 3 667 infirmiers et 2 313 sages-femmes, ont été recrutés pour renforcer les structures en déficit, notamment dans les zones difficiles, mais également doter les nouvelles créations en personnel de santé qualifiés.

En ce qui concerne l'approvisionnement en médicaments et produits essentiels traceurs par la PNA le taux de disponibilité a connu une baisse de 23,33% par rapport à 2018, passant de 90% (2018) à 66,67% (2019). Ceci s'explique, entre autres, par la diminution des achats et la faiblesse du recouvrement.

### Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses - DPPD

L'année 2019 a vu le démarrage de projets de construction, d'équipement, de réhabilitation et d'achèvement de plusieurs structures sanitaires : (rapport d'activité DIEM 2019).

- 4 hôpitaux dont 3 de 150 lits à Kédougou, Kaffrine et Sédhiou et 1 de 300 lits à Touba ;
- 8 centres de dialyse d'hôpitaux ;
- 8 centres de santé secondaire ;
- Projet d'hôpital mère-enfants de Diamniadio...

On note une amélioration du taux d'exécution du budget du MSAS, entre 2018 et 2019 qui est passé de 88,72% à 92,72%.

Sur le plan médicosocial, la prise en charge médicale des soins coûteux pour les indigents et groupes vulnérables a concerné 3602 bénéficiaires en 2019 contre 2467 bénéficiaires en 2018. Quant à l'assistance sociale aux indigents et groupes vulnérables, elle a couvert 1726 personnes en 2019 contre 1263 personnes en 2018. Dans le domaine de l'autonomisation des groupes vulnérables, 573 projets AGR sont financés en 2019 contre 477 en 2018.

En outre, 11 634 dossiers individuels de cartes d'égalité des chances sont collectés et en attente d'impression dans le cadre de la phase 5 du plan d'accélération du programme, soit un taux de collecte de 79,67%.

Malgré les résultats encourageants en santé de la mère, du nouveau-né, de l'enfant, de l'adolescent et des jeunes, la situation sanitaire au Sénégal reste caractérisée par une mortalité maternelle, néonatale et infantile encore élevée et des défaillances dans la prise en charge des maladies, en raison notamment, de la difficulté à gérer les urgences obstétricales, et à réduire significativement les obstacles géographiques et financiers d'accès aux services de santé.

Le ratio de mortalité maternelle, a continuellement chuté selon les EDS même s'il est encore élevé [236/100 000 naissances vivantes en 2017 (compte à rebours SNU)]. Toutefois, cela n'a pas permis d'atteindre l'OMD5 en 2015 ou la cible était de 122¹ pour 100 000 naissances vivantes et la cible pays 200.

La situation des ressources humaines en santé et sociale révèle d'importants déficits. Dans le domaine de la santé, ce déficit est plus ressenti pour certaines spécialités, particulièrement en gynécologie, pédiatrie, biologie, cardiologie, neurologie, néphrologie, endocrinologie/diabétologie, radiothérapie, anatomopathologie, psychiatrie, réanimation...

Tandis que pour le secteur social, le déficit est beaucoup plus ressenti pour les spécialités suivantes : médiateur familial et communautaire, spécialiste en droit et protection de l'enfant, spécialiste en développement communautaire et spécialiste en protection des personnes handicapées.

Pour le service national de l'Hygiène, la situation des ressources est préoccupante. En effet, la déperdition progressive du personnel de l'hygiène constitue une menace pour l'accomplissement correct des missions qui lui sont assignées. On note aussi une insuffisance et une répartition inéquitable des ressources humaines qualifiées (spécialistes, agents d'hygiène...).

Les mécanismes de subvention et de prise en charge des groupes vulnérables notamment à travers les projets et programmes de l'action sociale ainsi que la mise en œuvre des avantages liés à la Carte d'Egalité des Chances (CEC) par le biais du programme national de Bourses de sécurité familiale (PNBSF) demeurent des options fortes.-

<sup>1</sup> Plan SRMNIA 2016-2020

# III. ORIENTATIONS STRATEGIQUES

Le cadre stratégique fixe la vision et les missions, les principes et valeurs, les axes et objectifs stratégiques de développement du MSAS.

### 1. Vision et missions du Ministère de la Santé et de l'action sociale

« Un Sénégal où tous les individus, tous les ménages et toutes les collectivités bénéficient d'un accès universel à des services de santé et d'action sociale de qualité sans aucune forme d'exclusion et où il leur est garanti un niveau de santé et de bien-être économiquement et socialement productif ».

Les missions du MSAS, telles que définies par le décret N° 2020-936 du 03 avril 2020 portant organisation du MSAS sont :

- de rendre les soins de santé de qualité accessibles à tous les Sénégalais, qu'ils vivent en zone urbaine ou rurale ;
- d'encourager la formation de médecins et de personnels de santé et faciliter leur implantation dans les zones qui en sont dépourvues;
- de veiller à l'approvisionnement en médicaments de qualité et à la couverture des besoins sanitaires de la population ;
- d'assurer la tutelle des établissements publics de santé et veiller à leur bon fonctionnement ;
- de préparer et appliquer la législation et la réglementation relatives aux professions médicales, paramédicales et pharmaceutiques;
- de prendre les mesures requises concernant la pratique de la prévention dans tous les établissements et à son inscription dans les curricula de l'enseignement scolaire ;
- d'encourager les médecins et les infirmiers à pratiquer, en plus des consultations et des soins, des actions efficaces de prévention ;
- de faciliter la mise en place de politiques de vaccination ;
- de développer des actions de prévention tendant à la diffusion de modèles de comportement permettant d'éviter le développement de certaines maladies ;
- de porter une attention particulière à la protection de la santé des femmes, des enfants, des travailleurs et des personnes âgées ou handicapées.

# 2. Principes, valeurs et axes stratégiques d'action du Ministère

Les principes et valeurs du Ministère de la Santé et de l'Action sociale s'articulent autour des éléments suivants : l'intégrité, l'éthique, l'équité, la solidarité, la responsabilité et la transparence.

# 3. Les axes et objectifs stratégiques de développement du MSAS

Le MSAS poursuit quatre objectifs stratégiques avec les trois axes prioritaires d'action relatifs à chacun d'eux :

- Axe stratégique 1 : Amélioration de l'offre de services de santé et d'action sociale
- Axe stratégique 2 : Renforcement de la protection sociale dans le secteur
- Axe stratégique 3 : Amélioration de la gouvernance

**Objectif 1 : renforcer le pilotage et la gestion du secteur :** (i) renforcer la communication, (ii) développer les Ressources Humaines, les infrastructures, les équipements et la chaine d'approvisionnement des médicaments essentiels et produits de santé, la documentation et l'archivage, le système d'Information et les statistiques, les affaires Juridiques, la planification, le renforcement du partenariat, la coordination et le contrôle interne, le financement adéquat et l'utilisation rationnelle des ressources financières.

Objectif 2 : Améliorer la qualité de l'offre de services de santé de base et la lutte contre les maladies : la disponibilité d'un personnel qualifié, la prise en charge de la maladie, l'équité dans l'accès aux médicaments essentiels et produits de santé etc. Une attention particulière est accordée aux activités de prévention, de lutte contre les maladies et de promotion de la santé. Les différents axes d'intervention sont la sensibilisation et l'éducation des populations sur les thématiques prioritaires, la vaccination, la surveillance épidémiologique et en interne la coordination de tous les programmes nationaux de santé.

**Objectif 3**: **Améliorer la qualité de l'offre de services de santé de référence**: l'amélioration de la qualité des soins, de l'accès aux médicaments, du transfert et de l'évacuation sanitaire, du renforcement des capacités opérationnelles des structures d'accueil, du développement des infrastructures sanitaires de référence, de leur maintenance et du développement de leurs ressources humaines.

Objectif 4 : Renforcer l'assistance médico-sociale des indigents et des groupes vulnérables et la promotion de l'autonomisation des cibles : consolidation des droits des personnes handicapées fondés sur la Loi d'Orientation sociale (LOS) dont l'une des applications majeures est la Carte d'Egalité des Chances (CEC). Il s'agit à terme d'améliorer les conditions de vie des populations en réduisant progressivement les inégalités sociales et les disparités territoriales conformément aux orientations du PSE, afin de lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale (Abrogation de la loi 76-03 du 25 Mars 1976).

# IV. PROGRAMMATION TRIENNALE DES CREDITS

### 1. Tableau programmation triennale des crédits

# TABLEAU PROGRAMMATION TRIENNALE DES CREDITS PAR PROGRAMME ET PAR NATURES ECONOMIQUES

Année Total									tal
Programmes	Natures	2021 2022 2023				2021-2023			
Frogrammes	économiques		CP				CP		
	Dépenses de Personnel	<b>AE</b>	15 000 000 000	<b>AE</b> -	17 391 522 046	<b>AE</b> -	18 521 970 979	<b>AE</b> -	50 913 493 025
Programme	Biens et Services	-	12 378 007 066	-	19 143 955 230	-	20 196 872 768	-	51 718 835 064
1 : Pilotage, coordination et gestion	Transferts courants	-	14 334 299 000	-	15 891 120 539	-	17 899 228 538	-	48 124 648 077
administrative	Dépenses exécutées par l'Etat	53 925 120 360	12 685 745 189	42 377 737 450	11 958 427 281	31 079 537 215	13 134 254 050	127 382 395 025	37 778 426 520
	Transferts en Capital	1 450 000 000	1 450 000 000	1 450 000 000	283 335 233	1 450 000 000	311 043 597	4 350 000 000	2 044 378 830
Total Program Pilotage, coor gestion admin	dination et	55 375 120 360	55 848 051 255	43 827 737 450	64 668 360 329	32 529 537 215	70 063 369 932	131 732 395 025	190 579 781 516
	Dépenses de Personnel	-	11 300 000 000	-	13 101 613 274	-	13 953 218 137	-	38 354 831 411
	Biens et Services	-	1 638 132 314	-	1 709 888 957	-	1 803 932 850	-	5 151 954 121
Programme 2 : Santé de	Transferts courants	-	3 327 000 000	-	3 431 635 890	-	3 865 280 293	-	10 623 916 183
base	Dépenses exécutées par l'Etat	447 585 093 361	56 654 724 985	393 917 474 533	57 793 450 420	330 892 590 386	63 475 053 603	1 172 395 158 280	177 923 229 008
	Transferts en Capital	735 851 562	735 851 562	735 851 562	7 790 718 192	735 851 562	8 552 600 341	2 207 554 686	17 079 170 095
Total Program Santé de base	nme 2 :	448 320 944 923	73 655 708 861	394 653 326 095	83 827 306 733	331 628 441 948	91 650 085 224	1 174 602 712 966	249 133 100 818
	Dépenses de Personnel	-	16 000 000 000	-	18 550 956 849	-	19 756 769 044	-	54 307 725 893
	Biens et Ser- vices	-	221 643 000	-	296 700 358	-	313 018 878	-	831 362 236
Programme 3 : santé de	Transferts courants	-	14 442 382 000	-	15 603 826 618	-	17 575 630 241	-	47 621 838 859
référence	Dépenses exécutées par l'Etat	166 814 438 766	22 052 438 766	150 699 438 766	30 912 472 454	124 924 405 078	23 446 554 393	442 438 282 610	76 411 465 613
	Transferts en Capital	4 855 561 234	4 855 561 234	4 855 561 234	4 855 561 234	4 855 561 234	15 828 746 458	14 566 683 702	25 539 868 926
	Total Programme 3 : san- té de référence		57 572 025 000	155 555 000 000	70 219 517 513	129 779 966 312	76 920 719 014	457 004 966 312	204 712 261 527

### Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses - DPPD

TOTAL GENERAL		677 077 065 101	189 774 845 554	594 989 273 103	221 536 476 004	494 956 012 664	241 669 652 513	1 767 022 350 868	652 980 974 071
Total Programme 4 : Protection Sociale		1 710 999 818	2 699 060 438	953 209 558	2 821 291 429	1 018 067 189	3 035 478 344	3 682 276 565	8 555 830 211
	Transferts en Capital	290 000 000	290 000 000	290 000 000	408 626 875	290 000 000	448 587 956	870 000 000	1 147 214 831
tion Sociale	Dépenses exécutées par l'Etat	1 420 999 818	700 497 038	663 209 558	254 582 682	728 067 189	279 479 232	2 812 276 565	1 234 558 952
Programme 4: Protec-	Transferts courants	-	268 358 000	-	289 866 838	-	326 496 345	-	884 721 183
	Biens et Ser- vices	-	582 205 400	-	873 419 973	-	921 458 071	-	2 377 083 444
	Dépenses de Personnel	-	858 000 000	-	994 795 061	-	1 059 456 740	1	2 912 251 801

Dans le cadre de la préparation du projet de budget 2021, le MSAS a procédé à la modification des enveloppes indicatives.

En effet ces enveloppes ont été jugées déséquilibrées empêchant ainsi le MSAS de doter l'ensemble de ses services et programmes de santé conformément aux objectifs sectoriels et aux engagements pris par le Gouvernement dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de santé.

Après modification, elles ont été réparties comme indiqué par le tableau ci-dessus. Il ressort de l'analyse du tableau que sur la période 2021-2023 le programme santé de base bénéficie de la part la plus importante des crédits notifiés au MSAS. En effet, les crédits de ce programme sont arrêtés à la somme de 249 133 100 819 FCFA, représentant 38,15% de l'enveloppe triennale. Il est suivi du programme référence qui bénéfice de crédits budgétaires estimés à 204 712 261 526 FCFA, soit 31,35%. Le programme pilotage occupe la troisième place pour un montant de 190 530 781 516 FCFA, soit 29, 18% et en fin le programme protection sociale occupe la dernière position pour un montant de 8 604 830 210 FCFA, soit 1, 32%.

L'importance des crédits alloués auxprogrammes santé de base et santé de référence se justifie parle rattachement de plusieurs projets et programmes d'investissement au niveau de ces programmes.

### Tableau sur le niveau d'exécution des marchés

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	FOURNI- TURES DE BUREAU ET CONSOM- MABLES INFORMA- TIQUES	4 562 000	4 562 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NATIONAL DE L'HYGIENE	MATÉRIEL ET PRODUITS D'ENTRETIEN	4 281 000	4 281 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	FOURNITURE DE MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU	5 250 000	5 250 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	Acquisition de pneumatiques et pieces auto- mobiles	2 455 000	2 455 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	acquisition de matériel technique d'intervention: (moteurs,pul- vérisateurs,ma- nuels)	5 700 000	5 700 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	Produits bio- cides,Matériel de protection,et Matériel tech- nique d'inter- vention	367 000 000	367 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	acquisition de blouson deux pièces	5 178 076	5 178 076				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	acquisition de matériels et mobilier de bureaux	4 997 300	4 997 300				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	acquisition de produits biocides et de matériels tech- niques d'inter- vention	35 699 400	35 699 400				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ABONNE- MENT AU QUOTIDIEN NATIONAL «LE SOLEIL»	912 000	912 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	s / PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET MAINTE- NANCE DES EQUIPEMENT DE FROID	3 300 000	3 300 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET NETTOIE- MENT DES LOCAUX DU SNH	3 650 000	3 650 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET MAIN- TENANCE MOBILIER ET MATÉRIEL DE BUREAU	1 825 000	1 825 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	GARDIEN- NAGE DES LOCAUX DU SERVICE NA- TIONAL DE LHYGIENE	3 650 000	3 650 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET MAINTE- NANCE MATÉ- RIEL INFOR- MATIQUE	3 000 000	3 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	FRAIS D'IN- SERTION ET DE PUBLICITÉ	4 285 000	4 285 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET RÉPARA- TION VÉHI- CULES	3 650 000	3 650 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	Entretien et maintenance des: (appa- reils appareils moteurs,ma- nuels)	5 500 000	5 500 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	Atelier de for- mation sur les techniques d'analyses de l'eau dans les regions de MA- TAM-THIES -DIOU- BEL-LOUGA	9 124 999	9 124 999				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	entretien et maintenance des locaux et des équipe- ments tech- niques	30 000 000	30 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	atelier d'élabo- ration de fiches d'enquêtes dans les régions de Matam,LOU- GA,THIES et DIOURBEL	9 124 999	9 124 999				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	Impression de cartes profes- sionnelles	3 283 350	3 283 350				
Pilotage, coordination et gestion administrative	SERVICE NA- TIONAL DE L'HYGIENE	ENTRETIEN ET REPA- RATION ET ACQUISITION DE PIECES ET PNEUMA- TIQUES	1 719 260	1 719 260				
SANTE DE BASE	REHABILI- TATION DES BRIGADES D'HYGIENES	ACQUISITION DE MATÉRIEL INFORMA- TIQUE	20 000 000	20 000 000				
SANTE DE BASE	REHABILI- TATION DES BRIGADES D'HYGIENES	ACQUISITION DE VEHI- CULES	65 450 000	65 450 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CELLULE DE PASSATION DES MARCHES	Sélection d'un consultant chargé de former les agents sur les techniques de passation de marchés (évaluation des offres et élaboration des DAO)	4 800 000	4 800 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CELLULE IN- FORMATIQUE	assurer l'abon- nement aux journaux	700 000	700 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	EXTENSION DE L'INTRA- NET GOUVER- NEMENTAL AU NIVEAU DES STRUC- TURES DE- CONTREES	Achat de ma- tériels infor- matiques de bureau	4 050 000	4 050 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	EXTENSION DE L'INTRA- NET GOUVER- NEMENTAL AU NIVEAU DES STRUC- TURES DE- CONTREES	Entretien et maintenance annuels des ser- veurs et locaux techniques du siège du MSAS	14 000 000	14 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CELLULE IN- FORMATIQUE	Entretien et maintenance matériels infor- matiques	6 000 000	6 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CELLULE IN- FORMATIQUE	Assurer l'en- tretien et la réparation de véhicule	2 000 000	2 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	EXTENSION DE L'INTRA- NET GOUVER- NEMENTAL AU NIVEAU DES STRUC- TURES DE- CONTREES	Assurer la mise aux normes des infrastructures informatiques des structures de Dakar connectées à l'intranet gou- vernemental	14 000 000	14 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CELLULE IN- FORMATIQUE	Atelier d'éla- boration des termes de refe- rence du Plan Directeur Infor- matique 2020- 2024	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CENTRE ANTI POISON	Prestations Intellectuelles/ Consultants	1 445 000	1 445 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CENTRE ANTI POISON	Travaux	1 970 000	1 970 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CENTRE ANTI POISON	Gardiennage des locaux du centre antipoi- son	3 938 000	3 938 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	CENTRE ANTI POISON	Nettoiement des locaux du centre antipoi- son	4 000 000	4 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	CENTRE ANTI POISON	Organisations de cérémonies de départs ou de fin d'année pour le person- nel du Centre	1 970 000	1 970 000				
SANTE DE RE- FERENCE	CENTRE TALIBOU DABO	entretien maintenance matériels infor- matique	600 000	600 000				
SANTE DE BASE	CONTRÔLE SANITAIRE AUX FRON- TIERES AE- RIENNES	Achat prioritaire des produits suivants(sacs d'urgence,sacs individuels d'intervention,médicaments)	1 500 000	1 500 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des personnes handicapées	recrutement d'un consultant pour l'assis- tance et l'ac- compagnement sur l'utilisation d'un logiciel comptable	7 500 000	7 500 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des personnes handicapées	entretien et maintenance matériel infor- matique	2 500 000	2 500 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des personnes handicapées	fourniture de dossiers indi- viduels de de- mande de carte d'égalité des changes	6 268 000	6 268 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des personnes handicapées	Ateliers régionaux de suivi des programmes de gestion des handicaps	14 900 000	14 900 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Entretien et maintenance matériel infor- matique	3 000 000	3 000 000				

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Frais d'impres- sion et de pu- blicité	7 000 000	7 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Assurer la re- prographie du bulletin d'infor- mation en 1000 exemplaires par semestre et Achat de matériels pour bulletin d'infor- mations	2 000 000	2 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Achat du ma- tériel informa- tique pour le compte de la cellule informa- tique	1 550 000	1 550 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Achat de maté- riels pour sé- curisation don- nées DHIS2	8 000 000	8 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Entretien et réparation véhi- cules	12 500 000	12 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Planification et de la Recherche et de la Statis- tique	Atelier comité interne de suivi du PNDS, Re- vue annuelle conjointe	21 000 000	21 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour la pré-audi des dossiers de marché	7 000 000	7 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour assurer l'assis- tance technique du logiciel TOM2PRO	8 000 000	8 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour l'étude de la qualité des laboratoires au profit de l'IPD	30 000 000	30 000 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour élaborer des plans et procédures intégrés et un consultant pour élaborer un plan opérationnel de lutte contre les maladies liées à l'environnement a aux changements climatiques pour le projet REDISSE	25 000 000	25 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour la finanlisation et validation du plan de gestion des urgences radiologue pro- jet REDISSE	5 000 000	5 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	recruter un consultant pour réaliser l'en- quête sur les indicateurs du paludisme au senegal	11 500 000	11 500 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recruter un consultant pour élaborer un guide de codification des activités des régions médicales dans le cadre du projet PASMESSIS	4 420 000	4 420 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Travaux de raccordement des différents services de l'ho- pital dallal jam	23 989 000	23 989 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Travaux de refection des locaux du sieges et des annexes	24 900 000	24 900 000					

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les tra- vaux d'électrifi- cations solaire de structures sanitaires du MSAS dans le cadre du projet PASMESSIS	23 200 000	23 200 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Travaux de construction de locaux d'entre- posage et pour le banaliseur à l'hôpital Dalal JAMM	23 000 000	23 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Achat de tenues de travail pour les mécaniciens et chauffeur du Ministère de la Santé et de l'Ac- tion sociale	12 000 000	12 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de trappes à vibrion pour la Dage du Minis- tère de la Santé pour appuie aux événements religieux	14 500 000	14 500 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de matériels et produits d'en- tretien pour la DAGE du Ministère de la Santé et de l'Ac- tion sociale	14 900 000	14 900 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de pièces de re- changes pour les ascenseurs, onduleur, des coffret élec- trique du Mi- nistère de la Santé et de l'Ac- tion sociale	12 500 000	12 500 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de matériels de jardinage pour l'espace vert du Ministère de la Santé	12 000 000	12 000 000					

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques	55 000 000	55 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de matériel et produits pour tôlerie (pein- ture, soudure) pour le garage central du Mi- nistère de la Santé	12 000 000	12 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de moyens logis- tique (motos et véhicules de su- pervision) pour le Ministère de la Santé et de l'Action sociale	150 000 000	150 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de matériel et outillage pour la maintenance hospitalière	14 710 000	14 710 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition et installation de video surveil-lance nume-rique pour le Ministere de la Sante	14 500 000	14 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de matériels mé- dico-technique pour le compte du Ministère de la Santé et de l'Action sociale	21 486 133	21 486 133				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de fontaine à usage d'eau pour le siège et les annexes du Ministère de la Santé	14 500 000	14 500 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	DAGE	Acquisition de Kit solaire au profit du MINT projet Redisse	150 000 000	150 000 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de supports de communication adaptés sur les maladies liées à l'environnement et aux changements climatiques projet REDISSE	6 323 320	6 323 320					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquérir et opérationnali- ser un logiciel de gestion et d'information sanitaire projet REDISSE	3 000 000	3 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de réactifs et de consommables REDISSE	20 000 000	20 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de 2 laboratoires mobiles projet redisse	200 000 000	200 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition d'autoclaves projet redisse	200 000 000	200 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de produits hy- giénique pour le cabinet du Ministre de la Santé	10 000 000	10 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de consommables de laboratoires	19 000 000	19 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition d'équipements de laboratoires	3 309 959	3 309 959					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition de masques de protection res- piratoire	37 746 144	37 746 144					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition de consommables radiologiques	2 500 000	2 500 000					

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition d'autocollants pour étiquetage du matériel acquis dans le cadre du finan- cement direct	500 000	500 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition d'un logi- ciel d'inter- connexion pour faciliter le rapportage des résultats du Laboratoire National de Réference du PNT	56 754 515	56 754 515					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition de matériels informatiques pour les 14 CDT nouvellement désignés dans les 14 régions du Sénégal	14 000 000	14 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Achat de four- nitures diverses pour les jour- nées de sensibi- lisation	14 000 000	14 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquistion de cartouche GEN X PERT	450 000 000	450 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	ACQUISITION DE RÉACTIFS AU PROFIT ISRA ET IPD	120 000 000	120 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	FOURNI- TURE EQUI- PEMENTS DE BUREAU POUR LE CO- GIC	40 000 000	40 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	acquisition d'imprimés et d'outils de ges- tion	39 998 800	39 998 800					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de doses de vac- cins contre les maladies priori- taires au profit du MEPA	180 000 000	180 000 000					

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTI	ON DES MARCH	IES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Acquisition de consommables informatiques dans le cadre du projet PAS- MESSIS	5 500 000	5 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer la prise en charge de la couverture médiatique des réalisations du MSAS	5 000 000	5 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les services de gardiennage du siège et des an- nexes du Minis- tère de la Santé et de l'Action sociale	54 000 000	54 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les services d'en- tretien et de nettoiement du siège et des an- nexes du Minis- tère de la Santé et de l'Action sociale	40 000 000	40 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Entretien maintenance des ascenseurs et groupe électrogènes, onduleur et postes electrique pour le siège et des annexes du Ministère de la Santé et de l'Action sociale	25 000 000	25 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Confection de cartes visite papier entêtes, cachet etc	13 000 000	13 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Organiser la visite médical annuel pour le personnel du Ministère de la Santé et de l'Ac- tion sociale	14 000 000	14 000 000		

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	6 / PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Entretien réparation véhicules du cabinet et de la Dage du Ministère de la Santé et de l'Action sociale	32 000 000	32 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	entretien et réparation des équipements technique du garage central du Ministère de la Santé	7 000 000	7 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Organiser l'inventaire et l'étiquetage des matières du 1 groupe de la Dage du cabinet des magasin et du garage cen- tral	4 000 000	4 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les frais de la desinfec- tion et de la deratisation du siege du Minis- tere de la Sante et de l Action sociale	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer l'organisation de la réception pour la cérémonie de présentation des meilleures vœux du cabinet et de la DAGE du Ministère de la Santé et de l'Action sociale	14 500 000	14 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Entretien main- tenance du systeme de se- curite incendie du siege et du garage central	3 000 000	3 000 000				

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	S / PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer la prise en charge des travaux d'éla- boration et de mise en jour de la base de don- nées pour suivi des conventions de financement	13 000 000	13 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer l'en- tretien et la maintenance du réseau as- sainissement et égouts du siège	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Nettoiement des locaux du PNT	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	entretien et maintenance du systéme de ren- vois des images radiologiques	6 000 000	6 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Asurer les prestations d'assurances du personnel contractuel du programme TB/SSRP	10 000 000	10 000 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	DAGE	Assurer l'assistance technique de la DAGE et des deux régions d'intervention du PMI utilisatrice du logiciel de la version WEB Tom2pro	15 000 000	15 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les frais d'assistance technique pour l'élaboration de la maquette de suivi bud- gétaire pour les districts bénéficiaires du PASMESISS	2 000 000	2 000 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Elaborer un guide synthèse des supports de gestion et de nomenclature des PJ en conformité avec le manuel du PNDS au profit des utilisateurs des régions médicales bénéficiant du financement du PMI/PNLP	2 700 000	2 700 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	entretien et maintenance de la logistique roulante du PNT	3 200 000	3 200 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	assurer le gardiennage du siege du Programme de lutte contre la tuberculose	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer la prise en charge des rencontres du groupes thématique, gouvernance, financement, information sanitaire	14 500 000	14 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer la protection des informations sur les dossiers de marchés et l'application du manuel sur l'archivage	12 500 000	12 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Entretien et maintenance des videos sur- veillance	10 000 000	10 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer les frais d'élaboration et de tirage des rapports semes- triels d'activité de la DAGE	14 000 000	14 000 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Recensement des polices d'abonnement (eau, électricité et téléphone) nouvellement crées ou sus- pendus au ni- veau central et régional	5 000 000	5 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	DAGE	Assurer la PEC de l'atelier de formation des agents de la DAGE aux procédures de passation des marchés	4 500 000	4 500 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	recruter un consultant pour l'évaluation des dossiers de demande d'ho- mologation des médicaments	14 999 000	14 999 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Financer une étude sur les faux médica- ments pour le comité de ges- tion des faux médicaments	11 001 000	11 001 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Recruter un cabinet de consultance pour appuyer le comité de gestion des faux médicaments dans l'élaboration des textes législatifs à la lutte contre les faux médicaments	9 000 000	9 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Organiser une campagne nationale de lutte contre les faux médicaments pour le comité de gestion des faux médicaments	14 999 000	14 999 000					

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Acquisition de supports de communication pour le comité de gestion des faux médica- ments	12 000 000	12 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Acquisition de matériels infor- matiques pour la comité de gestion des faux médicaments	14 000 000	14 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Achat de four- nitures de bureau et de consommables informatiques pour le comité de gestion des faux médica- ments	14 000 000	14 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Assurer l'im- pression de supports de communication	2 735 000	2 735 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la pharmacie et des Médica- ments	Atelier de ré- flexion sur les médicaments	3 000 000	3 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	recruter un consultant pour l'installation du logiciel comptable TOM 2 PRO (paramétrage et formation du personnel)	3 200 000	3 200 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Travaux d'extension et d'aménagement extérieur du dé- pôt de vaccins du programme élargi de vacci- nation	25 000 000	25 000 000					
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	achat de mous- tiquaires impré- gnées pour la prévention des maladies	11 500 000	11 500 000					

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Achat de kits de protection pour la pulvéri- sation des gîtes larvaires dans le cadre de la riposte	6 736 000	6 736 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Acheter de camion frigo- rifique pour le Programme Élargi de Vacci- nation	156 156 000	156 156 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Acheter du matériel de stockage et de manutention pour le dépôt de vaccins	50 827 920	50 827 920				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	achat de kits d'hygiène pour les Daaras	2 000 000	2 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Achat de bac- téricide citron- nelle contre les larves dans cadre des inon- dations	11 500 000	11 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Produire des af- fichages calen- drier vaccinal envinyle contre collé sur PVC blanc de 3 mm	10 000 000	10 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	PEC de la dif- fusion de mes- sages HPV sur mobile	10 000 000	10 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Prévention	Location de panneaux lu- mineux pour affichages sur le vaccin contre le cancer du col de l'utérus	6 000 000	6 000 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des groupes vulnérables	acquisition de ciment pour la réhabilitation des VRS	6 900 000	6 900 000				

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES							
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des groupes vulnérables	PEC activité évaluation mise en œuvre du plan d'action multisectoriel de gestion de la lèpre au profit de la DPPGV	10 000 000	10 000 000				
PROTECTION SOCIALE	Direction de la promotion et de la protection des groupes vulnérables	journée de vulgarisation plan d'action du conseil national des ainée du sénégal	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer l'édition des brochures (PNP) Politique et Norme Pretocole, l'insertion et la publicité de la promotion SRSE et la confection de support de communication	14 000 000	14 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Santé de la Mère et de l'En- fant	Confection de tenues pour les chauffeurs de la DSME	2 950 000	2 950 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer l'en- tretient et réparation des véhicules de la DSME	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Santé de la Mère et de l'En- fant	Organiser journée mondiale de le Pneumonie un Panel sur poids de la morbidité et de la morbidité par pneumonie première cause de mortalité chez l'enfant et la reunion de coordination semestrielle de la DSME	10 000 000	10 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer le transport des matériels pour 236 Poste de Santé	20 060 000	20 060 000				

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES								
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de Lutte contre la Maladie	Confection de tenues chauf- feurs et chaus- sures	1 000 000	1 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction de Lutte contre la Maladie	Atelier d'orientation des équipes cadre et des prestataires de la région médicale de Saint-Louis sur le guide de la PEC de la drépanocytose	4 500 000	4 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Acquisition de matériel de bu- reau	3 000 000	3 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques	9 500 000	9 500 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Acquisition de matériel et produits d'en- tretien	3 000 000	3 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Acquisition de matériel élec- troménagers	5 000 000	5 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Entretien et maintenance informatique	3 000 000	3 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Rencontre des responsables de laboratoires	11 800 000	11 800 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Entretien et maintenance bâtiment	8 000 000	8 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Laboratoires	Entretien et réparation véhi- cules	3 000 000	3 000 000				
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	Direction des Laboratoires	Atelier de vali- dation des do- cuments qualité	10 000 000	10 000 000				

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES						
Programmes budgétaires	SERVICES / PROJETS		Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	Direction des Laboratoires	Frais d'archivage des documents	2 054 000	2 054 000		
PROTECTION SOCIALE	Direction Generale de l'Action Sociale	acquisition de fauteuils roulants et de cannes blanches	10 446 725	10 446 725		
PROTECTION SOCIALE	Direction Generale de l'Action Sociale	acquisition de matériels de bureau	5 000 000	5 000 000		
PROTECTION SOCIALE	Direction Generale de l'Action Sociale	archivage nu- mérique des dossiers indivi- duels des cartes d'égalité des chances	4 596 559	4 596 559		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction Géné- rale de la Santé	Entretien et maintenance de matériel infor- matique	4 000 000	4 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction Géné- rale de la Santé	Entretien et réparation des Unités Mobiles	14 990 000	12 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction Géné- rale de la Santé	Évaluation PtA 2018 et consolidation PTA 2019 au profit de la Cellule de Santé Communautaire	10 000 000	10 000 000		
SANTE DE BASE	District sani- taire de YEUM- BEUL	Achat de fourniture de blouses per- sonnel médical et draps de lit hospitalière	3 500 000	3 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	LUTTE CONTRE LE SIDA	Acquérir des supports de communication sous forme de T-Shirts pour la promotion de la Lutte contre le Sida et les IST	5 390 000	5 390 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	LUTTE CONTRE LE SIDA	Acquisition de réactifs et consommables de Laboratoir	7 521 642	7 521 642		
Pilotage, coordination et gestion administrative	LUTTE CONTRE LE SIDA	Entretien et maintenance du Matériel Infor- matique DLSI	1 345 000	1 345 000		

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES						
Programmes budgétaires	SERVICES / PROJETS		Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	LUTTE CONTRE LE SIDA	Organiser des activités de Sensibilisation sur le Sida et Foras de Vul- garisation du Programme TATARSEN	6 452 821	6 452 821		
PROTECTION SOCIALE	Ecole Nationale des Travailleurs Sociaux Spécia- lisés	Restauration des étudiants de l'ENTSS	22 000 000	22 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Inspection IN- TERNE	Sélection d'un consultant in- dividuel pour l'élaboration d'un référentiel de cabinet et clinique privée	8 000 000	8 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Laboratoire National de Contrôle des Médicaments	entretien et maintenance des équipe- ments tech- niques du LNCM	6 000 000	6 000 000		
Pilotage, coor- dination et gestion admi- nistrative	Programme National de lutte contre la Tuberculose	Achat de four- nitures de bu- reau, de maté- riel et produits d'entretien et de consom- mables infor- matiques	10 557 000	10 557 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Select ion d'un cabinet chargé de faire l'éva- luation externe de la campagne de communica- tion sur le palu- disme	25 000 000	25 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Recruter un expert chargé de faire la mise en place des applications Web de suivi des stocks et de la surveillance épidémiologique	65 000 000	65 000 000		

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES						
Programmes budgétaires	SERVICES / PROJETS		Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Recrutement d'un cabinet pour la re- cherche sur les comportements des populations face aux direc- tives sur le pa- ludisme	25 000 000	25 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition de supports de communication et de matériels IEC pour la campagne universelle des moustiquaires imprégnées à longue durée d'action	447 000 000	447 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquérir des téléphones pour les 482 PPS, smartphones pour 25 dis- tricts, matériels informatique pour l'unité de coordination, 25 districts et 5 régions médi- cales	184 000 000	184 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition de supports de communication (IEC, équipe- ments DSDOM, bannière, palu info)	133 500 000	133 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition de matériel in- formatique et d'équipements bureautiques pour l'Unité de Gestion du Pro- jet BID	26 000 000	26 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Reproduire le guide de ges- tion des médi- caments	5 500 000	5 500 000		

TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES						
Programmes budgétaires	SERVICES / PROJETS		Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition d'équipements et de matériels de laboratoire pour le dia- gnostic et les investigations	287 500 000	287 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition de matériel destiné aux sous brigades d'hygiène des districts ciblés pour la surveillance entolomologique primordiale	24 000 000	24 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition de matériel de laboratoire de diagnostic microscopique et de consom- mables de labo- ratoire	26 000 000	26 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Assurer la reproduction du manuel des procédures de suivi évaluation mis à jour, du profil entomologique et la production des supports IEC sur le paludisme	70 000 000	70 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Acquisition d'équipements pour le PECA- DOM,d'outils de gestion et de supports IEC dans le cadre du Financement Fara USAID	96 000 000	96 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Achat de pneus destinés aux véhicules de supervision et de liaison du PNLP	5 200 000	5 200 000		

	TABLEAU SUR LE NIVEAU D'EXECUTION DES MARCHES						
Programmes budgétaires	SERVICES / PROJETS		Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Sélection d'agences en procédure d'urgence pour l'acheminement des Mousti- quaires Impré- gnées à Longue durée d'action (MILDA) au niveau des dis- tricts sanitaires	346 000 000	346 000 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Programme National de Lutte contre le Paludisme	Assurer le gar- diennage des locaux du PNLP	7 200 000	7 200 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Sélection d'un consultant pour la maitrise d'ouvrage relative aux autres travaux de réhabilitation et extension dans les régions de Kolda et Sédhiou	24 000 000	24 000 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Construction Poste de trans- fusion sanguine à Vélingara	24 670 000	24 670 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Réhabilitation du Centre de santé de Gou- domp	500 000 000	500 000 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition de motos pour les bureaux régio- naux de main- tenance de Kol- da et Sédhiou	6 000 000	6 000 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition d'équipements pour les bu- reaux de main- tenance de Kol- da et Sédhiou	14 000 000	14 000 000			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition d'équipements pour les espaces adolescents de Sédhiou	29 000 000	29 000 000			

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTION	ON DES MARCH	IES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition de matériels d'urgence au profit du SAMU SUD (Moniteur multiparametrique Bouteilles d'oxygène de 0,5 m3 Bouteilles d'oxygène de 1,5 m3 )	38 700 000	38 700 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition de matériels de formation au profit du SAMU SUD (kit complet de formation perfusion intra osseuse (adulte, enfant et bébé) + consommables Mannequin de réanimation RCP de base (Pack adulte nouveau né)	14 885 000	14 885 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition d'instruments et de petits matériels médicaux de Kolda et Sédhiou	30 370 000	30 370 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition des équipe- ments médi- co-techniques des centres de santé neufs de Sakal et Keur Momar SARR et Equipements Hôpital Régio- nal de Louga et Centre Régional de Transfusion Sanguine	1 280 000 000	1 280 000 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition de fourniture de bureau et de consommables informatiques au profit de l'unité de coordination du projet	1 000 000	1 000 000		

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTI	ON DES MARCH	HES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Acquisition de produits d'en- tretien des lo- caux de l'unité de coordination	100 000	100 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer l'en- tretien et la maintenance des locaux de l'unité de coor- dination	100 000	100 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer l'en- tretien et la maintenance du matériel infor- matique et mo- bilier de bureau du Projet	900 000	900 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Projet d'Appui à la Santé de la Mère et de l'En- fant	Assurer l'entre- tien et la répa- ration du véhi- cule du Projet	1 500 000	1 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Fournitures de bureau, consommables informatiques et petits maté- riels	4 785 000	4 785 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Habillement et accessoires	1 145 000	1 145 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Matériels de quincaillerie	4 250 000	4 250 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Matériels et produits d'en- tretien	1 475 000	1 475 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Entretien et maintenance matériel infor- matique	1 500 000	1 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Entretien et maintenance bâtiment	2 500 000	2 500 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Entretien et réparation véhi- cules	4 240 000	4 240 000		

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTI	ON DES MARCH	HES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Entretien et maintenance( climatisation,- plomberie,- groupe électro- gène)	2 785 000	2 785 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Région Médi- cale de Dakar	Services exté- rieurs gardien- nage	2 492 000	2 492 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Service Natio- nal de l'Educa- tion et de l'in- formation pour la Santé	Achat impri- més de bu- reau,d'agendas personnalisés,	2 950 000	2 950 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Service Natio- nal de l'Educa- tion et de l'in- formation pour la Santé	Assurer l'en- tretien et la réparation des véhicules	6 010 000	6 010 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Service Natio- nal de l'Educa- tion et de l'in- formation pour la Santé	Organiser des caravanes de sensibilisation sur les maladies transmissibles et non trans- missibles	14 995 000	14 995 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Service Natio- nal de l'Educa- tion et de l'in- formation pour la Santé	Assurer l'en- tretien et la maintenance matériel infor- matique	2 345 000	2 345 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Service Natio- nal de l'Educa- tion et de l'in- formation pour la Santé	Assurer la réparation et la maintenance du matériel audiovisuels et des climatiseurs	2 470 000	2 470 000		
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Sélection de Cabinets pour assurer les études, le contrôle et le suivi des travaux de construction de structures sanitaires	100 000 000		100 000 000	

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTI	ON DES MARCI	HES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Sélection d'un Cabinet pour réaliser les études d'impact environne- mental pour les travaux de construction d'infrastruc- tures	50 000 000		50 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Recruter un Consultant pour l'élabo- ration du plan Stratégique de la Maintenance	10 000 000		10 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer les tra- vaux d'exten- sion du Siège du MSAS pour abriter la DSME et la DIEM	600 000 000		600 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Aménage- ment du site devant abriter une maternité d'application à l'ENDSS	20 000 000		20 000 000	en cours d'execution
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer les travaux de construction du CS de Ndof- fane et des 3 PS de Pekh, de Thiamène et de Darou Salam Kamoudou	1 200 000 000		1 200 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition de mobilier de bu- reau et matériel informatique	25 000 000		25 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition d'équipements médico-tech- niques pour les structures sani- taires	1 805 000 000		1 805 000 000	exécution en cours
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition de matériel in- formatique de bureau	23 000 000		23 000 000	

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTION	ON DES MARCH	IES	
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition d'équipements d'intervention pour le SNH	30 000 000		30 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition d'équipements médicaux pour les structures sanitaires	13 000 000 000		13 000 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition d'équipements médicotech- niques pour les structures sani- taires	646 325 170	646 325 170		Exécution en cours
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Acquisition de matériel infor- matique	182 595 700	182 595 700		Exécution en cours
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Organiser des sessions de renforcement de capacité des Techniciens et agents de la DIEM	10 000 000		10 000 000	
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer l'en- tretien et la réparation des installations et des locaux de la DIEM	4 596 000	4 596 000		exécuté mais non poste dans le SYG- MAP
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer l'entre- tien et la répa- ration des véhi- cules affectés à la DIEM	10 950 000	10 950 000		exécuté mais non poste dans le SYG- MAP
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer la maintenance et la réparation du parc informa- tique, du mobi- lier et matériel de la DIEM	6 562 000	6 562 000		exécuté mais non poste dans le SYG- MAP
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer les ser- vices extérieurs de gardiennage de la DIEM	1 825 000	1 825 000		exécuté mais non poste dans le SYG- MAP

	TABLEA	U SUR LE NIVE	AU D'EXECUTI	ON DES MARCI	HES				
Programmes budgétaires	SERVICES	/ PROJETS	Marchés non exécutés to- talement en 2019	Prises en charges 2020	Reliquat	Justifica- tions			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer la maintenance des centrales d'oxygène ins- tallées dans les hôpitaux	1 433 000 000	1 433 000 000		exécuté mais non poste dans le SYG- MAP			
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Assurer l'en- tretien et la réparation des générateurs de dialyse installés dans les Centres de dialyse	200 000 000		200 000 000				
Pilotage, coordination et gestion administrative	Direction des Infrastructures des Equipe- ments et de la Maintenance	Évaluation du système d'information de la DIEM	1 825 000	1 825 000		Non exécuté car le mon- tant était insuffisant pour cou- vruir léacti- vité			
	TOTAL 27 005 389 17 073 000 792 9 929 399 792 000								

#### 2. Tableau de budgétisation en AE-CP des projets d'investissement

Programmes	Projets	Source	2021		2022		2023		2021-2	023
budgétaires	d'investissement	de finan- cement	AE	СР	AE	СР	AE	СР	AE	СР
	MISE EN OEUVRE PROGRAMME DEVELOPPEMENT RESSOURCES HUMAINES	ETAT	87 000 000	87 000 000	87 000 000	87 000 000	87 000 000	87 000 000	261 000 000	261 000 000
	AMEL. SURVEILLANCE & REPONSE SECURITE SANITAIRE DES ALIMENTS ETAT PTF		9 382 000 000	3 028 000 000	6 354 000 000	2 609 084 298	3 744 915 702	2 896 083 571	19 480 915 702	8 533 167 870
PROGRAMME 1: Programme Pilotage, coordination et gestion	APPUI A LA DIRECTION GENERALE DES ETABLISSEMENTS DE SANTE	ETAT	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	300 000 000	300 000 000
administrative	APPUI MISE EN OEUVRE PLAN NATIONAL DEVELOPPEMENT SANITAIRE	ETAT	535 562 279	535 562 279	486 562 279	486 562 279	486 562 279	486 562 279	1 508 686 837	1 508 686 837
	CONJOINT DE MITIGATION DES RISQUES/ETAT/PTF	ETAT	240 000 000	240 000 000	240 000 000	240 000 000	240 000 000	240 000 000	720 000 000	720 000 000
	Programme de renforcement du système de santé	ETAT/ PTF	12 050 000 000	3 376 002 098	8 673 997 902	2 882 282 766	5 791 715 136	3 199 333 871	26 515 713 038	9 457 618 735

	DD 0 1700 171701 1 001 17									
	PROJET INITIATIVE	DODE	5 272	1 420	3 851	1 224	2 626	1 358	11 750	4 003
	SOLIDARITE SANTE	PTF	000	811	188	245	942	912	131 727	969
	SENEGAL(I3S)		000	236	764	801	963	840		877
	D	ETAT/	15 065	3 065	11 934	2 641	9 293	2 931	36 293	8 638
	REDISSE	PTF	500	500	500	396	103	949	103	846
			000	000	000	274	726	864	726	137
	RENF. SURVEIL.									
	MEDICAMENTS		30	30	30	30	30	30	90	90
	ET PRODUITS	ETAT	000	000	000	000	000	000	000	000
	PHARMACEUTIQUES		000	000	000	000	000	000	000	000
	(DPM)									
	SEN/031 - PIC IV -		12 755	2 252	10 620	1 941	8 679	2 115	32 055	6 309
	PROGRAMME SANTE	ETAT/	558	869	488	1941	297	455	343	515
	ET PROTECTION	PTF	081	576	505	095	410	223	996	894
	SOCIALE		001	3/0	505	093	410		990	094
			   EE E17	14 135	42	12 241	31	13	128	39
	Pilotage, coordination	et	55 517 620	745	377	762	079	445	974	822
gestion administra	ative		360	189	737	514	<b>53</b> 7	297	895	805
		(	300	20)	450	J- <del>1</del>	215	647	025	350
	PROGRAMME DE		75 387	15 718	59	18	41	20	176	54 283
	SANTE MATERNELLE	ETAT/	454	081	787	370	535	195	709	516
	ET INFANTILE/SR	PTF	179	666	298	108	115	326	868	237
			-//		294	166	909	405	382	-5/
	PROJET RENF									
	SOINS SANTE	ETAT/	1 054	241	813	282	530	310	2 398	834
	MATERN, ENFANT	PTF	785	517	267	575	691	833	743	927
	ET NEONATAL		200	925	275	972	303	569	778	467
	(PRESMEN)									
	PROJET D'APPUI A		5 028	844	4 184	987	3 196	1 086	12 409	2 918
	LA LUTTE CONTRE	ETAT/	694	277	4164	805	611	585	723	668
	LE PALUDISME/BID/	PTF	732	928	804	176	628	693	164	797
	PHASE II		/ 0-	,				- 70		7 7 7
	PROJET D'APPUI AU				53		44		158	
	PROGRAMME ELARGI	ETAT/	61 269	8 061	350	8 471	085	9 598	705	26 131
	DE VACCINATION/	PTF	000	374	551	659	966	117	517	151
	OPTIMISATION DE LA		000	582	199	316	102	826	301	724
	LOGISTIQUE									
	INVESTIR DANS		90 298	600	89	702	88	772	268	2 074
PROGRAMME 2:	SANTE MERE, ENFANT	ETAT/	696	000	698	000	996	200	994	200
Santé de base	ET ADOLESCENT	PTF	477	000	696	000	696	000	089	000
	(ISMEA)		177		477		477		431	
			56 672	56 672	56 672	56 672	56 672	56 672	170	170
	PROJET KOIKA	ETAT	781	781	781	781	781	781	018	018
			, 51	, 51	, 51	, 51	, 51	, 51	343	343
	AMELIOR SANT BIEN		10 000	2 666	7 333	3 120	4 213	3 432	21 546	9 218
	ETR ADO JEUNES	PTF	000	700	300	039	261	042	561	781
	REG(ZIG SEDH KOL		000	000	000	000	000	900	000	900
	TAMBA KED									
	PROG. DE RENFOR.		4 000	1 000	3 000	1 170	1 830	1 287	8 830	3 457
	DU SYST DE SANTE	PTF	000	000	000	000	000	000	000	000
	MATERNEL & INFAN		000	000	000	000	000	000	000	000
	FK ET KL									
	SANTE DE LA		5 895	1 065	4 830	1 246	3 583	1 370	14 308	3 681
	MERE,DE L'ENFANT	PTF	000	000	000	050	950	655	950	705
	ET DU NOUVEAU-NE		000	000	000	000	000	000	000	000
	REHABILITATION		000	000	0.40	0.40	0.40	0.40	1.000	1.090
	ET EQUIPEMENT	ETAT	393 630	393 630	343 630	343 630	343 630	343 630	1 080 890	1 080 890
	DES BRIGADES	LIAI	000	000	000	000	000	000	000	000
	D'HYGIENES									

	CONSTRUCTION ET REHABILITATION DE DIVERSES STRUCTURES SANITAIRES	ЕТАТ	816 394 684	816 394 684	816 394 684	816 394 684	816 394 684	816 394 684	2 449 184 052	2 449 184 052
	Projet d'équipement de diverses structures de santé	ETAT	897 587 000	897 587 000	897 587 000	897 587 000	897 587 000	897 587 000	2 692 761 000	2 692 761 000
	CONSTRUCTION, REHABILITATION ET EQUIPEMENT DES POSTES DE SANTE (DEC BCI)	ETAT	475 000 000	475 000 000	475 000 000	475 000 000	475 000 000	475 000 000	1 425 000 000	1 425 000 000
	APPUI AU PROGRAMME SIDA	ETAT	45 000 000	45 000 000	45 000 000	45 000 000	45 000 000	45 000 000	135 000 000	135 000 000
PROGRAMME 2: Santé de base	PROJET D'AMELIORATION DE LA SANTE MATERNELLE DANS LA REGION DE LOUGA	PTF	9 184 000 000	1 609 915 809	7 574 084 191	1 883 601 497	5 690 482 694	2 071 961 646	22 448 566 885	5 565 478 952
	PROJET MISE EN OEUVRE MECANISME FINANCEMNT GOUV A GOUV/USAID	PTF	400 000 000	400 000 000	500 000 000	500 000 000	400 000 000	400 000 000	1 300 000 000	1 300 000 000
	AMELIORATION DE LA SANTE MATERNELLE A SEDHIOU ET KOLDA	PTF	6 590 000 000	1 498 051 694	5 091 948 306	1 752 720 482	3 339 227 824	1 927 992 530	15 021 176 130	5 178 764 706
	PROGRAMME PALUDISME ET AUTRES ENDEMIES	PTF	152 196 000 000	17 000 000 000	135 196 000 000	19 781 718 739	115 514 281 261	21 790 887 530	402 906 281 261	58 572 606 268
	UNITE DE CREATION DE VACCIN CONTRE LA FIEVRE JAUNE/ PASTEUR	PTF	24 500 000 000	4 001 372 478	20 498 627 522	4 681 605 799	15 817 021 723	5 149 766 379	60 815 649 245	13 832 744 656
<b>Total Programme</b>	Santé de base		448 487 915 053	57 390 576 547	394 492 474 533	65 584 168 612	331 367 590 386	72 027 653 944	1 174 347 979 972	195 002 399 103
	PROJET DE READAPTATION A BASE COMMUNAUTAIRE HANDICAPES	BCI	210 072 140	210 072 140	144 686 170	144 686 170	159 154 787	159 154 787	513 913 096	513 913 096
	APPUI A LA PROMOTION DES AINES	BCI	128 415 092	128 415 092	94 985 659	94 985 659	104 484 225	104 484 225	327 884 976	327 884 976
PROGRAMME 4: PROGRAMME PROTECTION SOCIALE	AUTONOMISATION DES FAMILLES DANS LES VILLAGES DE RECLASSEMENT SOCIAL	BCI	129 786 900	129 786 900	91 383 616	91 383 616	100 521 978	100 521 978	321 692 494	321 692 494
	PROJET DE PRODUCTION DES CARTES D'EGALITE DES CHANCES	BCI	62 233 625	62 233 625	39 829 520	39 829 520	43 812 472	43 812 472	145 875 617	145 875 617
	PROJET D'EXTENSION ET DE MISE A NIVEAU DES SERVICES DECONCENTRES DE LA DGAS	BCI	725 825 750	54 322 970	34 766 701	34 766 701	38 243 371	38 243 371	798 835 822	127 333 042

	1								1	
	PROJET DE COUVERTURE SANITAIRE UNIVERSELLE/VOLET OFFRE DE SOINS	BCI	288 666 311	288 666 311	182 677 892	182 677 892	199 482 356	199 482 356	670 826 559	670 826 559
	CONSTRUCTION ET REHABILITATION DE DIVERSES STRUCTURES SOCIALES	BCI	117 000 000	117 000 000	74 880 000	74 880 000	82 368 000	82 368 000	274 248 000	274 248 000
TOTAL PROGRAM	IME PROTECTION SOC	IALE	1 661 999 818	990 497 038	663 209 557	663 209 557	728 067 188	728 067 188	3 053 276 563	2 381 773 783
	PROJET D'EQUIPEMENT DE DIVERSES STRUCTURES DE SANTE	BCI	1 150 000 000	1 150 000 000	1 150 000 000	1 150 000 000	1 150 000 000	1 150 000 000	3 450 000 000	3 450 000 000
	PROG. MAINTENANCE EQUIPEMENTS ET INFRASTRUCTURES MEDICAUX	BCI	200 000 000	200 000 000	200 000 000	200 000 000	200 000 000	200 000 000	600 000 000	600 000 000
	CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE L'HOPITAL DALLAL JAMM	BCI	565 000 000	565 000 000	565 000 000	565 000 000	565 000 000	565 000 000	1 695 000 000	1 695 000 000
	CONSTRUCTION ET REHABILITATION DE DIVERSES STRUCTURES SANITAIRES	BCI	1 200 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000	1 200 000 000	3 600 000 000	3 600 000 000
	CONSTRUCTION DE L'HOPITAL DES PARCELLES ASSAINIES	BCI	-	-	-	-	-	-	О	0
PROGRAMME 3: SANTE DE	PROJET D'APPUI AU CENTRE NATIONAL DE TRANSFUSION SANGUINE	BCI	316 000 000	316 000 000	316 000 000	316 000 000	316 000 000	316 000 000	948 000 000	948 000 000
REFERENCE	PROJET D'EQUIPEMENT DES SERVICES D'ACCUEIL ET D'URGENCE	BCI	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	900 000 000	900 000 000
	PROJET DE DEVELOPPEMENT DU SERVICE D'ASSISTANCE MEDICALE D'URGENCE (SAMU)	BCI	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	150 000 000	150 000 000
	AUTONOMISATION DES HOPITAUX EN OXYGENE	BCI	2 408 438 766	2 408 438 766	2 408 438 766	2 408 438 766	2 408 438 766	2 408 438 766	7 225 316 298	7 225 316 298
	PROG CONST, EQUIP HOPITAUX KAFFRINE, KEDOUGOU,SEDHIOU, TOUBA	Export Import Bank (EMP)/ SGBS- France	98 000 000 000	5 000 000 000	93 000 000 000	8 797 233 688	84 202 766 312	11 028 846 404	275 202 766 312	24 826 080 092
	PROJET CONST,EQUIP POLE MERE - ENFANT DE DIAMNIADIO	CHINE	3 663 000 000	2 300 000 000	1 363 000 000	1 363 000 000	-	-	5 026 000 000	3 663 000 000
	PROJET DE RELEVEMENT DU PLATEAU TECHNIQUE DES HOPITAUX	Export Import Bank (EMP)	13 230 000 000	5 000 000 000	8 230 000 000	7 600 000 000	630 000 000	8 664 000 000	22 090 000 000	21 264 000 000

	CONSTRUCTION DU CENTRE D'ONCOLOGIE DE DIAMNIADIO	Export Import Bank (EMP)	46 784 000 000	4 615 000 000	42 169 000 000	8 014 800 000	34 154 200 000	9 589 454 447	123 107 200 000	22 219 254 447
	RENFORCEMENT DES MOYENS D'EVACUATION (VEDETTES, AMBUL		300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	300 000 000	900 000 000	900 000 000
PROGRAMME 3: SANTE DE	REFECTION ET MODERNISATION DU CENTRE TALIBOU DABO	BCI	114 000 000	114 000 000	114 000 000	114 000 000	114 000 000	114 000 000	342 000 000	342 000 000
REFERENCE	PROJET DE RENOVATION DU SERVICE DE RHUMATOLOGIE DE L'HOPITAL LE DANTEC	BCI	50 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	150 000 000	150 000 000
	AUX AUTRES ETABLISSEMENTS PLUBLIQUES DE SANTE/ GENERALISATION CPOM	BCI	3 339 561 234	10 018 683 702	10 018 683 702					
TOTAL PROGRAMME SANTE DE REFERENCE		171 670 000 000	26 908 000 000	154 755 000 000	35 768 033 688	128 979 966 312	39 275 300 851	455 404 966 312	101 951 334 539	
TOTAL GENERAL			677 337 535 231	99 424 818 774	592 288 421 540	114 257 174 371	492 155 161 101	125 476 319 630	1 761 781 117 872	339 158 312 775

#### VI. CONCLUSION

### 6.1-Dispositif de suivi et d'évaluation

Le dispositif de suivi et d'évaluation du DPPD est intégré dans le système de suivi et d'évaluation du nouveau PNDSS 2019-2028 décrit dans un plan élaboré à cet effet. Ce dispositif présente les mêmes instances et les mêmes outils de coordination, de suivi et d'évaluation que ceux définis dans le plan de suivi et d'évaluation du PNDSS 2019-2028. Il est aussi conforme aux outils et mécanismes de suivi et d'évaluation du Plan Sénégal Emergent (PSE) qui prévoit : des instances de gouvernance, un bureau opérationnel de suivi et des structures d'exécution (points focaux). Toutefois pour un meilleur suivi du DPPD, la création d'une instance de coordination des programmes est nécessaire et une revue des programmes sera instituée pour une meilleure évaluation des performances du DPPD.

#### 6.1.1. Dispositif de suivi de la mise en œuvre du DPPD 2021-2023

Les instances de suivi du DPPD sont :

- La coordination mensuelle des Districts sanitaires
- La coordination trimestrielle des Directions Régionales de la santé et de l'action sociale
- Le Comité Interne de Suivi (CIS)
- La Mission Conjointe de Supervision (MCS)
- Les missions de supervision par niveau de la pyramide sanitaire
- La réunion semestrielle de présentation des résultats du monitoring
- La coordination interne des programmes du DPPD
- La coordination entre les programmes du DPPD
- Le suivi des PTA

En plus de ces instances de suivi du PNDSS 2019-2028, qui sont les mêmes que celles du DPPD, une réunion trimestrielle des programmes du DPPD sera instaurée pour un suivi de la mise en œuvre des actions phares des programmes. Un rapport est produit et partagé avec tous les acteurs du MSAS, du MFB pour les besoins de la préparation de la tenue du Comité Interne de suivi.

#### 6.1.2. Dispositif d'évaluation de la mise en œuvre du DPPD 2021-2023

Pour une meilleure évaluation du DPPD, une réunion d'évaluation par Programme est instaurée. Le compte rendu de cette réunion est transmis dans les dix (10) jours qui suivent au coordonnateur du dispositif de suivi et d'évaluation en l'occurrence le Coordonnateur des programmes du MSAS.

L'évaluation de la mise en œuvre du DPPD se fera avec la même instance et les mêmes outils que ceux du PNDSS 2019-2028.

Un rapport global de performances du DPPD est produit sur la base de ces rapports régionaux, des rapports des services centraux et du rapport financier annuel de la DAGE.

#### 6.1.3. Défis dans la mise en œuvre

- la disponibilité et la fidélisation du personnel de santé et d'action sociale;
- la fonctionnalité des infrastructures sanitaires et sociales et des équipements avec le respect de la carte sanitaire;
- la disponibilité géographique et l'accessibilité financière des médicaments essentiels et produits de santé et du sang ;
- le développement du partenariat public privé;
- le renforcement de la promotion de la santé;
- l'intégration de la dimension genre dans les politiques, programmes et interventions;
- la mise en place d'un cadre unique de coordination de la multisectorialité ;
- la définition d'un paquet de services essentiel garanti ;
- le renforcement du ciblage et l'identification des bénéficiaires des régimes d'assistance médico-sociale;
- la mise en place du système d'information intégré opérationnel et sécurisé.
- l'amélioration de l'efficience dans l'utilisation des ressources ;
- l'amélioration du taux d'exécution du budget d'investissement ;
- la réduction des délais de mise à disposition des Fonds de dotation;
- l'amélioration de la prévisibilité et de la mobilisation des ressources extérieures.

### VII. ANNEXES

Projet annuel de Performance du Programme Pilotage, Coordination et Gestion administrative

Projet annuel de Performance du Programme Santé de Base

Projet annuel de Performance du Programme Santé de Référence

Projet annuel de Performance du Programme Protection sociale

# ANNEXES: PROJETS ANNUELS DE PERFORMANCE (PAP) DES PROGRAMMES

# PAP DU PROGRAMME PILOTAGE, COORDINATION ET GESTION ADMINISTRATIVE

#### I. PRESENTATION DU PROGRAMME

#### 1. Identité du programme

Nom du responsable de programme : ALASSANE MBENGUE

**Fonction du responsable de programme :** Secrétaire général du Ministère de la Santé et de l'Action sociale

Code du programme Nº1020 : Pilotage, coordination et gestion administrative

#### 2. Stratégie du programme

Le programme Pilotage, Coordination et gestion administrative du secteur contribue à la mise en œuvre de l'axe stratégique 3 de la LPSD « Amélioration du pilotage de la gestion et de la coordination administrative ». L'objectif visé à travers cet axe stratégique est de développer les capacités nationales en matière de gouvernance et de mise en œuvre des programmes de santé.

Il s'agira d'asseoir de façon durable une gestion efficiente et coordonnée des actions basée sur la transparence.

Le programme « *Pilotage, Coordination et gestion administrative* » a pour principales missions : la définition des orientations stratégiques, la coordination technique et l'administration générale des services du Ministère de la Santé et de l'Action sociale. Il comprend toutes les fonctions transversales devant venir en appui aux structures opérationnelles. Il s'agit principalement de la communication, du développement des Ressources Humaines, des infrastructures, des équipements et de la chaine d'approvisionnement des médicaments et produits de santé, de la documentation et de l'archivage, du système d'Information et des statistiques, des affaires Juridiques, de la planification, du renforcement du partenariat, de la coordination et du contrôle interne, du financement adéquat et de l'utilisation rationnelle des ressources financières.

Ce programme est composé de deux (2) actions que sont : (i) Pilotage et Coordination, (ii) Gestion, avec pour défis majeurs :

- la mise en œuvre des réformes de la chaine d'approvisionnement en médicaments et produits de santé;
- le renforcement de la résilience du système de santé
- la résorption des gaps en ressources humaines de qualité ;
- l'amélioration de la couverture en infrastructures et en équipements ;
- l'amélioration de la gouvernance du secteur;
- la construction des directions régionales de la santé et de l'action sociale;
- l'amélioration du système d'information sanitaire et sociale ;
- la fonctionnalité des plateformes de coordination multisectorielles.

A la suite de cette analyse, les priorités suivantes ont été identifiées :

- Poursuivre la construction des infrastructures ;
- Recruter des ressources humaines de qualité ;
- Equiper toutes les structures de santé et d'action sociale selon les normes de la carte sanitaire ;

- Renforcer la planification, le suivi, l'évaluation et la recherche ;
- Renforcer le système national d'information sanitaire et social (intégration des données des EPS, privé, autres secteurs...);
- Rendre disponible les médicaments et produits de santé à tous les niveaux de la pyramide sanitaire.

Ce programme vise à développer les capacités nationales en matière de gouvernance et de mise en œuvre des programmes de santé.

L'objectif poursuivi est de renforcer le pilotage et la gestion du secteur.

Pour atteindre les résultats du programme, les activités suivantes sont retenues :

◆ pour l'action 1 : pilotage et coordination,

#### Activités classiques

- Appliquer la démarche qualité et l'approche Genre dans le processus de mise en œuvre des politiques et programmes de santé
- 2. Assurer la fonctionnalité des instances de pilotage et des organes de contrôle
- 3. Instaurer un système performant de communication
- 4. Améliorer le système national d'information sanitaire et social
- 5. Rendre disponible et accessible les médicaments et produits traceurs à tous les niveaux de la pyramide sanitaire
- 6. Rendre effectif la promotion et la coordination de la recherche dans les domaines médicaux, pharmaceutiques, sanitaires et sociaux
- 7. Renforcer la coordination en matière de gestion des urgences sanitaires et catastrophes
- 8. Renforcer la surveillance des médicaments et produits pharmaceutiques (DPM)
- 9. Renforcer les capacités des programmes en matière de planification, de suivi et d'évaluation

#### Activités projets

- 10. Amélioration de la surveillance et de la réponse sécurité sanitaire des aliments
- 11. Appui à la Direction générale des établissements de santé
- 12. Appui à la mise en œuvre du PNDSS
- 13. Projet de mise en œuvre du plan conjoint de mitigation des risques/Etat/PTF
- 14. Programme de renforcement du système de santé
- 15. Projet initiative solidarité santé Sénégal (I3S)
- 16. Projet de renforcement de la surveillance des maladies (REDISSE)
- 17. SEN/031 PIC 4
  - ◆ pour l'action 2 : **gestion**,

#### Activités classiques

- Assurer une disponibilité et une répartition équitable du personnel de santé et d'action sociale qualifié
- 2. Assurer une satisfaction des besoins du ministère en formation continue
- 3. Assurer une satisfaction des besoins en infrastructures, équipements sanitaires et logistiques fonctionnelles répondant aux normes de la carte sanitaire
- 4. Rendre effectif le suivi de la maintenance des infrastructures et des équipements
- 5. Rendre effectif les mécanismes de contrôle pour une gestion efficace et efficiente des ressources

- 6. Rendre effectif la gestion et le suivi des procédures de passation des marchés
- 7. Rendre effectif la programmation budgétaire par rapport aux priorités du MSAS

#### Activités projets

8. Mise en œuvre du programme de développement des ressources humaines

#### 3. Cartographie administrative du programme

Le programme Pilotage, Coordination et Gestion administrative regroupe :

- Cabinet
- Secrétariat général
- inspection Interne
- Directions générales (sauf DGAS)
- Directions centrales
- Pharmacie Nationale d'Approvisionnement (PNA)
- Programmes prioritaires (PNLP, PNT, PNLT...)
- Service National de l'Education et de l'Information sanitaire et sociale (SNEISS)
- Service National de l'Hygiène (SNH)
- Centre Antipoison
- Laboratoire National de Contrôle des Médicaments
- Centre des Opérations d'Urgence Sanitaire (COUS)
- Cellule Santé Communautaire
- Cellule Informatique
- Cellule Médecine Traditionnelle
- Régions Médicales (RM)
- Brigade Régionale d'Hygiène (BRH)
- Ecole Nationale des Travailleurs Sociaux Spécialisés (ENTSS)
- Ecole Nationale de Développement Sanitaire et Sociale (ENDSS)
- Centre National de Formation des Techniciens en Maintenance Hospitalière (CNFTMH)
- Centre Régional de Formation en Santé (CRFS)
- Police Sanitaire des Frontières
- Service de lutte antiparasitaire
- Institut de recherche en santé de surveillance épidémiologique et de formation

# II. PRESENTATION DU CADRE DE PERFORMANCE DU PROGRAMME

Tableau : Cadre de performance programme Pilotage, coordination et gestion administrative

Objectifs spécifiques	Actions	Résultats attendus	Indicateurs	Mode de calcul	Méthode de collecte	Référence 2019	Cibles 2021
	Pilotage – Coordination	Le dispositif de pilotage et de coordination est performant (assujetti à l'atteinte des cibles)	Nombre de réunion des instances de pilotage et de coordination du PNDSS tenues	Décompte des différentes réunions	Exploitation rapport d'activité de la DPRS	18	18
			Taux de satisfaction des besoins en personnel de santé qualifié	Nombre d'agents qualifiés (Médecin, infirmier et SFE) disponible/ Nombre d'agents de santé qualifiés requis selon les normes de la carte sanitaire	Exploitation annuaire RH/ rapport annuel de suivi de la carte sanitaire	76%	77%
Renforcer le pilotage et			Taux d'exécution du budget	Budget exécuté/ budget alloué X100	Exploitation du rapport d'exécution de la DAGE	92,72%	100%
la gestion du secteur	Gestion	La gestion du secteur est améliorée	Proportion de structures sanitaires construites et équipées	Nombre de structures sanitaires construites et équipées /Nombre total de structures  Nombre de structures sanitaires construites et équipées /Nombre total de structures	80%	85%	
			Taux de disponibilité des médicaments et produits essentiels traceurs sur toute la pyramide	Nombre de médicaments et produits essentiels traceurs disponibles / nombre total de médicaments et produits essentiels traceurs X 100	Exploitation rapport de performance de la PNA	87%	87%

Le programme a pour objectif de renforcer le pilotage et la gestion du secteur. L'atteinte de cet objectif passera par la tenue régulière des instances de pilotage et de coordination du PNDSS, le renforcement en personnel de santé qualifié, la construction et l'équipements des structures sanitaires et la disponibilité des médicaments et produits de santé.

#### III. PRESENTATION DES CREDITS DU PROGRAMME

# 3.1. Présentation des crédits du programme par action et par nature économique des dépenses

Tableau par action et natures économiques du programme

	Programme 1 : Pilotage, coordination et gestion administrative										
	TABLEA	U PAR AC	TION ET	NATURES	ECONOM	IQUES DU	J <b>PROGRA</b>	MME			
	Natures de dépenses										
Actions	Person- nel	Biens et services	Trans- ferts cou- rants	Investissements Transferts en exécutés par l'Etat capital				Total			
	СР	CP	СР	AE	СР	AE	СР	AE	СР		
Action 1 : GESTION	-	10 096 304 234	10 924 299 000	87 000 000	87 000 000	-	-	87 000 000	21 107 603 234		
Action 2 : PILOTAGE, COORDIN- NATION	15 000 000 000	2 281 702 832	3 410 000 000	12 598 745 189	12 598 745 189	1 450 000 000	1 450 000 000	14 048 745 189	34 740 448 021		
Total Programme	15 000 000 000	12 378 007 066	14 334 299 000	12 685 745 189	12 685 745 189	1 450 000 000	1 450 000 000	14 135 745 189	55 848 051 255		

#### Tableau évolution des crédits du programme

Nature de dépe	nse	Année N-1 (exécution)	Année N (LFI)	Année N+1	Variation (N+1 - N)	Justification
		2019	2020	2021		
Dargannal	AE	10 500 504 981	14 690 553 915	15 000 000 000	309 446 085	
Personnel	CP	10 500 504 981	14 690 553 915	15 000 000 000	309 446 085	
Diana at asseriosa	AE	13 468 574 182	12 405 788 334	12 378 007 066	-27 781 268	
Biens et services	CP	13 468 574 182	12 405 788 334	12 378 007 066	-27 781 268	
Transferts	AE	11 424 803 500	15 287 113 000	14 334 299 000	-952 814 000	
courants	CP	11 424 803 500	15 287 113 000	14 334 299 000	-952 814 000	
Investissements exécutés par l'Etat	AE			55 517 620 360	53 925 120 360	
executes par i Etat	CP	3 854 009 650	1 146 862 279	12 685 745 189	10 651 481 018	
Transferts en	AE	1 710 000 000	-	1 450 000 000	2 288 401 892	
capital	CP	1 710 000 000	-	1 450 000 000	2 288 401 892	
Tatal	AE	37 103 882 663	42 383 455 249	98 679 926 426	55 542 373 069	
Total	CP	40 957 892 313	43 530 317 528	55 848 051 255	12 268 733 727	

#### a. Dépenses de personnel

Les dépenses de personnel s'élèvent à 14 690 553 915 F CFA en 2020 et en 2021 à 15 000 000 F CFA soit une hausse de 309 446 085 F CFA.

#### b. Dépenses de biens et services

Les dépenses en biens et services s'élèvent à la somme de 12 378 007 066 FCFA LFI 2021 contre 12 405 788 334 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 27 781 268 FCFA en valeur absolue.

#### c. Dépenses de transferts courants

Les dépenses de transferts courants s'élèvent à la somme de 14 334 299 000 FCFA LFI 2021 contre 15 287 113 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 952 814 000 FCFA en valeur absolue.

#### d. Dépenses d'investissements exécutés par l'Etat

Les dépenses d'investissement exécutées par l'Etat s'élèvent à la somme de 11 798 343 297 FCFA LFI 2021 contre 1 146 862 279 FCFA LFI 2020 soit une augmentation de 10 651 481 892FCFA en valeur absolue.

#### e. Dépenses de transferts en capital

Les dépenses de transferts en capital s'élèvent à la somme de 2 288 401 892 CFA LFI 2021. En 2020 le programme n'était pas doté en dépenses de transferts en capital.

#### 3.3. Effectif masse salariale

#### Tableau répartition des dépenses de personnel du programme par emploi et coût

	Programme 1 : Pilotage, coordination et gestion administrative											
TABLEAU R	EPARTITIO	N DES DEPENSE	ES DE PERSO	ONNEL DU PRO	OGRAMME I	PAR EMPLO	I ET COUT					
Fonctionnaires	Situ	ation n-1	Plaf	onds n	Variation	n (n-(n-1))						
et non fonctionnaire (H)/ Contractuels (C)	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Justification					
Hiérarchie A	736	6 891 411 579	736	6 968 773 100	-	77 361 521						
Hiérarchie B	1209	4 570 033 936	1209	4 647 395 457	-	77 361 521						
Hiérarchie C	423	1 462 078 400	423	1 539 439 921	-	77 361 521						
Hiérarchie D	439	1 767 030 000	439	1 844 391 522	-	77 361 522						
Hiérarchie E					-	-						
Total (H)	2 807	14 690 553 915	2807	15 000 000 000	-	309 446 085						
Catégorie A	5 085	33 000 000	5 085	33 000 000	-	-						
Catégorie B	92 818	562 032 000	92 818	562 032 000	-	-						
Catégorie C	162 589	641 472 000	162 589	641 472 000	-	-						
Catégorie D					-	-						
Catégorie E					-	-						
Total (C)	260 492	1 236 504 000	260492	1 236 504 000	-	-						
Total des emplois	263299	15 927 057 915	263299	16 236 504 000	-	309 446 085						

Ce programme emploie deux cent soixante-trois mille deux cent quatre-vingt-dix-neuf (263 299) agents. Ce personnel est constitué essentiellement de médecins, d'économistes, de planificateurs, d'infirmiers, de sages-femmes, de techniciens supérieurs en santé et d'agents administratifs. La masse salariale de ce programme est estimée à 16 236 504 000 F CFA.

#### 3.4- Sources de financement du programme par action et activité projet

T 21 11.4	A . 1			Source de F	inancement		
Libellé Action	Activités projets	Ressource	es internes	Ressource	s externes	TO	ΓAL
11001011	projets	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Gestion	Mise en oeuvre programme developpement ressources humaines	87 000 000	87 000 000	o	o	87 000 000	87 000 000
	Amel. Surveillance & reponse securite sanitaire des aliments	28 000 000	28 000 000	9 354 000 000	3 000 000 000	9 382 000 000	3 028 000 000
	Appui a la direction generale des etablissements de sante	100 000 000	100 000 000	0	0	100 000 000	100 000 000
	Appui mise en oeuvre plan national developpement sanitaire	535 562 279	535 562 279	0	0	535 562 279	535 562 279
	Conjoint de mitigation des risques/etat/ptf	240 000 000	240 000 000			240 000 000	240 000 000
Pilotage- coordi- nation	Programme de renforcement du système de santé	1 450 000 000	1 450 000 000	10 600 000 000	1 926 002 098	12 050 000 000	3 376 002 098
	Projet initiative solidarite sante senegal(i3s)	o	o	5 272 000 000	1 420 811 236	5 272 000 000	1 420 811 236
	Redisse	65 500 000	65 500 000	15 000 000 000	3 000 000	15 065 500 000	3 065 500 000
	Renf. Surveil.  Medicaments et produits pharma- ceutiques (dpm)	30 000 000	30 000 000	o	o	30 000 000	30 000 000
	Sen/031 - pic iv - programme sante et protection sociale	117 800 000	117 800 000	12 637 758 081	2 135 069 576	12 755 558 081	2 252 869 576
1	ГОТАL	2 653 862 279	2 653 862 279	52 863 758 081	11 481 882 910	55 517 620 360	14 135 745 189

# PAP DU PROGRAMME SANTE DE BASE

#### I. PRESENTATION DU PROGRAMME

#### 1. Identité du programme

Nom du responsable de programme : Dr Marie Khemesse NGOM NDIAYE

Fonction du responsable de programme : Directeur général de la santé

Code du programme : N°2064 : Santé de base

#### 2. Stratégie du programme

Le programme santé de base contribue à la mise en œuvre de l'axe stratégique1 de la Lettre de Politique Sectorielle de Développement du MSAS (2016-2025) : « amélioration de l'offre de services de santé et d'action sociale ».

Sa mission principale est d'assurer aux populations des services de santé de base de qualité, accessibles géographiquement et financièrement, acceptables et adéquats. Il s'agira de garantir un accès équitable à des services de santé de qualité.

Ce programme s'articule autour des actions réactualisées suivantes :

- ◆ Action1 : Gestion et coordination des services de santé de base
- ◆ Action2 : Prévention et promotion
- ◆ Action3 : Offre de soins

La réalisation de cette mission nécessite la conjugaison de plusieurs éléments dont la disponibilité d'un personnel qualifié, l'équité dans l'accès aux médicaments essentiels et produits de santé etc. Une attention particulière est accordée aux activités de prévention, de lutte contre les maladies et de promotion de la santé.

Il est donc nécessaire de mettre aux normes les structures sanitaires (infrastructures, équipements et ressources humaines), de renforcer la prévention, l'éducation et la promotion de la santé et l'offre de soins avec une attention particulière aux personnes âgées. Il est également important de renforcer la surveillance pour une détection précoce des cas, la communication sur les risques et l'engagement communautaire. La gestion et l'utilisation des données sanitaires demeurent une préoccupation de même que la recherche opérationnelle.

Ainsi, les priorités du programme Santé de base sont de :

- Construire de nouveaux centres et postes de santé en référence à la carte sanitaire ;
- Eriger certaines cases de santé en poste de santé en référence à la carte sanitaire ;
- Mettre aux normes les laboratoires des centres de santé;
- Mettre en place des unités d'accueil d'urgence (UAU) fonctionnelles au niveau des centres de santé;
- Relever le plateau technique des centres et postes de santé;
- Renforcer la logistique de la chaine de froid adéquate ;
- Renforcer la logistique roulante ;
- Renforcer la surveillance épidémiologique et la riposte au niveau des structures sanitaires et de la communauté :
- Rendre fonctionnelles les structures du réseau SONU ;
- Passer à l'échelle de la planification familiale du post partum (PFPP) et de l'auto-injection (DMPA/SC);
- Renforcer l'offre de services de qualité, adaptée et intégrée pour la santé sexuelle et reproductive des ado-jeunes ;

- Améliorer la qualité de la prise en charge des enfants o-5ans ;
- Renforcer le suivi de la Prise en charge de la malnutrition aigüe (PECMA) ;
- Augmenter le nombre de villages ayant atteint le statut fin de la défécation à l'air libre (FDAL);
- Consolider l'élimination du paludisme dans la zone nord et le contrôle dans le sud-est ;
- Dépister, diagnostiquer et traiter précocement les cas de tuberculoses pharmaco-sensibles, multi résistantes et associées à une comorbidité;
- Atteindre les trois « 95-95-95 » d'ici 2025 dans le cadre du VIH ;
- Dépister, diagnostiquer et traiter précocement les cas HTA/Diabète, cancer du sein et du col de l'utérus.

Ce programme vise l'amélioration de la qualité de l'offre de services de santé de base et la prise en charge de la demande dans le cadre de la lutte contre les maladies.

Il s'agira spécifiquement de :

# Renforcer la gestion et la coordination du programme Améliorer l'offre de service de santé de base

Les résultats attendus sont ainsi déclinés :

Action1: Gestion et coordination des services de santé de base

La gestion et la coordination des services de base sont améliorées

**Action2:** Prévention et promotion

Les populations adoptent des comportements favorables en matière de santé

Action3 : Offre de soins

- Des prestations de services de qualité de santé maternels, néonatals, infantiles et des adosjeunes sont offertes
- Les maladies transmissibles et non transmissibles sont prises en charge selon les directives nationales
- Des médicaments de qualité et produits de santé sont disponibles

## 3. Cartographie administrative du programme

La cartographie des structures bénéficiant d'un budget de l'Etat donne les résultats ci-après : soixante-dix-sept (79) districts sanitaires, quatorze (14) Brigades d'hygiène, deux brigades spéciales d'hygiène de Touba et Tivaouane, un (01) centre de santé (centre de santé de Khelcom).

A ce programme sont rattachés les projets suivants :

- Renforcement des moyens d'évacuation (vedettes, ambulances);
- Projet d'appui à la santé maternelle à Sédhiou et Kolda ;
- Programme de santé maternelle et infantile/SR;
- Projet d'appui à la lutte contre le paludisme/BID/PHASE II;
- Programme paludisme et autres endémies ;
- Projet d'appui au programme élargi de vaccination/optimisation de la logistique;
- Projet de renforcement des soins de santé maternelle et néonatale (PRESMEN);
- Amélioration de la santé et du bien-être des ados jeunes des régions de Ziguinchor, Sédhiou, Kolda, Tambacounda et Kédougou;
- Unité de création de vaccins contre la fièvre jaune/PASTEUR ;
- Réhabilitation et équipement des brigades d'hygiènes ;

- Construction et réhabilitation de diverses structures sanitaires ;
- Projet d'équipement de diverses structures de santé;
- Construction, réhabilitation et équipement des postes de santé (DEC BCI) ;
- Appui au programme SIDA;
- Projet d'amélioration de la santé maternelle dans la région de Louga ;
- Investir dans la santé de la mère, de l'enfant et de l'adolescent (ISMEA) ;
- Projet de renforcement du système de santé maternelle et infantile à Fatick et Kaolack ;
- Projet de mise en œuvre du mécanisme de financement GOUV A GOUV/USAID ;
- Contribution au Fonds mondial/SIDA/TB/PALU;
- Santé de la mère, de l'enfant et du nouveau-né.

# II. PRESENTATION DU CADRE DE PERFORMANCE DU PROGRAMME

#### Tableau : Cadre de performance du programme Santé de base

		-		1 0			
Objectifs spécifiques	Actions	Résultats attendus	Indicateurs	Mode de calcul	Méthode de collecte	Réfé- rence 2019	Cibles 2021
Renforcer la gestion et la coordination du programme	Gestion et coordination des services de santé de base	La gestion et la coordination des services de santé de base sont améliorées	Pourcentage d'instances de pilotage et de coordination tenues	Nombre d'instances de pilotage et de coordination tenues/Nombre d'instances de pilotage et de coordination prévues X100	Exploitation des rapports d'activités des districts sanitaires	60%	66%
Améliorer l'offre de service de santé de base	Prévention et promotion de la santé	Les populations adoptent des comportements favorables en matière de santé	Proportion de villages ayant atteint le statut FDAL	Nombre de villages ayant atteint le statut FDAL/Nombre de villages déclenchés	Exploitation rapports d'activité des Sous brigades d'hygiène	69%	70%
	Office do	Des prestations de services de qualité de santé offre de maternels,		Nombre d'accouchements effectués par du personnel qualifié /Nombre de grossesse attendu de la période x 100	Exploitation des registres d'accouchement, DHIS2	71%	84%
	soins	néonatals, infantiles et des ados-jeunes sont offertes	Pourcentage d'enfants o- 5 ans présentant une diarrhée et traité par SRO/ zinc	Nbre d'enfants o-5ans présentant une diarrhée traitée avec SRO/zinc/Nbre d'enfants o- 59 mois présentant une diarrhée vus en consultation	Exploitation des registres consultation enfant malade, DHIS2	85%	95%

Objectifs spécifiques	Actions	Résultats attendus	Indicateurs	Mode de calcul	Méthode de collecte	Réfé- rence 2019	Cibles 2021
			Taux de couverture RR1	Nbre d'enfants ayant reçus RR1/ cible 0-11 mois	Exploitation des registres de vaccination, DHIS2	96%	90%
		Les maladies transmissibles et non transmissibles sont prises en charge selon les directives	Pourcentage de PVVIH mis ARV	Nombre de PVVIH mis sous ARV/ nombre de PVVIH connaissant leur statut	DHIS2, Rapports	88%	91%
			Taux de succès thérapeutique des nouveaux cas et récidives de tuberculose	Nombre de nouveaux cas et récidives traités avec succès (guéris et traitements terminés) / Nombre total de cas mis sous traitement * 100	Exploitation rapports PNT/CDT, DHIS2,	89%	90%
Améliorer l'offre de service de	Offre de soins		Taux d'incidence palustre	Nbre de cas paludisme/ population	Exploitation rapports, DHIS 2	21,9‰	21,9‰
santé de base	Des médica de qual produit santé s	nationales	Proportion de districts sanitaires offrant des services de dépistage et de prise en charge des lésions précancéreuses du col conformément aux normes et protocoles	Nbre de DS offrant des services de dépistage et de prise en charge des lésions précancéreuses du col conformément aux normes et protocoles/Nbre total de DS	Exploitation rapports DLM	22%	35%
		Des médicaments de qualité et produits de santé sont disponibles	Taux de disponibilité des médicaments et produits traceurs	Nombre de médicaments traceurs disponibles / Nombre total de médicaments traceurs	Exploitation de registre médicaments	66,67%	95%

La mise en œuvre du programme 2 contribue à l'amélioration de l'assistance de l'accouchement par du personnel qualifié, au suivi des enfants 0-5 ans présentant une diarrhée et traité par SRO/zinc, l'amélioration du taux de couverture en RR1, au renforcement du taux de succés thérapeutique des nouveaux cas et récidives de tuberculose, à la prise en charge des PVVIH mis ARV, à l'atteinte du statut FDAL pour certains villages et à la disponibilité des médicaments et produits traceurs.

#### III. PRESENTATION DES CREDITS DU PROGRAMME

# 3.1- Présentation des crédits du programme par action et par nature économique des dépenses

	Programme 2 : Santé de base										
	TABLEAU PAR ACTION ET NATURES ECONOMIQUES DU PROGRAMME										
	Natures de dépenses										
Actions	Person- nel	Biens et services							Total		
	CP	CP	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
Action 1 : Gestion et coordination des services de santé de base	11 300 000 000	1 254 117 580	-	-	-	-	-	-	12 554 117 580		
Action 2 : Offre de soins	-	112 413 534	150 000 000	26 268 321 665	26 268 321 665	475 000 000	475 000 000	26 743 321 665	27 005 735 199		
Action 3 : Prévention Education et Promotion de la santé	-	271 601 200	3 177 000 000	30 386 403 320	30 386 403 320	260 851 562	260 851 562	30 647 254 882	34 095 856 082		
Total Programme	11 300 000 000	1 638 132 314	3 327 000 000	56 654 724 985	56 654 724 985	735 851 562	735 851 562	57 390 576 547	73 655 708 861		

#### 3.2. Evolution des crédits du programme

Nature de dép	ense	Année N-1 (exécution) 2019	Année N (LFI)	Année N+1 2021	Variation (N+1 -N)	Justification
D 1	AE	13 279 074 980	11 383 396 844	11 300 000 000	-83 396 844	
Personnel	СР	13 279 074 980	11 383 396 844	11 300 000 000	-83 396 844	
Biens et	AE	1 611 831 318	1 602 071 080	1 638 132 314	36 061 234	
services	CP	1 611 831 318	1 602 071 080	1 638 132 314	36 061 234	
Transferts	AE	1 300 000 000	4 060 000 000	3 327 000 000	-733 000 000	
courants	CP	1 300 000 000	4 060 000 000	3 327 000 000	-733 000 000	
Investissements	AE			448 487 915 053	448 487 915 053	
exécutés par l'Etat	CP	134 183 178	2 923 760 595	56 654 724 985	53 730 964 390	
Transferts en	AE	858 777 343	3 235 851 562	735 851 562	-2 500 000 000	
capital	CP	858 777 343	3 235 851 562	735 851 562	-2 500 000 000	
Total	AE	17 049 683 641	20 281 319 486	465 488 898 929	445 207 579 443	
Total	CP	17 183 866 819	23 205 080 081	73 655 708 861	50 450 628 780	

#### a. Dépenses de personnel

Les dépenses de personnel s'élèvent à la somme de 11 300 000 000 FCFA LFI 2021 contre 11 383 396 844 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 83 396 844 FCFA en valeur absolue.

#### b. Dépenses de biens et services

Les dépenses en biens et services s'élèvent à la somme de 1 638 132 314FCFA LFI 2021 contre 1 602 071 080 FCFA LFI 2020 soit une augmentation de 36 061 234 FCFA en valeur absolue.

#### c. Dépenses de transferts courants

Les dépenses de transferts courants s'élèvent à la somme de 3 327 000 000 FCFA LFI 2021 contre 4 060 000 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 733 000 000 FCFA en valeur absolue.

#### d. Dépenses d'investissements exécutés par l'Etat

Les dépenses d'investissement exécutées par l'Etat s'élèvent à la somme de 56 654 724 985 FCFA LFI 2021 contre 2 923 760 595 FCFA LFI 2020 soit une augmentation de 53 730 964 390FCFA en valeur absolue.

#### e. Dépenses de transferts en capital

Les dépenses de transferts en capital s'élèvent à la somme de 785 851 562 CFA LFI 2021 contre 3 235 851 562 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 2 450 000 000 FCFA en valeur absolue.

#### 3.3. Effectif masse salariale

		Progr	ramme 2 : S	Santé de base	,		
TABLEAU R	EPARTITIO	N DES DEPENSE	ES DE PERSO	ONNEL DU PRO	OGRAMME :	PAR EMPLO	ET COUT
Fonctionnaires et non	Situ	ation n-1	Plaf	onds n	Variation		
fonctionnaire (H)/ Contractuels (C)	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Justification
Hiérarchie A	212	2 131 344 000	212	2 131 344 000	-	-	
Hiérarchie B	1 567	5 864 341 928	1 567	5 780 945 084	-	- 83 396 844	
Hiérarchie C	581	2 307 179 516	581	2 307 179 516	-	-	
Hiérarchie D	390	1 080 531 400	390	1 080 531 400	-	-	
Hiérarchie E					-	-	
Total (H)	2 750	11 383 396 844	2 750	11 300 000 000	-	- 83 396 844	
Catégorie A	45 698	268 644 000	45 698	268 644 000	-	-	
Catégorie B	2 291	3 890 400 000	2 291	3 890 400 000	-	-	
Catégorie C	764 834	1 639 680 000	764 834	1 639 680 000	-	-	
Catégorie D					-	-	
Catégorie E					-	-	
Total (C)	812 823	5 798 724 000	812 823	5 798 724 000	-	-	
Total des emplois	815 573	17 182 120 844	815 573	17 098 724 000	-	83 396 844	

Ce programme emploie huit cent quinze mille cinq cent soixante-treize (815 573) agents. Ce personnel est constitué essentiellement de médecins, d'économistes, de planificateurs, d'infirmiers, de sages-femmes, de techniciens supérieurs en santé et d'agents administratifs. La masse salariale de ce programme est estimée à 17 098 724 000 F CFA.

### 3.4- Sources de financement du programme par action et activité

- 11 N/				Source de	e financement		
Libellé actions	Activités projets	Ressource	es internes	Ressource	s externes	To	tal
		Ae	Ср	Ae	Ср	Ae	Cp
	PROGRAMME DE SANTE MATERNELLE ET INFANTILE/SR	117 925 781	117 925 781	75 269 528 398	15 600 155 885	75 387 454 179	15 718 081 666
	PROJET RENF SOINS SANTE MATERN, ENFANT ET NEONATAL (PRESMEN)	30 000 000	30 000 000	1 024 785 200	211 517 925	1 054 785 200	241 517 925
	PROJET D'APPUI A LA LUTTE CONTRE LE PALUDISME/ BID/PHASE II	28 694 732	28 694 732	5 000 000 000	815 583 196	5 028 694 732	844 277 928
	PROJET D'APPUI AU PROGRAMME ELARGI DE VACCINATION/ OPTIMISATION DE LA LOGISTIQUE	242 925 781	242 925 781	61 169 000 000	7 818 448 801	61 411 925 781	8 061 374 582
Prévention	INVESTIR DANS SANTE MERE, ENFANT ET ADOLESCENT (ISMEA)	100 000 000	100 000 000	90 198 696 477	500 000 000	90 298 696 477	600 000 000
Education et	PROJET D'AMELIORATION DU SYSTÈME DE SANTE MATERNELLE ET INFANTILE DANS LA REGION CENTRALE DU SENEGAL	56 672 781	56 672 781	o	o	56 672 781	56 672 781
	AMELIOR SANT BIEN ETR ADO JEUNES REG(ZIG SEDH KOL TAMBA KED	0	0	10 000 000 000	2 666 700 000	10 000 000 000	2 666 700 000
	PROG. DE RENFOR. DU SYST DE SANTE MATERNEL & INFAN FK ET KL	0	0	4 000 000 000	1 000 000 000	4 000 000 000	1 000 000 000
	SANTE DE LA MERE,DE L'ENFANT ET DU NOUVEAU- NE	0	0	5 895 000 000	1 065 000 000	5 895 000 000	1 065 000 000
	REHABILITATION ET EQUIPEMENT DES BRIGADES D'HYGIENES	393 630 000	393 630 000	O	0	393 630 000	393 630 000

	TOTAL	3 603 830 759	3 603 830 759	445 027 010 075		448 630 840 834	57 390 576 547
	UNITE DE CREATION DE VACCIN CONTRE LA FIEVRE JAUNE/ PASTEUR	0	0	24 500 000 000		24 500 000 000	4 001 372 478
	PROGRAMME PALUDISME ET AUTRES ENDEMIES	0	0	152 196 000 000			
	AMELIORATION DE LA SANTE MATERNELLE A SEDHIOU ET KOLDA	o	o	6 590 000 000	1 498 051 694	6 590 000 000	1 498 051 694
	PROJET MISE EN OEUVRE MECANISME FINANCEMNT GOUV A GOUV/ USAID	400 000 000	400 000 000	0	0	400 000 000	400 000 000
	PROJET D'AMELIORATION DE LA SANTE MATERNELLE DANS LA REGION DE LOUGA	0	0	9 184 000 000	1 609 915 809	9 184 000 000	1 609 915 809
	APPUI AU PROGRAMME SIDA	45 000 000	45 000 000	o	o	45 000 000	45 000 000
	CONSTRUCTION, REHABILITATION ET EQUIPEMENT DES POSTES DE SANTE (DEC BCI)	475 000 000	475 000 000	0	0	475 000 000	475 000 000
Offre de soins	Projet d'équipement de diverses structures de santé	897 587 000	897 587 000	0	0	897 587 000	897 587 000
	CONSTRUCTION ET REHABILITATION DE DIVERSES STRUCTURES SANITAIRES	816 394 684	816 394 684	o	0	816 394 684	816 394 684

# PAP DU PROGRAMME SANTE DE REFERENCE

#### I. PRESENTATION DU PROGRAMME

#### 1. Identité du programme

Nom du responsable de programme : Dr Fatou Mbaye SYLLA

Fonction du responsable de programme : Directeur Général des Etablissements de Santé

Code du programme N°2066 : Santé de référence

#### 2. Stratégie du programme

Le programme santé de référence contribue à la mise en œuvre de l'axe stratégique 1 « amélioration de l'offre de services de santé et d'action sociale » de la Lettre de Politique Sectorielle de Développement du MSAS (2016-2025).

Ce programme vise ainsi, l'amélioration de la qualité de l'offre de services de santé de référence.

Les défis majeurs du programme s'articulent autour de la prise en charge optimale des urgences, du couple mère-enfants, des jeunes, des ado-jeunes, des personnes âgées au niveau de toute la chaine de valeur des soins de référence.

#### Il a comme priorités:

- la prise en charge des urgences ;
- la mise en place des pôles et centres d'excellence ;
- le fonctionnement du réseau SONU;
- l'amélioration de la maintenance hospitalière ;
- le renforcement des équipements des EPS 1,2 et 3 ;
- le renforcement en personnels qualifiés (surtout pour la prise en charge des urgences.

#### Il a pour objectifs:

- Améliorer la qualité de l'offre de service des soins ;
- Améliorer la gestion administrative, financière et comptable.

Le programme Santé de référence comprend deux (2) actions que sont (i) offre de service de soins de qualité, (ii) la gestion administrative, financière et comptable.

L'action « offre de service de soins de qualité » est composée des activités suivantes:

#### Activités classiques

- Améliorer la prise en charge du malade ;
- Rendre disponible les produits sanguins et dérivés ;
- Renforcer le dispositif de prise en charge des urgences ;
- Améliorer la disponibilité des médicaments et autres produits de santé;
- Développer la recherche ;
- Améliorer la maintenance des équipements et infrastructures ;
- Renouveler les équipements ;
- Appliquer la démarche Qualité ;
- Assurer la prise en charge qualité santé mère nouveau-né enfant et ado-jeune ;

- Renforcer l'accompagnement et l'intégration du privé dans la mise en œuvre de la politique de santé;
- Améliorer la réglementation et le contrôle de l'exercice privé;
- Renforcer les stratégies d'amélioration de l'hygiène hospitalière
- Mettre en œuvre les activités de prévention et de contrôle des infections dans les EPS;
- Redynamiser les initiatives d'amélioration de la qualité en vigueur dans les EPS.

#### Activités projets

- Projet de développement du service d'assistance médicale d'urgence ;
- Projet d'équipement des services d'accueil et d'urgence ;
- Construction et réhabilitation de diverses structures sanitaires ;
- Projet d'appui au centre national de transfusion sanguine ;
- Projet d'équipement de diverses structures de santé;
- Construction et équipement de l'hôpital Dallal Jamm ;
- Autonomisation des hôpitaux en oxygène ;
- Construction du centre d'Oncologie de Diamniadio ;
- Programme de construction et équipement des hôpitaux de Kaffrine, Kédougou, Sédhiou et Touba;
- Programme maintenance équipements et infrastructures médicaux ;
- Projet construction et équipement de l'institut nationale Rhumatologie de Diamniadio;
- Projet de construction et équipement du pôle mère-enfant de Diamniadio;
- Projet de relèvement du plateau technique des hôpitaux.

Pour l'action « gouvernance des services de santé de référence », les activités suivantes seront menées :

#### Activités classiques

- Améliorer le suivi et la coordination des activités ;
- Améliorer la gestion des ressources ;
- Renforcer le système d'information sanitaire ;
- Apporter un appui au fonctionnement des structures.

#### Activités projets

- Appui aux EPS/Contrat de performance / Généralisation CPOM ;
- Projet de rénovation du service de rhumatologie de l'hôpital le Dantec ;
- Réfection et modernisation du centre Talibou Dabo ;
- Réhabilitation et équipements du bloc opératoire de l'hôpital de Touba ;
- Renforcement des moyens d'évacuation de référence.

## 3. Cartographie administrative du programme

Ce programme regroupe la DGES et 39 établissements publics de santé, dont 10 EPS de niveau 1, 15 EPS de niveau 2 et 14 EPS de niveau 3(10 hospitaliers et 4 non hospitaliers). Nous avons également dans ce programme les laboratoires régionaux qui sont au nombre de 4 (Kaolack, Louga Saint-Louis, Kolda, Matam), le laboratoire national de santé publique (Thiès), le SLAP (Service de Lutte Anti-Paludisme de Thiès), le centre Émile Badiane (Kenia Ziguinchor), le centre psychiatrique de

Djincoré (Tambacounda), le centre psychiatrique de Botou (Tambacounda), Institut de Pédiatrie Sociale (IPS) et le centre antipoison.

Les structures privées et autres structures des autres ministères qui participent à l'atteinte des résultats de ce programme sont entre autres :

- centre médical inter armées ;
- hôpital privé de Barthymée;
- hôpital militaire de Ouakam (HMO);
- hôpital privé Saint Jean de Dieu.

#### II. PRESENTATION DU CADRE DE PERFORMANCE

Tableau : cadre de performance programme Santé de référence

Objectifs spécifiques	Actions	Résultats attendus	Indicateurs	Mode de calcul	Méthode de collecte	Référence 2019	Cibles 2021
			Taux de fonctionnalité des équipements des services d'aide au diagnostic en référence à la carte sanitaire	(Nombre d'équipements d'aide au diagnostic fonctionnels / Nombre d'équipements d'aide au diagnostic disponibles dans la structure) X 100	rapport d'activités de la maintenance	75% (année 2018)	85%
Améliorer la qualité de l'offre de service des soins	Offre de service de soins de qualité	l'offre de service de soins de qualité sont améliorées	Pourcentage de personnels qualifiés disponibles	(Nombre de personnels qualifiés dans les structures/nombre de personnels qualifiés selon la carte sanitaire) X	HIRIS, Exploitation rapport d'activités et de gestion des EPS	60,76%	65%
			Proportion de malades pris en charge aux urgences	(Nombre de malades pris en charge aux urgences / nombre total de malades reçus aux urgences) X 100	exploitation registres des urgences, registres des blocs opératoires, données d'activités autres services de la structure Exploitation rapport d'activités trimestriel et annuel	92,65%	100%

			Taux de disponibilité des médicaments et produits de santé	Nombre de médicaments et produits traceurs disponibles / Nombre total de médicaments et produits traceurs	registres médicaments	79,03%	85%
Améliorer la gestion administrative, financière et comptable	Gestion adminis- trative, financière et comp- table	La gestion adminis- trative, financière et comptable est améliorée	Taux de promptitude des documents de planification et des rapports d'activités des structures de santé de référence	(Nombre de documents de planification et de rapports d'activités reçus dans les délais requis/ nombre total de documents de planification et de rapports d'activités attendus) X 100	Rapport de la DGES	82,13%	100%

# III. PRESENTATION DES CREDITS DU PROGRAMME

# 3.1- Présentation des crédits du programme par action et par nature économique de dépenses

	Programme 3 : Santé de référence											
	TABLEAU PAR ACTION ET NATURES ECONOMIQUES DU PROGRAMME											
	Natures de dépenses											
Actions	Person- nel	Biens et services	Trans- ferts cou- rants	Investissements exécutés par l'Etat		Transferts en capital		Total				
	СР	СР	СР	AE	СР	AE	СР	AE	СР			
Action 1: La gestion adminis- trative, financière et comptable	-	-	-	114 000 000	114 000 000	3 689 561 234	3 689 561 234	3 803 561 234	3 803 561 234			
Action 2 : Offre de services de soins de qualité	16 000 000 000	221 643 000	14 442 382 000	21 938 438 766	21 938 438 766	1 166 000 000	1 166 000 000	23 104 438 766	53 768 463 766			
Total Programme	16 000 000 000	221 643 000	14 442 382 000	22 052 438 766	22 052 438 766	4 855 561 234	4 855 561 234	26 908 000 000	57 572 025 000			

#### 3.2. Evolution des crédits du programme

Nature de dépense		Année N-1 (exécution)	Année N (LFI)	Année N+1	Variation (N+1 - N)	Justification
		2019	2020	2021		
Personnel	AE		0	16 000 000 000	16 000 000 000	
1 CISOIIICI	CP		15 931 670 152	16 000 000 000	68 329 848	
Diama at gamriana	AE			221 643 000	221 643 000	
Biens et services	CP	218 554 000	221 885 000	221 643 000	-242 000	
Transferts	AE			14 442 382 000	14 442 382 000	
courants	CP	14 920 984 000	14 920 984 000	14 442 382 000	-478 602 000	
Investissements	AE		0	171 670 000 000	166 814 438 766	
exécutés par l'Etat	СР	3 228 598 359	18 039 663 667	22 052 438 766	4 012 775 099	
Transferts en	AE			4 855 561 234	4 855 561 234	
capital	СР	2 958 617 188	5 292 000 000	4 855 561 234	-436 438 766	
Total	AE	0	0	207 189 586 234	202 414 963 766	
Total	CP	21 326 753 547	54 406 202 819	57 572 025 000	3 165 822 181	

#### a. Dépenses de personnel

Les dépenses de personnel s'élèvent à la somme de seize milliards francs (16 000 000 000) CFA contre quinze milliards neuf cent trente et un millions six cent soixante-dix mille cent cinquante-deux francs (15 931 670 152) FCFA LFI 2020 soit une hausse de 68 329 848 FCFA en valeur absolue et 0,43 % en valeur relative.

#### b. Dépenses de biens et services

Les dépenses en biens et services s'élèvent à la somme de 221 643 000 CFA en 2021 contre 221 885 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 242 000 FCFA en valeur absolue et -0 ,11 % en valeur relative.

#### c. Dépenses de transferts courants

Les dépenses en biens et services s'élèvent à la somme 14 442 382 000 CFA contre 14 920 984 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 478 602 000 FCFA en valeur absolue et -3,21% en valeur relative.

#### d. Dépenses d'investissements

Les dépenses d'investissement exécutées par l'Etat s'élèvent à la somme 22 052 438 766 FCFA LFI 2021 contre 18 039 663 667 FCFA LFI 2020 soit une hausse de 4 012 775 099 FCFA en valeur absolue et 22,24% en valeur relative.

#### e. Dépenses de transferts en capital

Les dépenses de transferts en capital s'élèvent à la somme 4 855 561 234 F CFA LFI 2021 contre 5 292 000 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 436 438 766FCFA en valeur absolue et -8,25% en valeur relative.

#### 3.3- effectif masse salariale

	Programme 2 : Santé de référence											
TABLEAU R	TABLEAU REPARTITION DES DEPENSES DE PERSONNEL DU PROGRAMME PAR EMPLOI ET COUT											
Fonctionnaires	Situ	ation n-1	Plaf	onds n	Variation (n-(n-1))							
et non fonctionnaire (H)/ Contractuels (C)	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Justification					
Hiérarchie A	860	8 114 668 000	860	8 114 668 000	-	-						
Hiérarchie B	1 408	5 442 797 472	1 422	5 511 127 320	14	68 329 848						
Hiérarchie C	181	579 055 000	181	579 055 000	-	-						
Hiérarchie D	637	1 795 149 680	637	1 795 149 680	-	-						
Hiérarchie E					-	-						
Total (H)	3 086	15 931 670 152	3 100	16 000 000 000	14	68 <u>329</u> 848						
Catégorie A	47 512	388 020 000	47 512	388 020 000	-	-						
Catégorie B	197 784	827 400 000	197 784	827 400 000	-	-						
Catégorie C	218 281	645 396 000	218 281	645 396 000	-	-						
Catégorie D					-	-						
Catégorie E					-	-						
Total (C)	463 577	1 860 816 000	463 577	1 860 816 000	-	-						
Total des emplois	466 663	17 792 486 152	466 677	17 860 816 000	14	68 329 848						

Ce programme emploie quatre cent soixante-six mille six cent soixante-dix-sept (466 677) agents. Son personnel est composé essentiellement de médecins, d'économistes, de planificateurs, d'infirmiers, de sages-femmes, de techniciens supérieurs en santé et d'agents administratifs. La masse salariale de ce programme est estimée à 17 860 816 000 F CFA.

# 3.4. Sources de financement du programme par action et activité

Programme 3 : Santé de REFERENCE								
		Source de Financement						
ACTION	ACTIVITES/ PROJETS	RESSOURCES INTERNES	RESSOURCES EXTERNES	TOTAL				
		AE CP	AE CP	AE CP				

TOTAL		9 993 000 000	9 993 000 000	161 677 000 000	16 915 000 000	171 670 000 000	26 908 000 000
table	Aux autres Etablissements plubliques de santé/ géneralisation Cpom	3 339 561 234	3 339 561 234			3 339 561 234	3 339 561 234
finan- cière et comp-	Projet de rénovation du service de rhumatologie de l'hôpital Le Dantec	50 000 000	50 000 000			50 000 000	50 000 000
gestion adminis- trative,	Réfection et modernisation du centre Talibou Dabo	114 000 000	114 000 000			114 000 000	114 000 000
La	Renforcement des moyens d'évacuation (vedettes, ambulance)	300 000 000	300 000			300 000	300 000 000
	Construction du centre d'oncologie de Diamniadio	O	0	46 784 000 000	4 615 000 000	46 784 000 000	4 615 000 000
	Projet de relèvement du plateau technique des hôpitaux	0	0	13 230 000 000	5 000 000	13 230 000 000	5 000 000 000
	Projet const, équip pôle mère - enfant de Diamniadio	O	0	3 663 000 000	2 300 000 000	3 663 000 000	2 300 000 000
	Prog const, equip hôpitaux Kaffrine, Kédougou, Sédhiou, Touba	0	0	98 000 000 000	5 000 000	98 000 000 000	5 000 000 000
	Autonomisation des hôpitaux en oxygène	2 408 438 766	2 408 438 766	-	-	2 408 438 766	2 408 438 766
de soins de qualité	Projet de developpement du service d'assistance médicale d'urgence (samu)	50 000 000	50 000 000	-	-	50 000 000	50 000 000
Offre de services	Projet d'équipement des services d'accueil et d'urgence	300 000 000	300 000	-	-	300 000	300 000 000
	Projet d'appui au centre national de transfusion sanguine	316 000 000	316 000 000	-	-	316 000 000	316 000 000
	Construction et rehabilitation de diverses structures sanitaires	1 200 000 000	1 200 000 000	-	-	1 200 000	1 200 000 000
	Construction et équipement de l'hôpital dallal jamm	565 000 000	565 000 000	-	-	565 000 000	565 000 000
	Prog. Maintenance équipements et infrastructures medicaux	200 000 000	200 000	-	-	200 000	200 000 000
	Projet d'équipement de diverses structures de sante	1 150 000 000	1 150 000 000	-	-	1 150 000 000	1 150 000 000

#### TABLEAU PRESENTATION PAR STRUCTURE AUTONOME

Programme 3 : Santé de REFERENCE									
TABLEAU PRESENTATION PAR STRUCTURE AUTONOME									
ACTIONS	Activités	Montants	Résultats attendus	Indicateurs	Cibles N+1				

TOTAL	,	14 377 382 000
	Act 4 / Améliorer la prise en charge du malade	13 828 693 000
ACTION 2 /offre de services de soin de référence	Act 3 / Rendre disponible les produits sanguins et dérivés	280 689 000
	e	18 000 000
	Act 1/ Renforcer le dispositif de prise en charge des urgences	250 000 000

# TABLEAU REPARTITION DES CREDITS DE LA STRUCTURE AUTONOME PAR GRANDE CATEGORIE DE DEPENSES

TABLEAU REPARTITION DES CREDITS DE LA STRUCTURE AUTONOME PAR GRANDE CATEGORIE DE DEPENSES									
Catégories de dépenses	Montants n	Montants n+1	Justifications de l'évolution						
Personnel									
Biens et services									
Transferts courants									
Investissement									
TOTAL									

# PAP DU PROGRAMME PROTECTION SOCIALE

#### I. PRESENTATION DU PROGRAMME

#### 1. Identité du programme

Nom du responsable de programme : Dr Arame TOP SENE

Fonction du responsable de programme : Directeur Général de l'Action Sociale

Code du programme N°2067: Protection sociale

#### 2. Stratégie du programme

Le Programme « Protection sociale » s'inscrit dans l'axe stratégique 2 de la Lettre de Politique Sectorielle de Développement (2016-2025) : renforcement de la protection sociale dans le secteur. Il contribueà assurer un accès à des soins de santé de qualité aux indigents et groupes vulnérables et à des facteurs de production pour un développement harmonieux et équitable.

Ce Programme comprend trois (3) actions que sont :

- Pilotage, gestion, coordination, suivi, évaluation et recherche;
- Assistance médicale et sociale ;
- Autonomisation des personnes et des groupes vulnérables.

La stratégie d'autonomisation des groupes vulnérables constitue l'option principale de la politique d'action sociale, qui entend s'affranchir progressivement de la logique assistancielle.

Il s'agit d'encadrer et d'organiser le financement d'activités génératrices de revenus au profit des groupes vulnérables visant à (i) lutter contre la pauvreté et à (ii) accroitre les capacités des personnes vulnérables et des personnes handicapées à prendre en charge leurs soins de santé.

Les défis du programme sont :

- le renforcement de la coordination, de la gestion de l'information, de la communication et de la prospective à tous les niveaux (central et déconcentré);
- La communalisation intégrale de la gestion de la vulnérabilité ;
- Le renforcement de la mutualisation des personnes et groupes vulnérables ;
- Le renforcement de la prise en charge des orphelins et enfants vulnérables ;
- La promotion de la prophylaxie sociale des indigents et groupes vulnérables et l'accompagnement psycho-social;
- Le renforcement du programme de réadaptation à base communautaire (RBC);
- L'application effective de la loi d'orientation sociale par la signature des décrets et arrêtés.

A cet effet, les priorités tournent autour de :

- Renforcer la coordination et la gestion ;
- Promouvoir la prophylaxie sociale ;
- Renforcer la prise en charge des soins couteux des personnes et groupes vulnérables ;
- Poursuivre la production de la carte d'égalité des chances ;
- Rendre effectif les avantages liés à la carte d'égalité des chances ;
- Renforcer la prévention de l'usage de drogue et de prise en charge socio-sanitaire des dépendants;

Assurer le financement des projets économiques des groupes vulnérables.

A ce titre, le programme vise spécifiquement à :

- renforcer l'assistance médicale et sociale des indigents et groupes vulnérables ;
- promouvoir l'autonomisation des personnes et des groupes vulnérables.

Dans ce programme, nous avons les activités classiques et projets /Programmes suivants :

L'action 1 « assistance médicale et sociale » est composée d'activités suivantes :

#### Activités classiques :

Assister les populations vulnérables

#### Activités projets :

Construction et réhabilitation des diverses structures sociales

**L'action 2** « Autonomisation des personnes et des groupes vulnérables » est composée d'activités suivantes :

#### Activités classiques :

• Assurer le pilotage, la coordination, le suivi et l'évaluation des structures de l'action sociale

**L'action 3** « pilotage, gestion, coordination, suivi, évaluation et recherche » est composée d'activités suivantes :

#### Activités classiques

- assurer une gestion optimale des infrastructures et des équipements ;
- assurer une satisfaction des besoins en infrastructures, équipements sanitaires et logistiques fonctionnelles répondant aux normes de la carte sanitaire;
- développer le système d'information et de gestion des groupes vulnérables ;
- financer les projets économiques des indigents et groupes vulnérables ;
- assurer le pilotage, la coordination, le suivi et l'évaluation des structures de l'action sociale.

#### Activités projets

- projet d'extension et de mise à niveau des services déconcentres de la DGAS;
- projet de couverture sanitaire universelle/volet offre de soins ;
- projet de production des cartes d'égalité des chances ;
- autonomisation des familles dans les villages de reclassement social;
- projet de réadaptation à base communautaire handicapes;
- appui à la promotion des ainés.

#### 3. Cartographie administrative du programme

Ce programme regroupe la direction générale de l'action sociale et ses services rattachés: 3 directions nationales (Direction Action Médicosociale, Direction de la Promotion et de la Protection des Groupes vulnérables et Direction de la Promotion et de la Protection des personnes Handicapées), 4 centres nationaux de réinsertion sociale, 14 services régionaux de l'action sociale, 45 services départementaux de l'action sociale et 50 centres de Promotion et de réinsertion sociale.

### II. CADRE DE PERFORMANCE DU PROGRAMME

Tableau: Cadre de performance du programme Protection sociale

Objectifs spécifiques	Actions	Résultats attendus	Indicateurs	Mode de calcul	Méthode de collecte	Référence 2019	Cibles 2021
	Pilotage, gestion coordination, suivi, évaluation et recherche		Pourcentage d'instances de coordination tenues	Nombre d'instance tenue / nombre d'instance prévue	Collecte de routine	100%	100%
Renforcer l'assistance médicale et sociale aux		L'assistance médicale et sociale aux Indigents et Groupes Vulnérables est renforcée	Pourcentage de personnes handicapées détentrices de carte d'égalité des chances	Nombre de personnes handicapées détentrices de la CEC/Nombre total de personnes handicapées(5,9% de la population totale source ANSD) X 100	Collecte de routine	6%	10%
Indigents et Groupes Vulnérables	Assistance médicale et sociale		Proportion de services effectifs offerts par la carte d'égalité des chances	Nombre de services effectifs offert / Nombre total de services (7) prévues par la carte	Collecte de routine	57%	71%
			Taux de satisfaction demandes de prise en charge des soins médicaux des personnes vulnérables	nombre demandes satisfaites / nombre demandes reçues	Collecte de routine (DHIS2)	44%	62%
Promouvoir l'autonomisation des personnes et des groupes vulnérables	Autonomisation des personnes et des groupes vulnérables	Les personnes et groupes vulnérables sont autonomes	Taux de satisfaction des demandes de financement des projets économiques	Nombre de projets économiques financés / Nombre de demandes de financements validées X 100	Collecte de routine	24%	26%

Pour 2021, il s'agira pour le programme 4 de renforcer la production des cartes d'égalité des chances pour passer de 6% à 10% de la population totale de Personnes handicapées, de rendre effectifs les avantages qui y sont liés, de mettre l'accent sur la satisfaction des demandes de prise en charge des soins médicaux et sur la satisfaction des demandes de projets économiques.

# III. PRESENTATION DES CREDITS DU PROGRAMME

# 3.1- Présentation des crédits du programme par action et par nature économique de dépense

	Programme 3 : Santé de référence											
	TABLEAU PAR ACTION ET NATURES ECONOMIQUES DU PROGRAMME											
	Natures d	e dépenses										
Actions	Person- Biens et nel services		Trans- ferts cou- rants	Investissements exécutés par l'Etat		Transferts en capital		Total				
	СР	СР	СР	AE	СР	AE	СР	AE	СР			
Action 1 : Assistance médicale et sociale	-	181 675 000	-	117 000 000	117 000 000	-	-	117 000 000	298 675 000			
Action 2 : Autono- misation des personnes et des groupes vulnérables	-	135 900 000	-	-	-	-	-	-	135 900 000			
Action 3 : Pilotage, gestion, coordi- nation, suivi- évaluation et Recherche	858 000 000	264 630 400	268 358 000	583 497 038	583 497 038	290 000 000	290 000 000	873 497 038	2 264 485 438			
Total Programme	858 000 000	582 205 400	268 358 000	700 497 038	700 497 038	290 000 000	290 000 000	990 497 038	2 699 060 438			

### 3.2 Evolution des crédits

Y		Année N-1 (exécution)	Année N (LFI)	Année N+1	Variation (N+1-N)	Justification
Nature de dépense		2 019	2 020	2 021	(11111)	
Personnel	AE			858 000 000	858 000 000	
rersonner	CP		857564000	858 000 000	436 000	
n	AE			582 205 400	582 205 400	
Biens et services	CP	589 169 000	578 555 400	582 205 400	3 650 000	
Transferts courants	AE			268 358 000	268 358 000	
Transferts courants	СР	268 358 000	268 358 000	268 358 000	0	
Investissements exécutés	AE		О	1 661 999 818	1 661 999 818	
par l'Etat	СР	538 260 247	749 497 038	700 497 038	-49 000 000	
Transfarts on conital	AE			290 000 000	290 000 000	
Transferts en capital	СР	278 521 679	290 000 000	290 000 000	0	
Total AE		-	O	3 660 563 218	3 660 563 218	
Total CP		1 674 308 926	2 743 974 438	2 699 060 438	-44 914 000	

#### a. Dépenses de personnel

Les dépenses de personnel s'élèvent à la somme de 858 205 400 FCFA contre FCFA LFI 2021.

#### b. Dépenses de biens et services

Les dépenses en biens et services s'élèvent à la somme de 582 205 400 FCFA contre 585 838 000 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 3 632 600 FCFA en valeur absolue et -0,62% en valeur relative.

#### c. Dépenses de transferts courants

Les dépenses de transferts courants sont constantes et s'élèvent à 268 358 000 FCFA entre 2020 et 2021 soit un taux d'évolution de 0,00%.

#### d. Dépenses d'investissements

Les dépenses d'investissement exécutées par l'Etat s'élèvent à la somme de 749 497 038 FCFA LFI 2021 contre 952 497 038 FCFA LFI 2020 soit une baisse de 203 000 000FCFA en valeur absolue et 21,31% en valeur relative.

#### e. Dépenses de transferts en capital

Les dépenses de transferts en capital s'élèvent à la somme de 290 000 000 F CFA LFI 2021 contre trois cent quatre-vingt-sept millions francs 387 000 000 F CFA LFI 2020 soit une baisse de 97 000 000 FCFA en valeur absolue et -25,06% en valeur relative.

#### 3.3 Effectif masse salariale

Programme 2 : Santé de référence									
TABLEAU REPARTITION DES DEPENSES DE PERSONNEL DU PROGRAMME PAR EMPLOI ET COUT									
Fonctionnaires	Situation n-1		Plafonds n		Variation (n-(n-1))				
et non fonctionnaire (H)/ Contractuels (C)	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Effectifs	Montant	Justification		
Hiérarchie A	40	264 288 000	40	264 288 000	-	-			
Hiérarchie B	99	507 112 000	99	507 112 000	-	-			
Hiérarchie C	3	9 361 000	3	9 361 000	-	-			
Hiérarchie D	5	76 803 000	5	76 803 000	-	-			
Hiérarchie E					-	-			
Total (H)	147	857 564 000	147	857 564 000	-	-			
Catégorie A									
Catégorie B	6 356	30 000 000	6 356	30 000 000					
Catégorie C	8 366	40 560 000	8 366	40 560 000					
Catégorie D									
Catégorie E									
Total (C)	14 722	70 560 000	14 722	70 560 000	-	-			
Total des emplois	14 869	928 124 000	14 869	928 124 000	-	-			

Ce programme emploie quatorze mille huit cent soixante-neuf agents (14 869). La majeure partie du personnel émarge dans la section Education Nationale et dans la section du ministère de la famille. Ce personnel est constitué essentiellement d'éducateurs spécialisés et d'assistants sociaux. La masse salariale est estimée **928 124 000 FCFA**, **soit 47**% de l'enveloppe globale du programme.

# 3.4 Sources de financement du programme

T'I II/ A .* / * .		Source de	2021		
Libellé Action /projet	Activité /projet	Financement	AE	СР	
	Projet de readaptation a base communautaire handicapes	BCI	210 072 140	210 072 140	
	Appui a la promotion des aines	BCI	128 415 092	128 415 092	
	Autonomisation des familles dans les villages de reclassement social	BCI	129 786 900	129 786 900	
ACTION1/ Pilotage, gestion, coordination, suivi- évaluation et Recherche	Projet de production des cartes d'egalite des chances	BCI	62 233 625	62 233 625	
	Projet d'extension et de mise a niveau des services deconcentres de la dgas	BCI	725 825 750	54 322 970	
	Projet de couverture sanitaire universelle/volet offre de soins	BCI	288 666 311	288 666 311	
ACTION 2/Assistance médicale et sociale  Construction et rehabilitation de diverses structures sociales		BCI	117 000 000	117 000 000	
TOTAL	-	1 661 999 818	990 497 038		

# MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DE L'ACTION SOCIALE

Fann Résidence, 1 RUE Aimé Césaire

**B.P.** 4024 Dakar

Tél. +221 33 869 42 42

Fax. +221 33 869 42 49

www.sante.gouv.sn

N° VERT: 800 00 50 50

Samu: 1515

